IR イントロダクション

- 事業概要とビジネスモデルについて -

2023年9月期

2023年11月14日
第75回

当社ビジネスの特徴、持続的成長のメカニズム

市場	・裾野が広く成長余地の大きい決済市場 ✓ 商取引において必ず発生し継続 ✓ EC化率（日9%/欧米~30%） ✓ ｷｬｯｼｭﾚｽ化率（日36%/欧米~60%） ✓ FinTech、DX
ポジショニング	・リーディングプレイヤー ✓ GMV 14.9兆円（23年9月期） ✓ 売上 631億円（23年9月期） ✓ 従業員数 825名（23年9月末） ・高い参入障壁
提供価値	・決済＋αを通じた、 ✓ 成長支援、業務革新（toB） ✓ 利便性向上（toC） ✓ 脱炭素、金融包摂（toSociety）
優位性	・営業力、開発力、サポート力、信頼性 ・スケールメリット ・独自のアプリケーション ・連結経営による多角化（対面、後払い、BaaS支援等）
顧客基盤	・クロスインダストリー ・成長力の高い業界リーダー ・公共セクター
収益モデル	・ストック＆トランザクション ✓ 成長性と安定性の両立 ・還流モデル（顧客の成長＝決済増加） ・高い営業利益率（30%以上） ・低い解約率
成長戦略	・事業領域の拡大 ✓ クレカ決済⇒マルチ決済⇒対面⇒FinTech⇒グローバル⇒DX ・大手顧客への高付加価値提供による案件大型化
経営規律	・18期連続増収増益、業績目標達成 ・成果業績に応じた報酬 ・起業、事業化、経営（0⇒10⇒100）の経験豊富なリーダーシップチーム

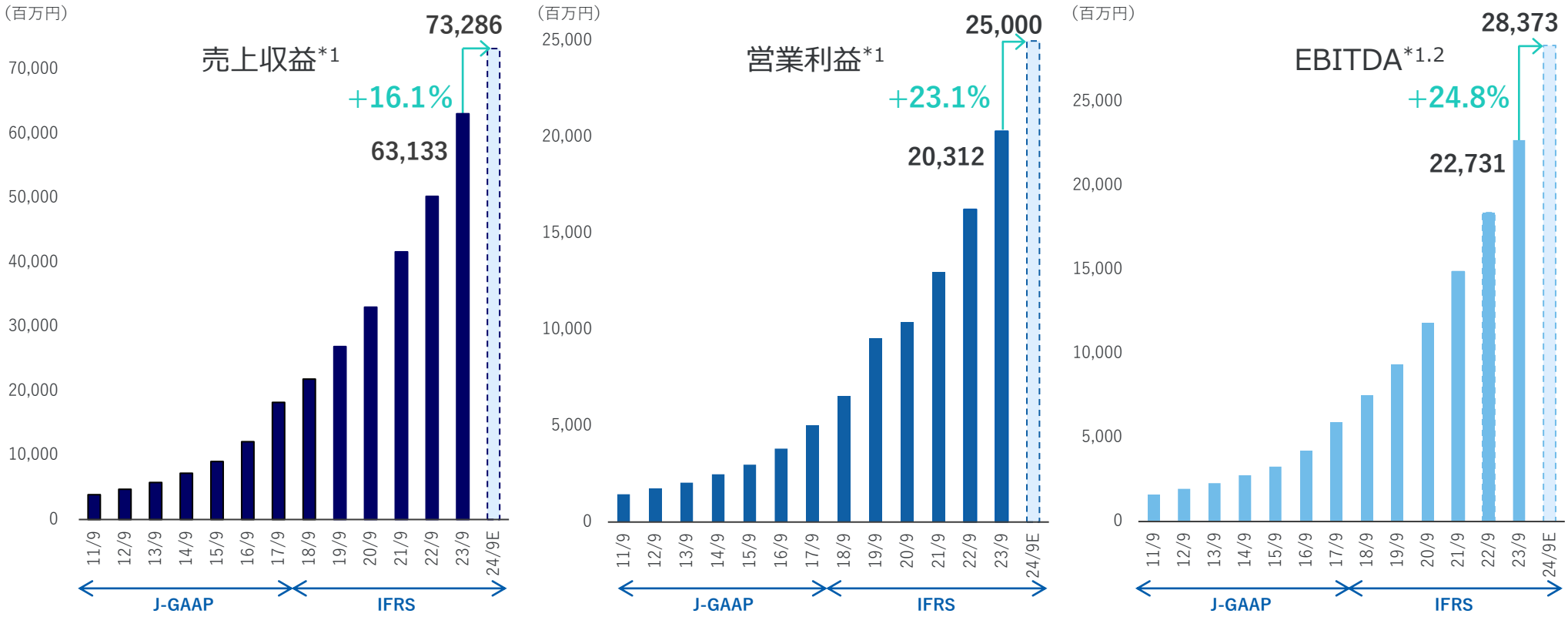
Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

1. 事業概要 p.4
2. 注力分野 p.18
3. 参考資料 p.39

当資料における表記の定義
GMO-PG ：GMOペイメントゲートウェイ
GMO-EP ：GMOイプシロン
GMO-MR ：GMO医療予約技術研究所
GMO-PS ：GMOペイメントサービス
GMO-FG ：GMOフィナンシャルゲート
GMO-CAS ：GMOカードシステム
PF ：プラットフォーム

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

成長の持続性を重視した経営方針の成果



稼動店舗数*3 *4	決済処理件数（直近12カ月合計）*3*5		決済処理金額（直近12カ月合計）*3	
連結	連結	オンライン決済	連結	オンライン決済
146,539店	62.0億件	56.1億件	14.9兆円	10.6兆円

*1 2020年9月期にMACROKIOSK社が連結除外されたため、売上収益、営業利益、及びEBITDAは非継続事業を除いた継続事業の金額を表示
*2 EBITDAについて、J-GAAPにおいては営業利益と減価償却費、のれん償却額の合計値、IFRSにおいては営業利益と減価償却費の合計値
*3 稼動店舗数はGMO-PG・EP、決済処理件数・金額はGMO-PG・EP・PS・FG、うちオンライン決済はGMO-PG・EP・PS、稼動店舗数は2023年9月末時点、
決済処理件数（直近12カ月合計）連結および決済処理金額（直近12か月合計）連結はGMO-FGにおける決済を含む。
*4 稼動店舗数は23/4Qより計上基準を変更。特定案件及びfincode byGMOを除く。当該案件を含む同時点の稼動店舗数は579,164店（前年同期比+23.2%）
*5 決済処理件数は、フィー売上の計上基準に即し、オンラインはオーソリ（仮売上）や実売上等１決済あたり複数件（１～３件）、対面は１決済あたり１件を計上。

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

主要各社の事業環境に応じ緩急をつけた健全な業務運営によって、連結企業集団全体の安定的な成長を実現

経営理念・企業文化の共有、連結企業集団一体のリソースアロケーション

	GMO-PG	GMO-EP	GMO-FG	GMO-PS
主要事業	決済代行事業			後払い決済事業
	オンライン		対面	オンライン
顧客	自治体、大手～中堅企業	ロングテール	対面店舗、無人機器事業者	EC事業者、消費者
	非物販、物販	物販中心	非物販、物販	物販中心

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

決済代行事業を軸に周辺事業を展開し、営業利益25%以上成長を継続

決済代行事業

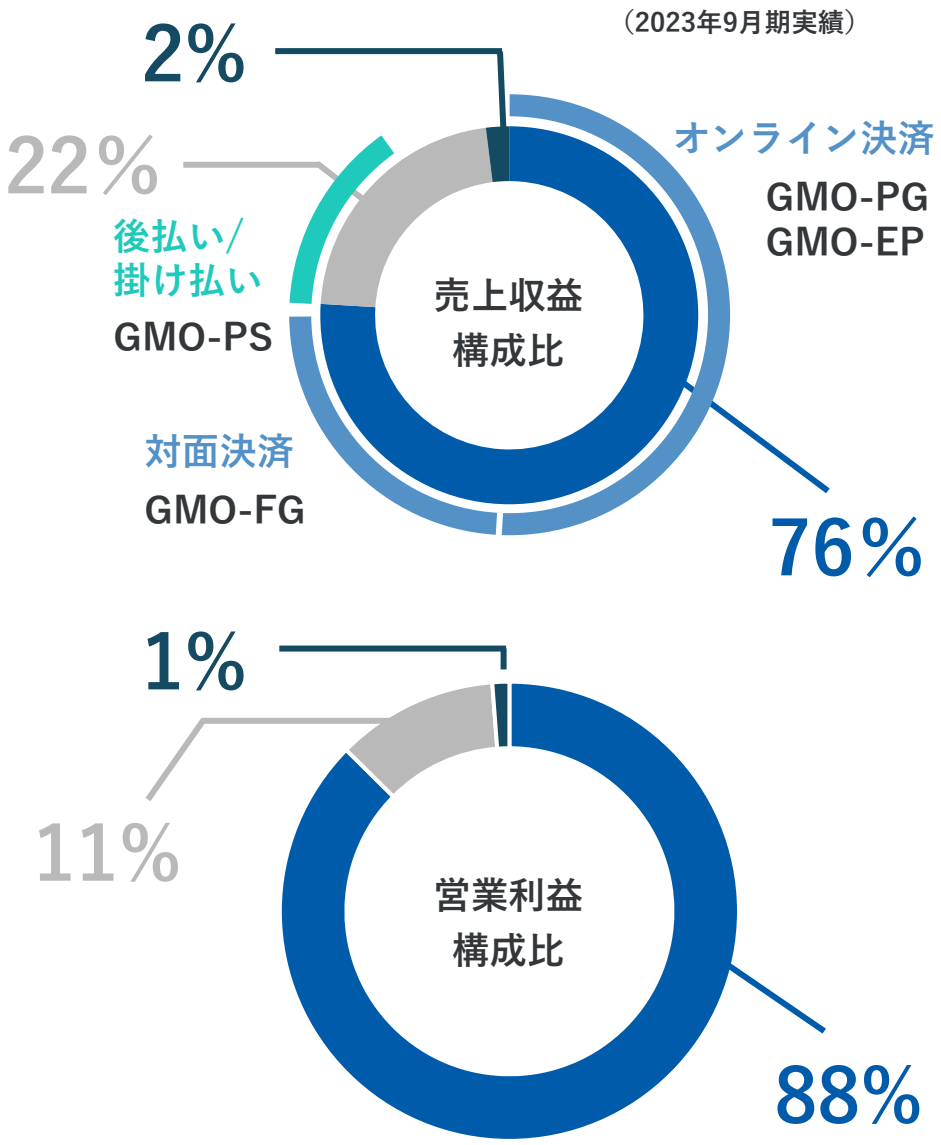
- オンライン決済*
- 対面決済
- 「銀行Pay」／プロセシング
- システム開発

金融関連事業

- 「GMO後払い」/「GMO掛け払い」
- 送金サービス/「即給 byGMO」
- 海外レンディング
- 早期入金サービス
- BtoBファクタリング
- トランザクションレンディング

決済活性化事業

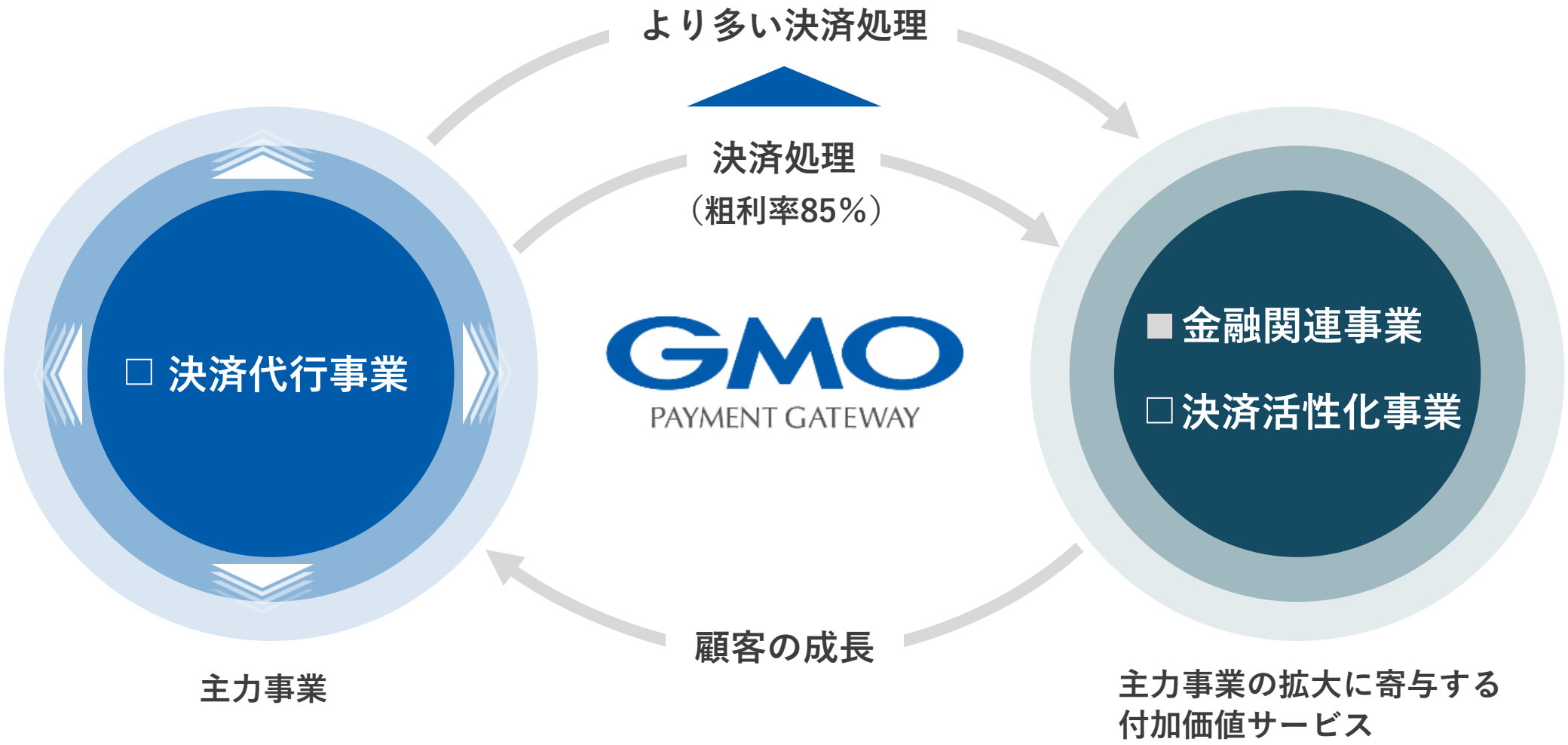
- マーケティング支援サービス
- SSLサービス
- 配送サービス
- 「メディカル革命 byGMO」



* オンライン決済：都度課金、継続課金、Z.com Payment（海外現地向け決済サービス）

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

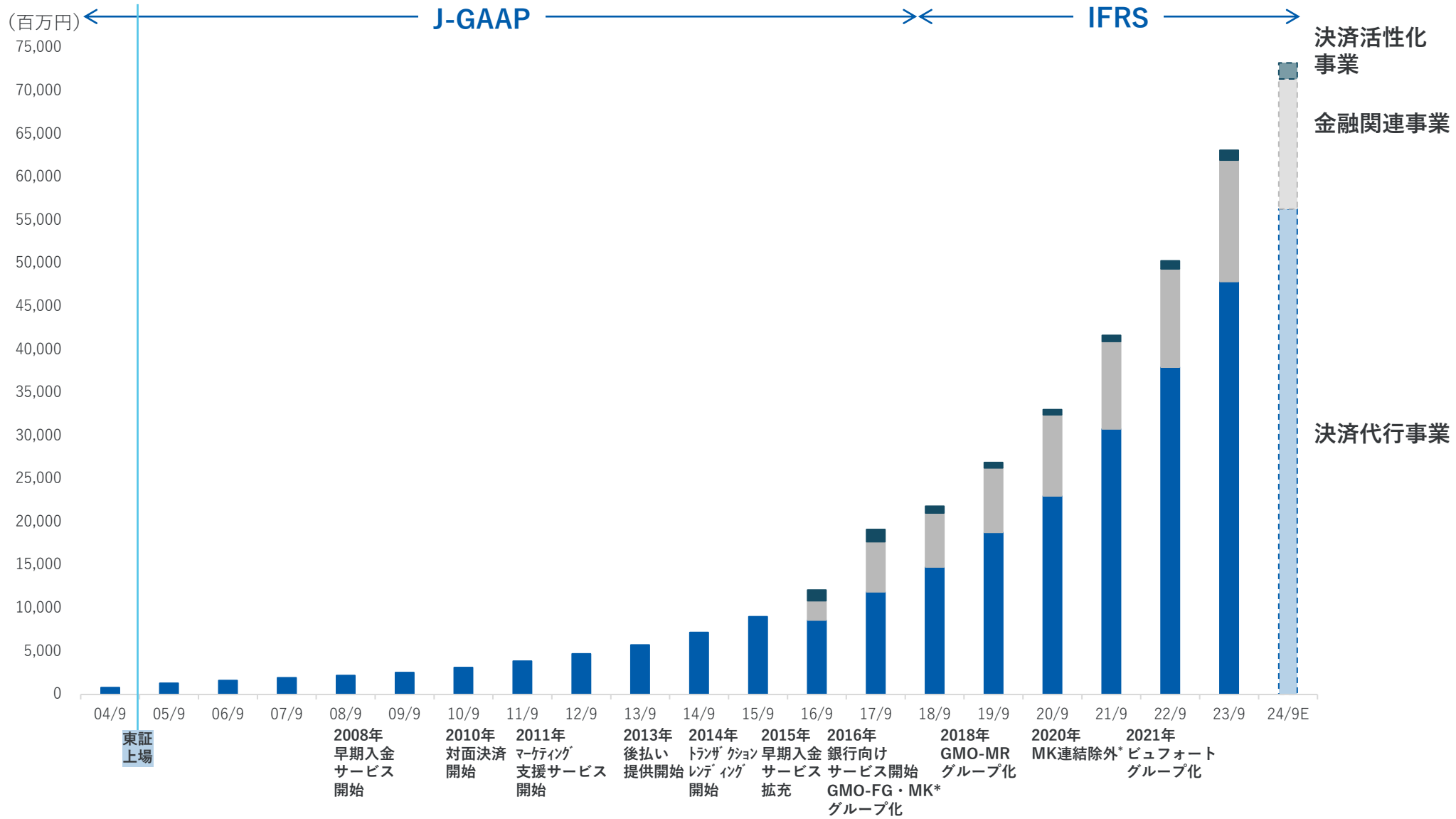
付加価値サービスが主力事業に還流し、拡大を続けるエコシステム



Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

1.5 セグメント別売上推移

決済代行・金融関連・決済活性化の3セグメントで事業展開



*2015年9月期まで決済代行事業のみを行う単一事業会社、2016年9月期よりセグメント開示を開始。MK：MACROKIOSK社
2020年9月期にMACROKIOSK社が連結除外されたため、非継続事業を除いた継続事業のセグメント別売上収益を表示

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

顧客ニーズに総合的に応える事業及びサービス

		課題・ニーズ	提供価値
決済代行事業	加盟店	・決済手段の導入に手間がかかる ・決済関連の事務作業が多く本業に集中できない ・システムのトラブル発生が不安	・多様な決済手段の一括導入及び一元管理 ・決済や請求業務の負荷及びコストの軽減 ・高精度なシステム、充実したカスタマーサポート
	消費者	・利用できる決済手段が限られている ・決済セキュリティが心配	・様々な決済手段の利用 ・安全で円滑な決済の実現
金融関連事業	加盟店	・入金サイクルが遅い ・人員採用が進まない	・売上金を早期に入金して資金繰りを改善 ・就業者のニーズに応える給与前払いサービス
	消費者	・支払いタイミングが選べない	・「GMO後払い」により好きなタイミングで支払い
決済活性化事業	加盟店	・売上を伸ばしたい	・オンライン広告出稿による売上向上支援
	消費者	・医療機関での待ち時間が長い	・医療機関向け予約システムで、 診察の予約から決済までシームレスに提供

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

1.7 当社グループの立ち位置

加盟店と各決済会社との“契約”“決済情報”“お金のやりとり”を繋ぐ

消費者

パソコン

スマートフォン・
タブレット

決済端末

加盟店

146,539店舗*1
（2023年9月末時点）

EC
BtoB・BtoC・CtoC

公金・公共料金
NHK、電力会社
国税庁、地方公共団体等

サブスクリプション
動画配信、ソフトウェア
ウォーターサーバー等

サービス・コマース
デジタルコンテンツ
寄付、保険、旅行等

298,818端末*2
（2023年9月末時点）

当社グループ

オンライン決済
GMO PAYMENT GATEWAY
GMO EPSILON

対面決済
GMO FINANCIAL GATE
GMO DATA
GMO CARD SYSTEM

決済会社

- カード会社40社以上
- コンビニ決済
- 口座振替
- キャリア決済
- 銀行振込
- 電子マネー決済
- 代引決済
- GMO PAYMENT SERVICE GMO後払い
- QRコード決済
- 各種ID決済
- 多通貨決済
- プリペイド決済

etc.

*1 23/4Qより稼動店舗数の計上基準を変更。稼動店舗数は特定案件及びfincode byGMOを除く。当該案件を含む2023年9月末時点の稼動店舗数は579,164店（前年同期比+23.2%）
*2 稼動端末数：2021年9月期より提携先にて販売した端末及び組込型端末も含んだ稼動端末数を開示（前年同期比+49.8%）

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

収益モデルを加盟店の規模・形態別に設定

■ 4 種類の収益（ビジネスモデル）

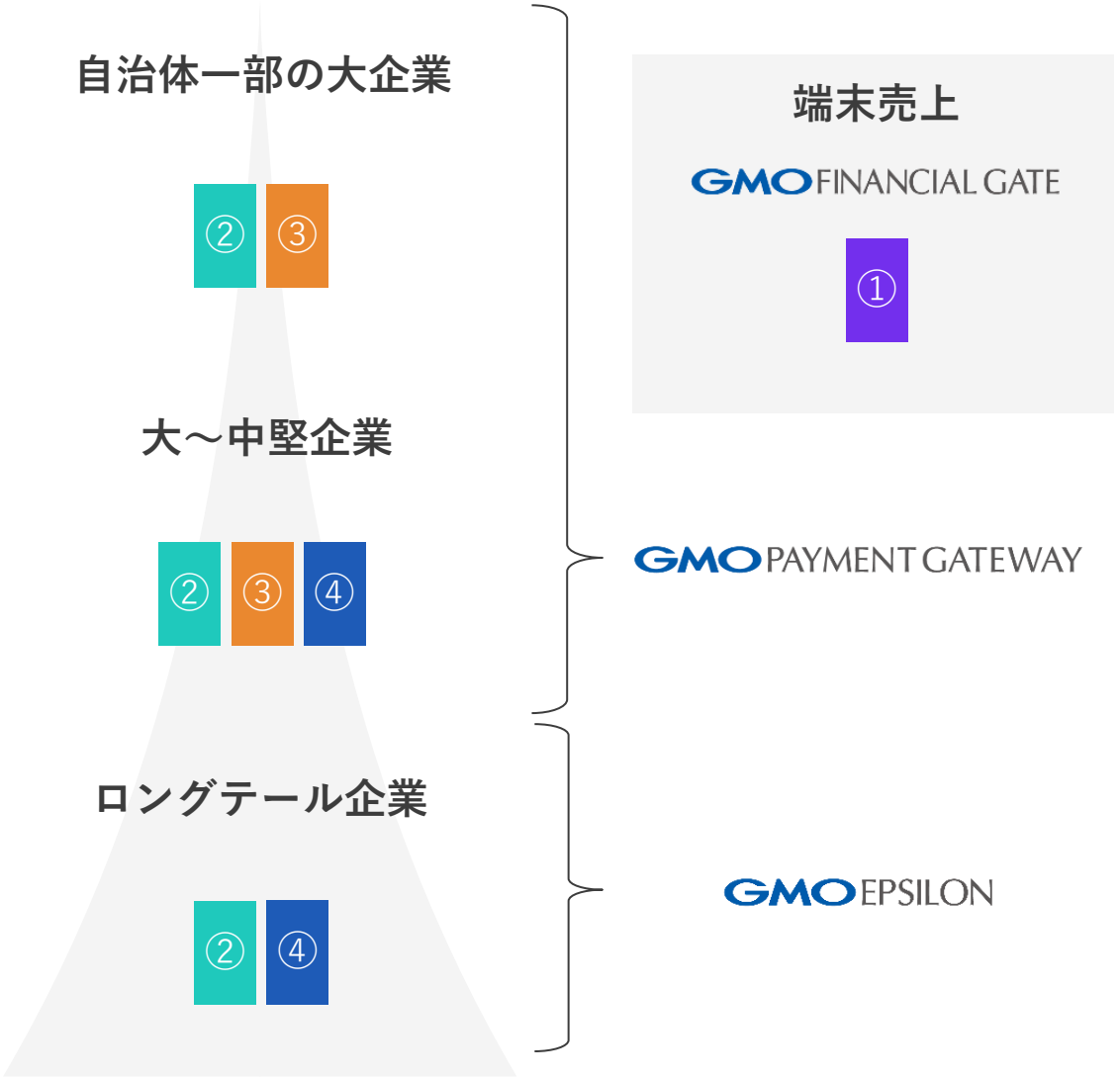
①イニシャル（イニシャル売上）
端末売上
係数：端末販売数
売上：端末販売数× ○円 ／導入時

②ストック（固定費売上）
定額月次固定費
係数：稼動加盟店数
売上：稼動加盟店数× ○円

③フィー（処理料売上）
決済処理件数に応じた金額
係数：決済処理件数
売上：決済処理件数× ○円

④スプレッド（加盟店売上）
決済処理金額に応じた課金
係数：決済処理金額
売上：決済処理金額× ○%

■加盟店の規模・形態に応じた収益モデル



Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

1.9 決済代行事業：2種類の契約形態

直接加盟店契約

契約数
決済会社との複数契約

料率
決済会社と直接交渉

当社役割
データ処理のみ

当社収益

② ストック

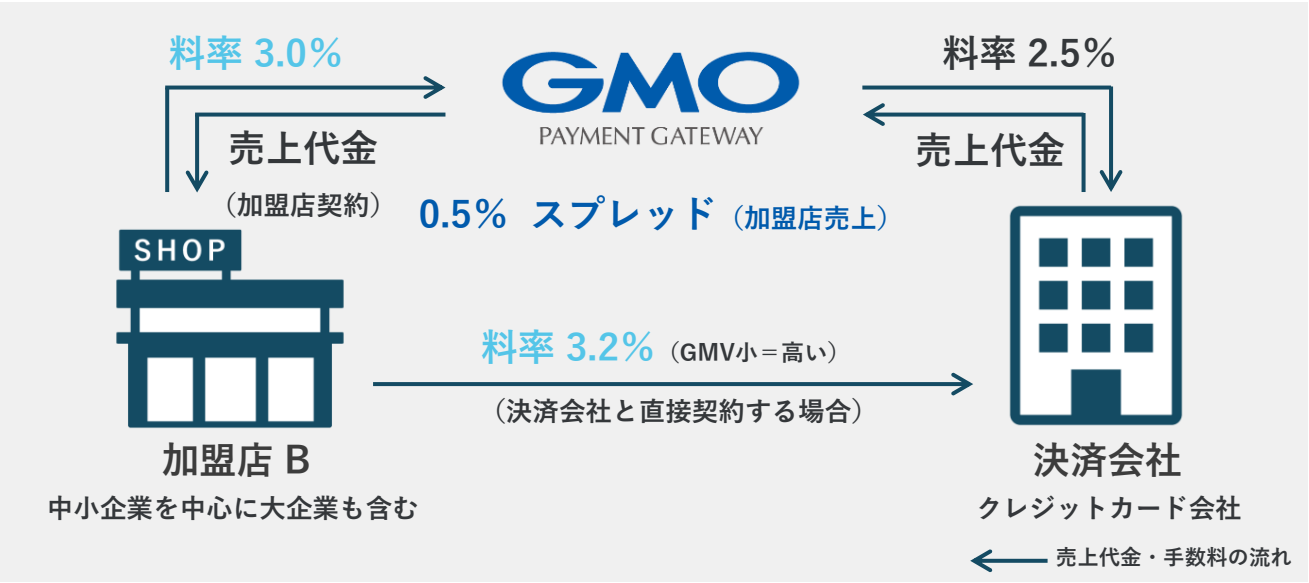
③ フィー

代表加盟店契約

契約数
当社との単一契約のみ

料率
当社を介し引き下げ可能

当社役割
データ処理/売上代金入金



当社収益

② ストック

③ フィー

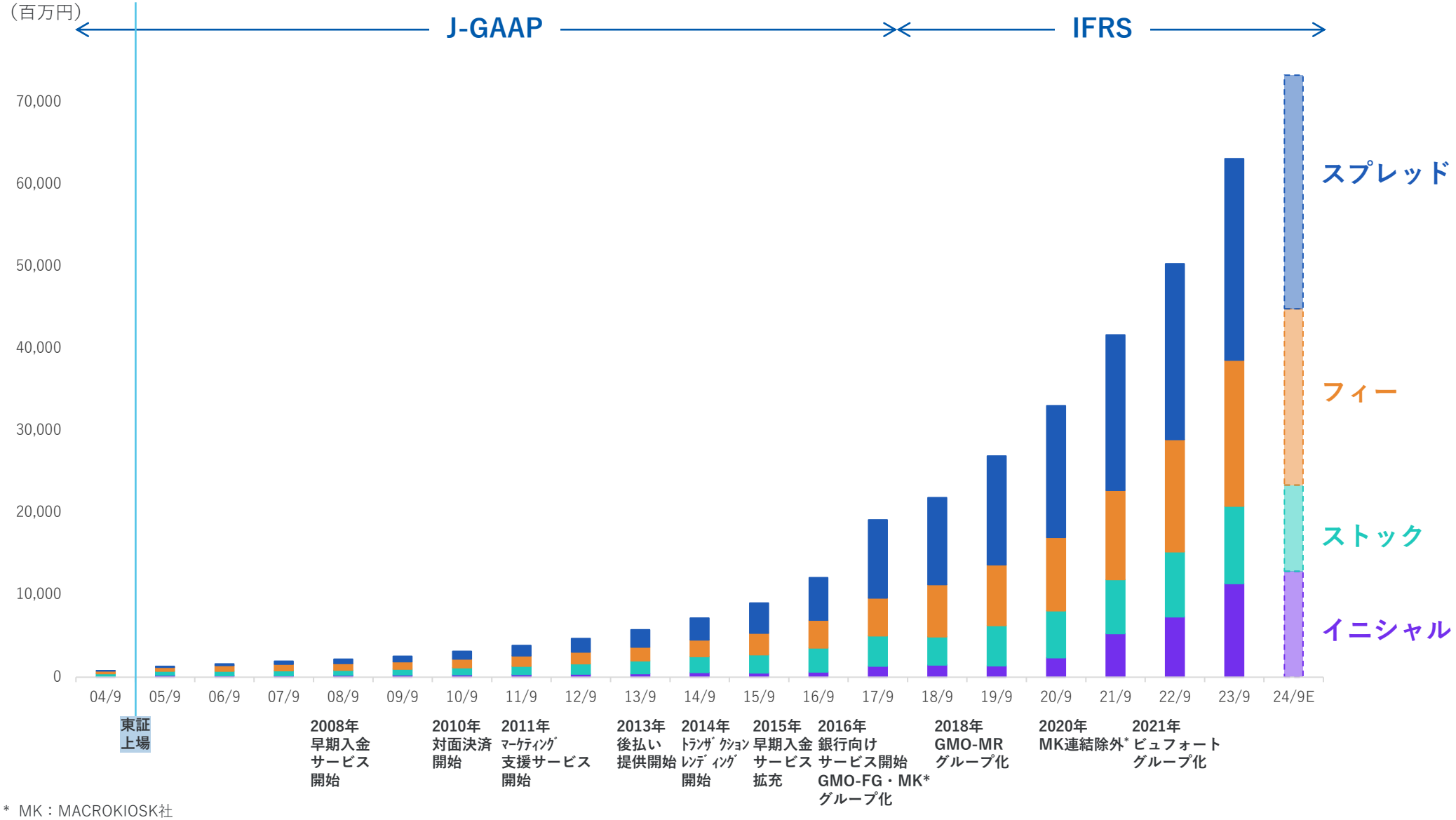
④ スプレッド
（加盟店開拓の対価）

* 料率数値はスキームを理解しやすくするための参考値　* 当図は当社のクレジットカード契約の形態を示すもの。GMOイプシロンはストック収益とスプレッド収益。(p.11参照)

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

1.10 ビジネスモデル別売上推移

各種施策によりバランスのとれた売上成長を目指す



* MK：MACROKIOSK社
* IFRS会計基準適用のため、2018年９月期よりマーケティング支援サービス（ストック）とファイナンスリース（スプレッド）の売上計上基準がグロスからネットに変更。
2020年9月期にMACROKIOSK社が連結除外されたため、非継続事業を除いた継続事業のビジネスモデル別売上収益を表示

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

4つのビジネスモデル、3つのセグメントの区分

ビジネスモデル

イニシャル（イニシャル売上）	オンライン決済* 対面決済 SSLサービス
ストック（固定費売上）	オンライン決済 対面決済 「銀行Pay」/プロセシング/「GCP」* システム開発 マーケティング支援サービス 「メディカル革命 byGMO」
フィー（処理料売上）	オンライン決済 対面決済 「GMO後払い」/「GMO掛け払い」 送金サービス/「即給 byGMO」 配送サービス 「メディカル革命 byGMO」
スプレッド（加盟店売上）	オンライン決済/「fincode byGMO」 対面決済 「GMO後払い」/「GMO掛け払い」 海外レンディング 早期入金サービス BtoBファクタリング トランザクションレンディング

セグメント

決済代行事業	オンライン決済*/「fincode byGMO」 対面決済 「銀行Pay」/プロセシング/「GCP」* システム開発
金融関連事業	「GMO後払い」/「GMO掛け払い」 送金サービス/「即給 byGMO」 海外レンディング 早期入金サービス BtoBファクタリング トランザクションレンディング
決済活性化事業	マーケティング支援サービス SSLサービス 配送サービス 「メディカル革命 byGMO」

* オンライン決済：都度課金、継続課金、Z.com Payment（海外現地向け決済サービス）、GCP：GMO Cashless Platform

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

顧客に提供する価値を拡大し、顧客の成長に貢献

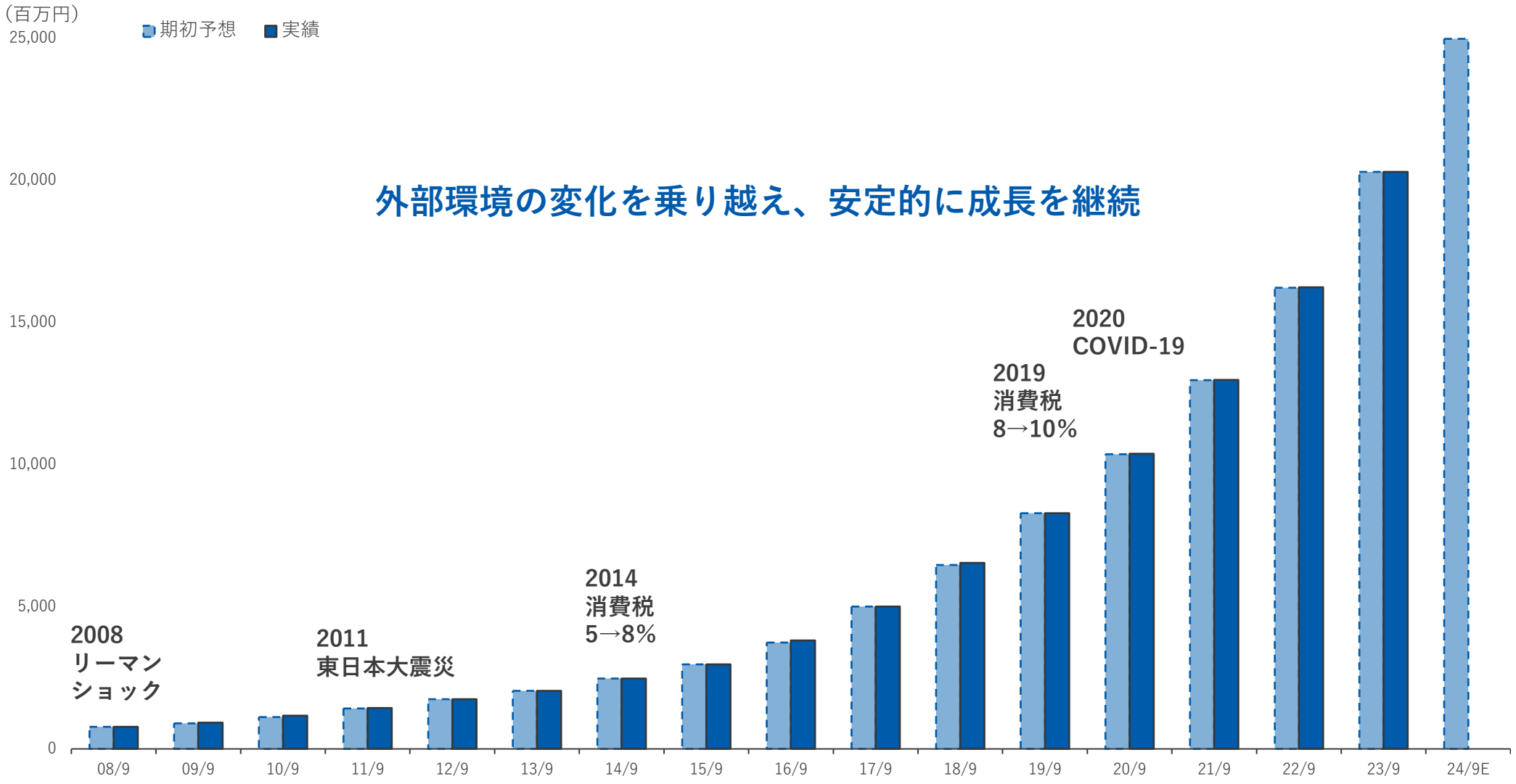
			過去（2011年9月末時点）		現在（2023年9月末時点）
競争優位性	プロダクト	決済手段の数	1 クレジットカード(決済）専業 (*2005年以前)	▶	30超 マルチペイメント 2023/5「OpenAPIタイプ」導入
	営業力	営業人数	約40名	▶	295名*1 インダストリー毎の営業体制
	開発力	エンジニア人数	約30名	▶	247名*1
	サポート力	決済代行業界初「HDIサポートセンター国際認定（七つ星認定）」を獲得*			
	投資力	GMO Global Payment Fund：初期投資額の約20倍の市場価値を実現			
	信頼性	年間決済処理金額	約0.9兆円	▶	約14.9兆円
		稼動店舗数	約2.6万店	▶	約14.6万店
成果		1人あたり 営業利益	約900万円	▶	約2,500万円

*1 *23/4Qより集計基準を変更。営業人数及びエンジニア人数は、GMO-PG連結企業集団のパートナー数（外部協業者除く）　2 HDI：ITサポートサービスにおける世界最大のメンバーシップ団体

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

予見可能性の高い収益構造、規律ある業務運営により業績目標を達成

営業利益推移*



* 18年9月期期初予想について、国際会計基準（IFRS）の任意適用に伴い新たに設定した業績予想。19年9月期以前について、MK社連結除外前における基準（継続事業＋非継続事業）における営業利益

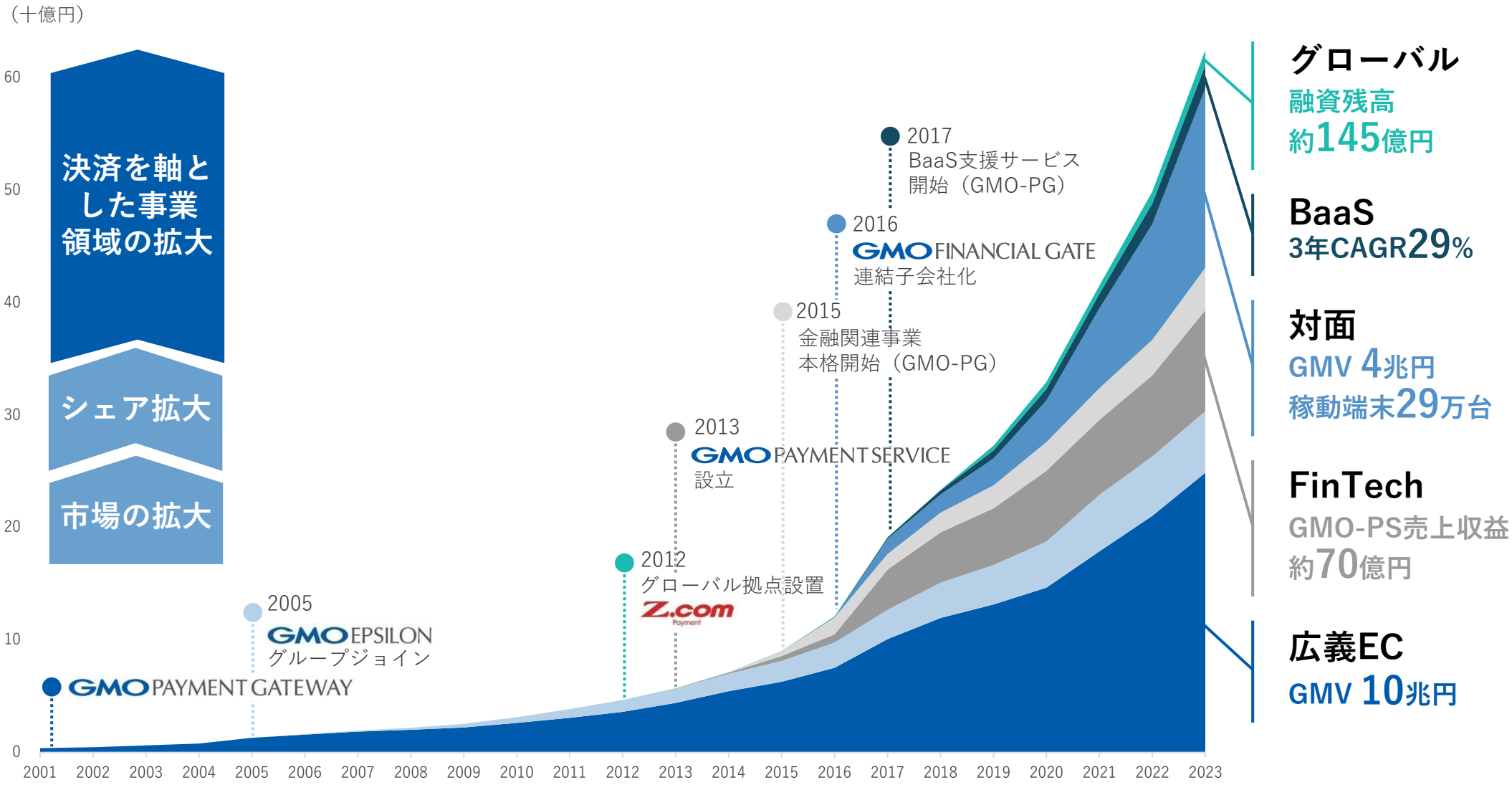
Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

1. 事業概要 p.4
2. 注力分野 p.18
3. 参考資料 p.39

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

新領域への進出及び各サービスの収益拡大により高成長を継続

連結各社（サービス）毎売上収益推移

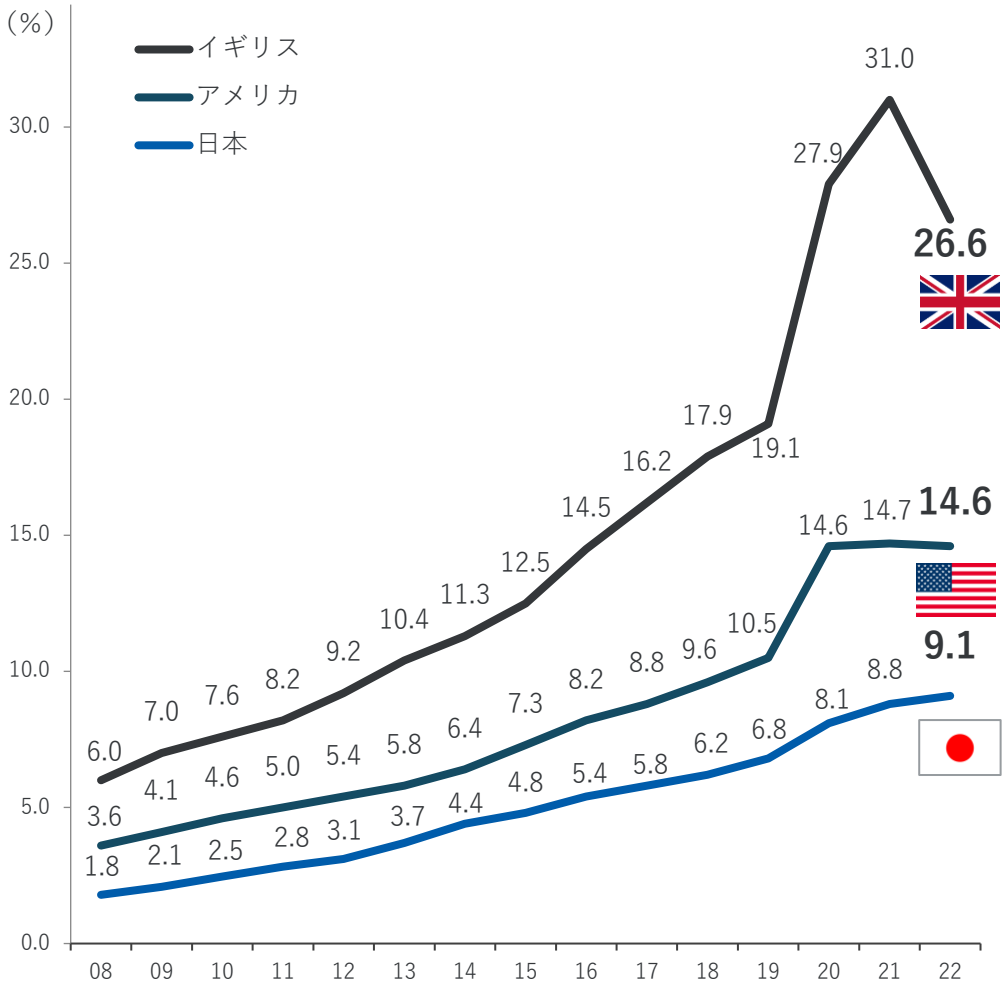


* 数値は連結消去前

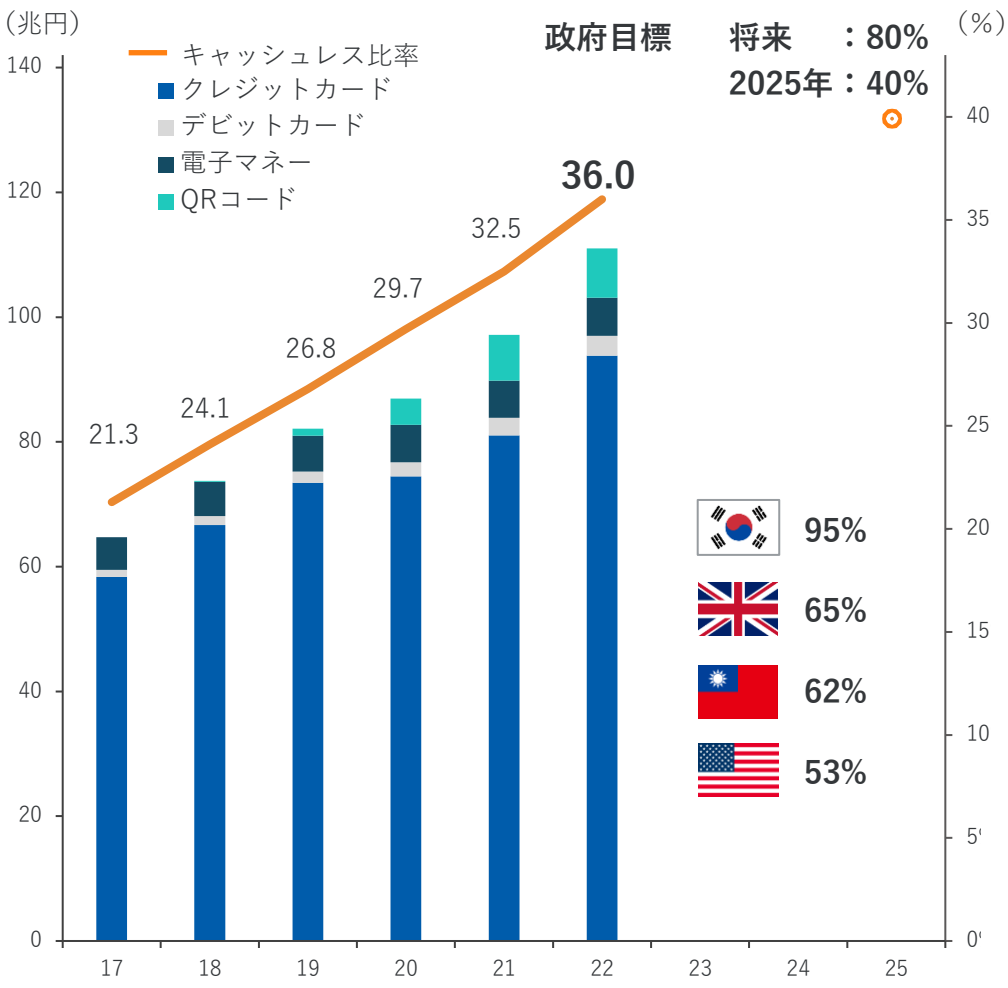
Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

欧米先進国と比べ低いEC化率・キャッシュレス比率

先進国のEC化率*1



国内外のキャッシュレス比率（対民間最終消費支出比）*2 *3

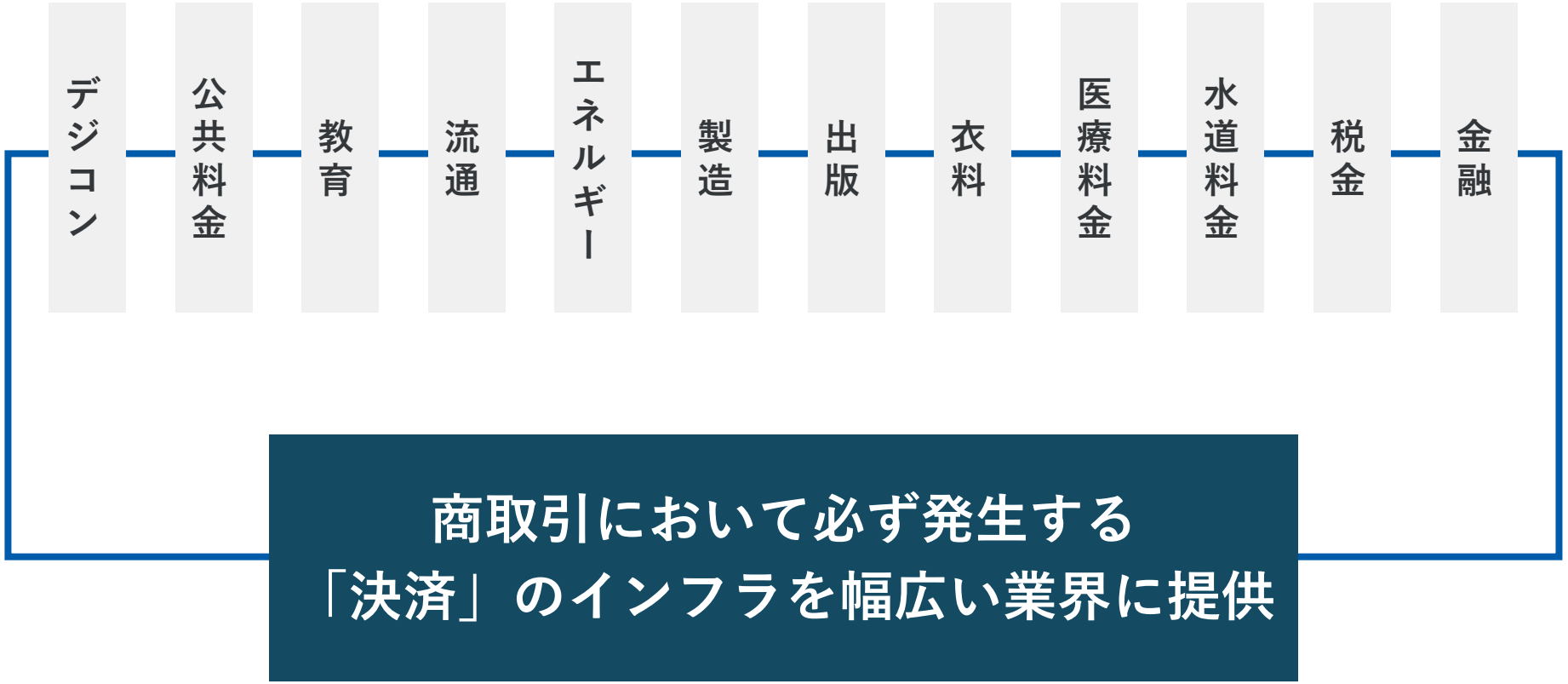


*1 経済産業省「令和4年度 内外一体の経済成長戦略構築にかかる国際経済調査事業（電子商取引に関する市場調査）」、米国勢調査局 "The 2nd Quarter 2023 Retail E-Commerce Sales Report"、英国国家統計庁 "Retail Sales Index internet sales, October 2023"
*2 内閣府「国民経済計算」、一般社団法人クレジット協会「日本のクレジット統計」、日本銀行「決済動向」、一般社団法人キャッシュレス推進協議会「コード決済利用動向調査」
*3 日本/韓国/イギリス/アメリカ：一般社団法人キャッシュレス推進協議会「キャッシュレス・ロードマップ2023」、調査事業（電子商取引に関する市場調査）」、台湾は2019年、韓国/イギリス/アメリカは2021年、日本は2022年実績

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

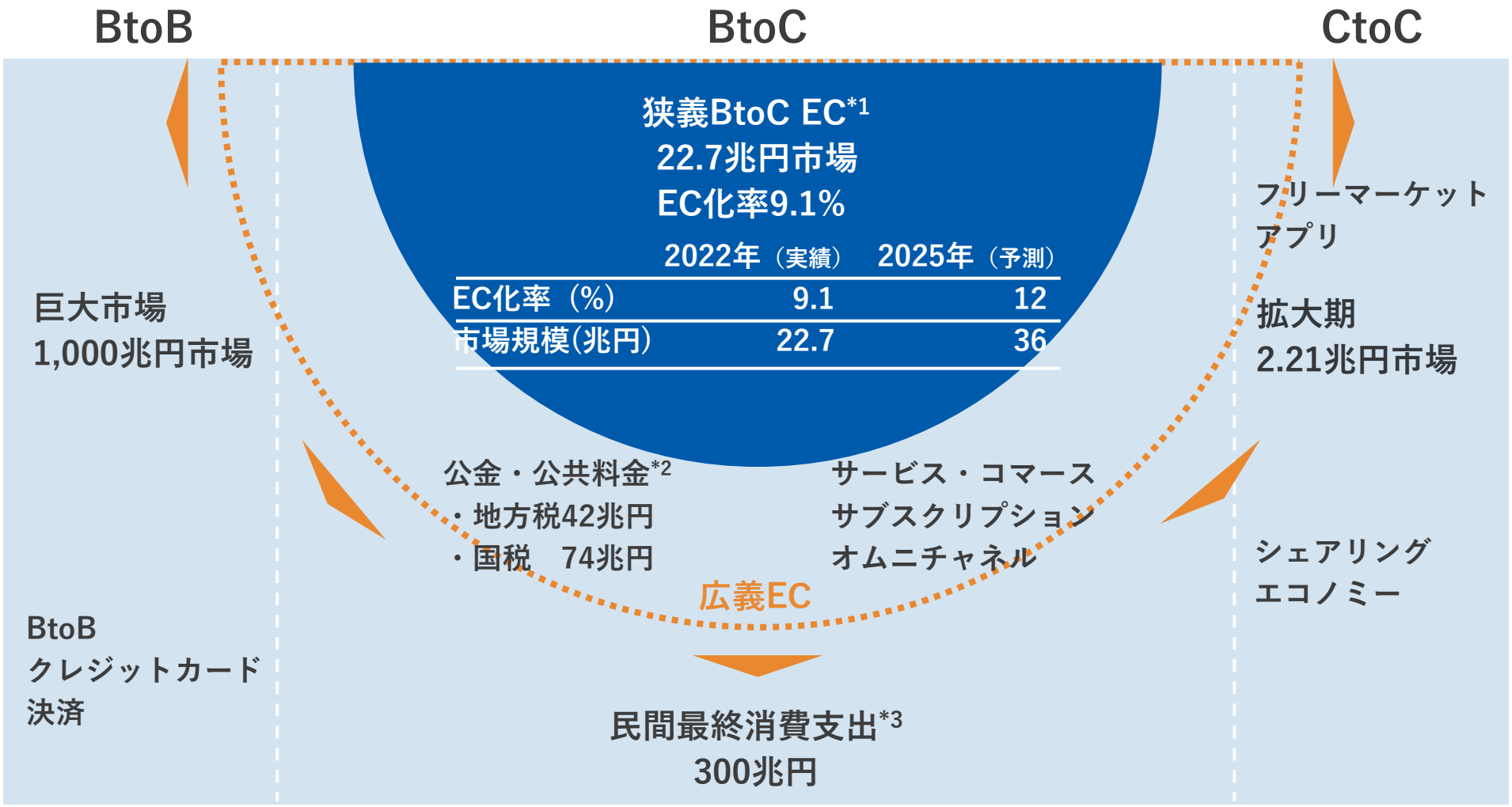
2.2.2 決済事業の特徴：クロスインダストリー

決済は購買活動で必要な行為であり、継続性の高いアプリケーション



Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

日本の決済キャッシュレス化が当社グループの成長加速に貢献



*1 経済産業省「令和4年度 内外一体の経済成長戦略構築にかかる国際経済調査事業（電子商取引に関する市場調査）」、株式会社矢野経済研究所調査、EC化率は当社推計
*2 総務省「国税・地方税の税収内訳（令和5年度地方財政計画額）」 *3 THE WORLD BANK "Household final consumption expenditure (current USD)"
*4 一般社団法人キャッシュレス推進協議会「キャッシュレス・ロードマップ2019」、矢野経済研究所「2022年版 国内キャッシュレス決済市場の実態と将来予測」

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

2006年の地方自治法改正期より参入し、当分野のカード決済を開拓

税金・公共料金：国税クレジットカードお支払サイト
国税スマホアプリ納付
ふるさと納税
水道料金　　等

NHK　　：放送受信料
2022年度末カード利用率18.6%（前年比＋0.5%）*

電力・ガス　　：電気料金支払い等のデジタル化を支援し、
業務の大幅なペーパーレス化を実現
サービスの横展開も着実に進捗

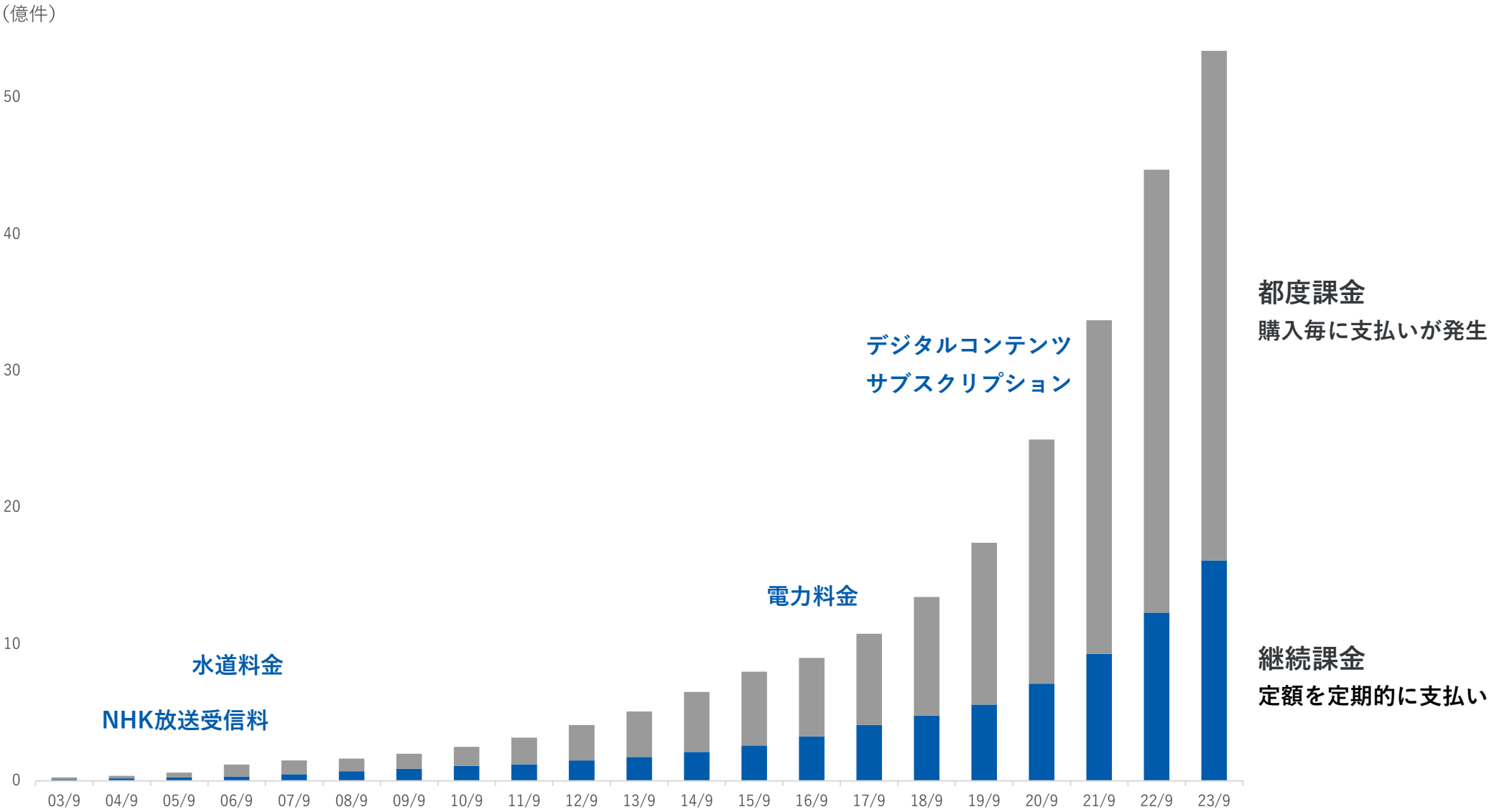
管理費、塾の月謝、駐車場の支払い、
給食費などにも拡大が続く

* 日本放送協会「令和4年度業務報告書」

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

2.3.3 広義EC：決済処理件数*

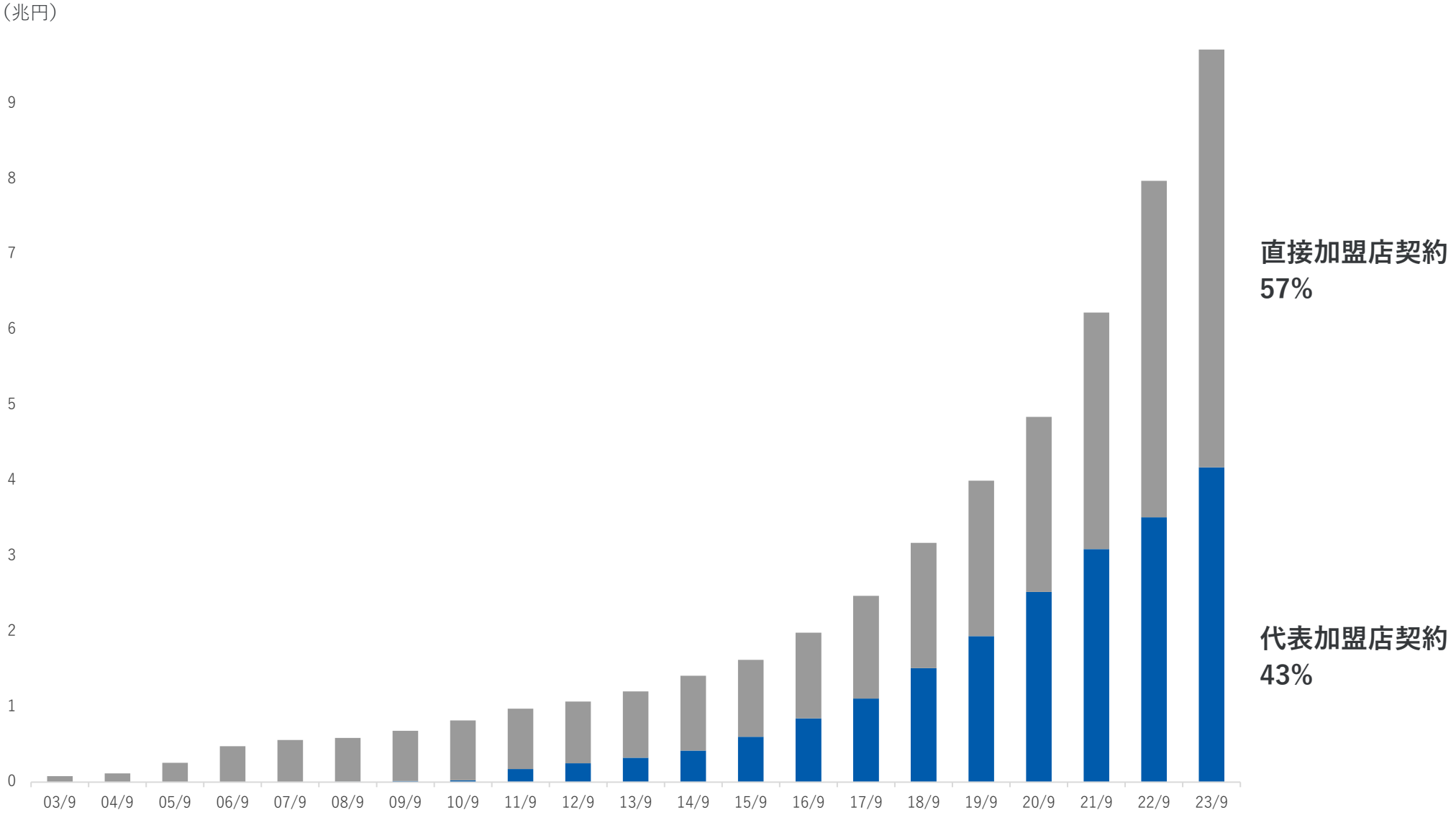
都度課金に加え継続課金も取り込み安定成長



* 決済処理件数は、フィー売上の計上基準に即し、オンラインはオーソリ（仮売上）や実売上等１決済あたり複数件（１～３件）、対面は１決済あたり１件を計上。

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

決済処理金額＝支援する加盟店の売上を継続的に拡大



Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

決済の拡大に寄与する金融関連サービス

	サービス内容	関連アセット	ビジネスモデル
✔「GMO後払い」/「GMO掛け払い」	購入者の入金前に売上金を払込	未収入金	③ フィー ④ スプレッド
✔早期入金サービス	入金日を早め キャッシュフロー改善	前渡金	④ スプレッド
✔海外レンディング/トランザクションレンディング	成長資金を融資	営業債権及びその他の債権（短期貸付金）	④ スプレッド
✔BtoBファクタリング	売掛金の早期資金化	未収入金	④ スプレッド
✔送金サービス	効率的かつセキュアな 送金・返金処理を実現	なし	③ フィー
✔「即給 byGMO」	給与を好きなタイミングで 受取り	なし（デポジット型） 前渡金（立替型）	③ フィー

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

成長する日本特有の後払いニーズを捉え、更なる事業拡大を目指す

後払いのニーズ

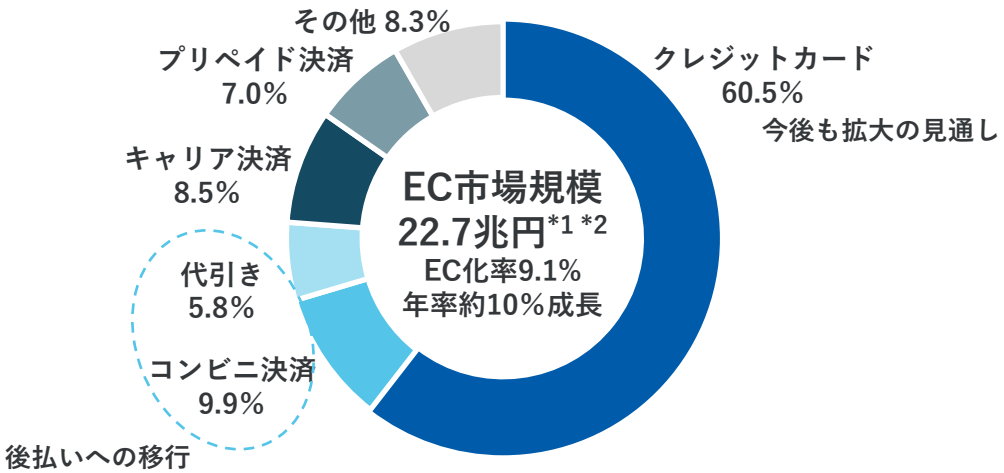
消費者

- 先に購入品を受け取れる安心
- 現金払い
- 支出の調整・管理
- 宅配業者と対面不要

加盟店

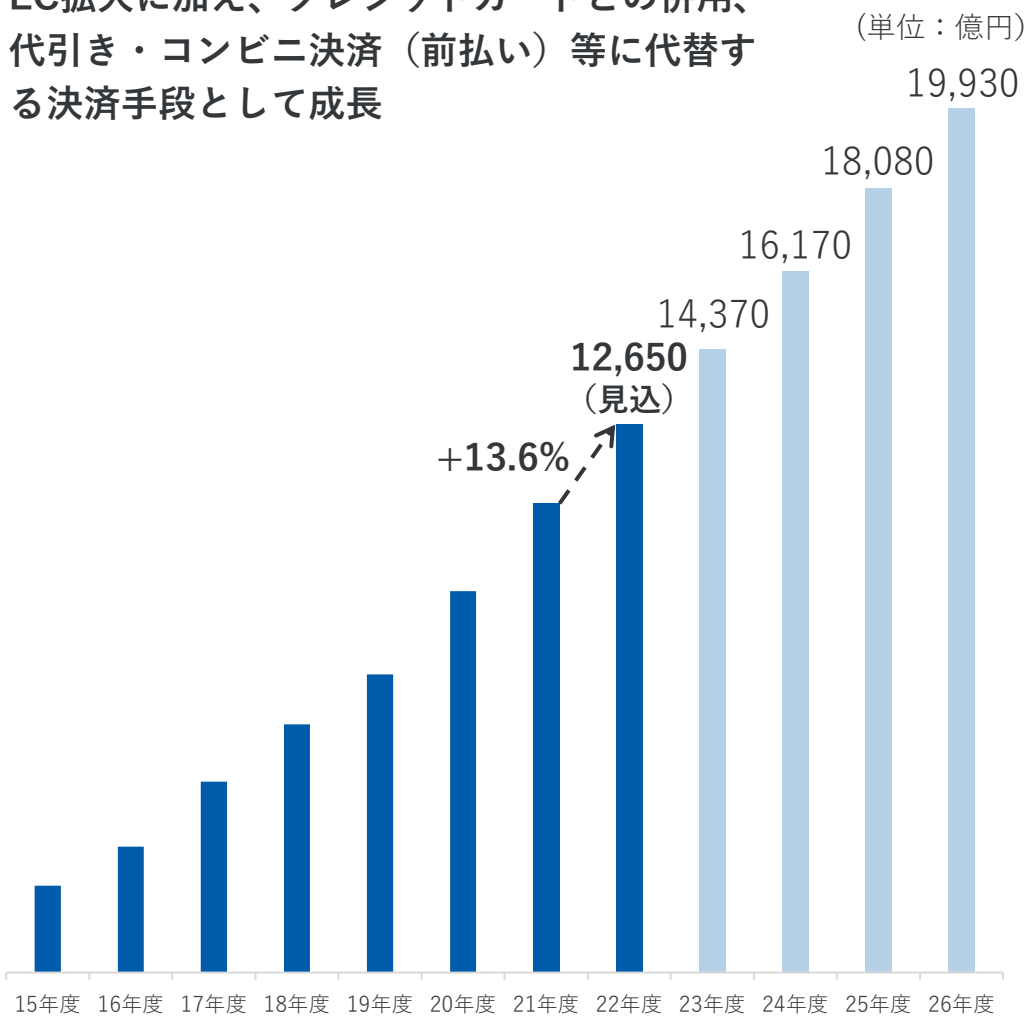
- 多様な消費者層へのアクセス
- 販売促進
- 返品リスクの低減

決済手段別EC市場シェア（金額ベース）



後払い市場の今後の見通し

EC拡大に加え、クレジットカードとの併用、代引き・コンビニ決済（前払い）等に代替する決済手段として成長

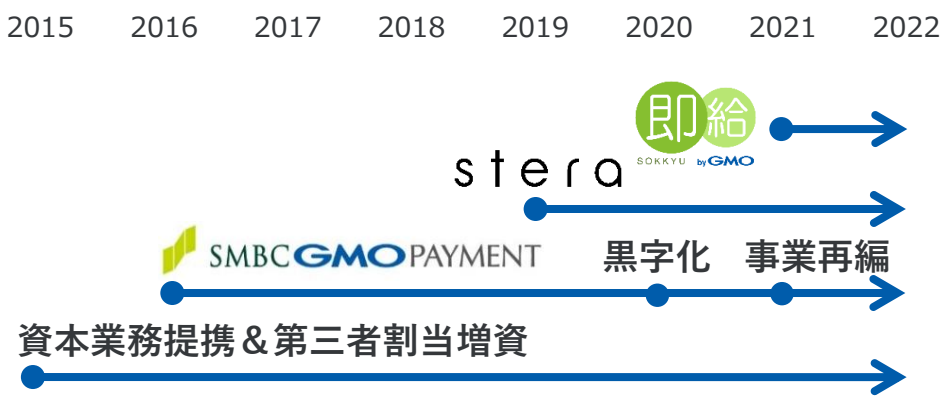


*1 経済産業省「令和4年度 内外一体の経済成長戦略構築にかかる国際経済調査事業（電子商取引に関する市場調査）」　*2 矢野経済研究所「オンライン決済サービスプロバイダーの現状と将来予測 2023年版」
*3 矢野経済研究所「オンライン決済サービスプロバイダーの現状と将来予測 2023年版」「国内キャッシュレス決済市場の実態と将来予測 2019年版」2022年度の数値は見込み、2023～2026年度の数値は予測

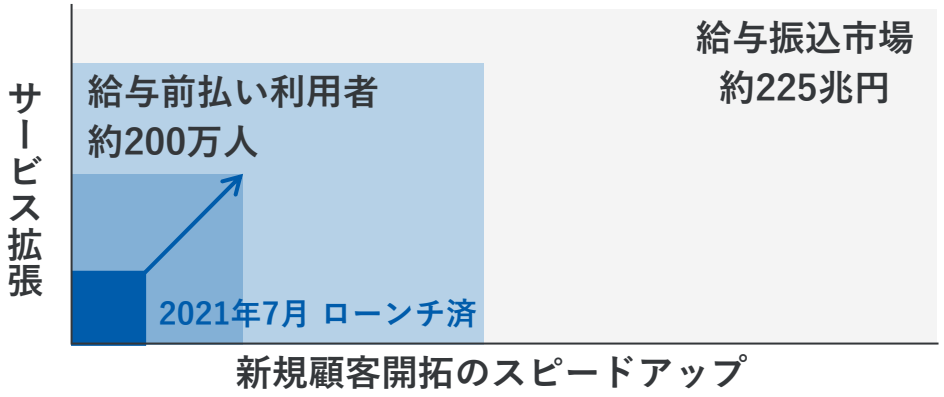
Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

225兆円給与市場におけるデジタル・シームレス化のデファクトへ

SMFGとの協業

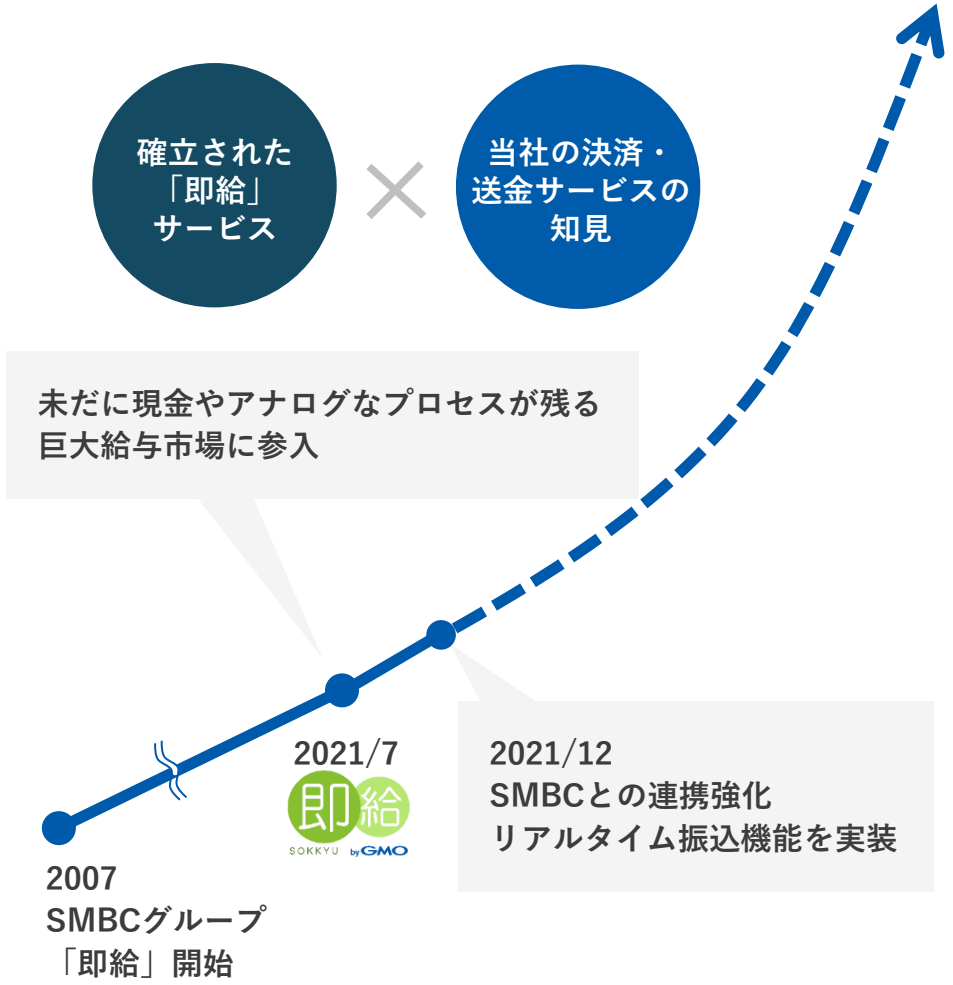


ターゲット市場



主な業界：物流・運輸、デリバリー、引越し
雇用形態：派遣社員、パート、アルバイト　等

今後の成長イメージ

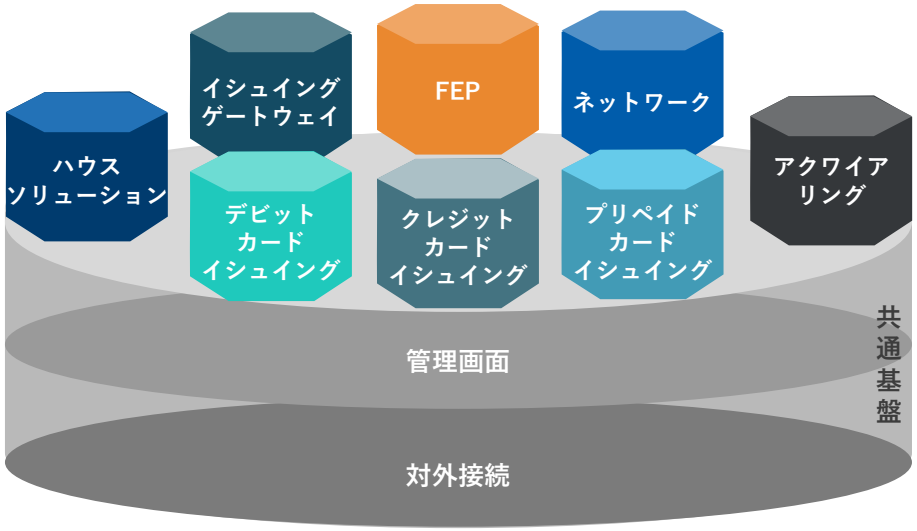


* SMFG：三井住友フィナンシャルグループ　SMBCグループ：三井住友銀行グループ（含む、さくら情報システム）

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

決済ノウハウ・実績を活用し、決済ソリューションを一括サポート

GMO-PGプロセシングプラットフォーム



【背景】

・キャッシュレス・DXニーズの拡大
・事業会社による金融サービス提供

【提供価値】

事業展開に必要な決済ソリューション・共通基盤を自由に選択可能

革新的なクレジットカード発行システム「H-ALIS」*2

4社協働により2023年10月提供開始
GMO-PGは開発、FEP提供及び日本国内営業を担う

【背景】

キャッシュレス推進の中で、多彩なクレジットカードをスピーディーに発行したい事業者ニーズの拡大

【提供価値】

・低コスト・短期間でのクレジットカード発行
・API基盤活用によるスムーズなシステム連携
・迅速な機能改修

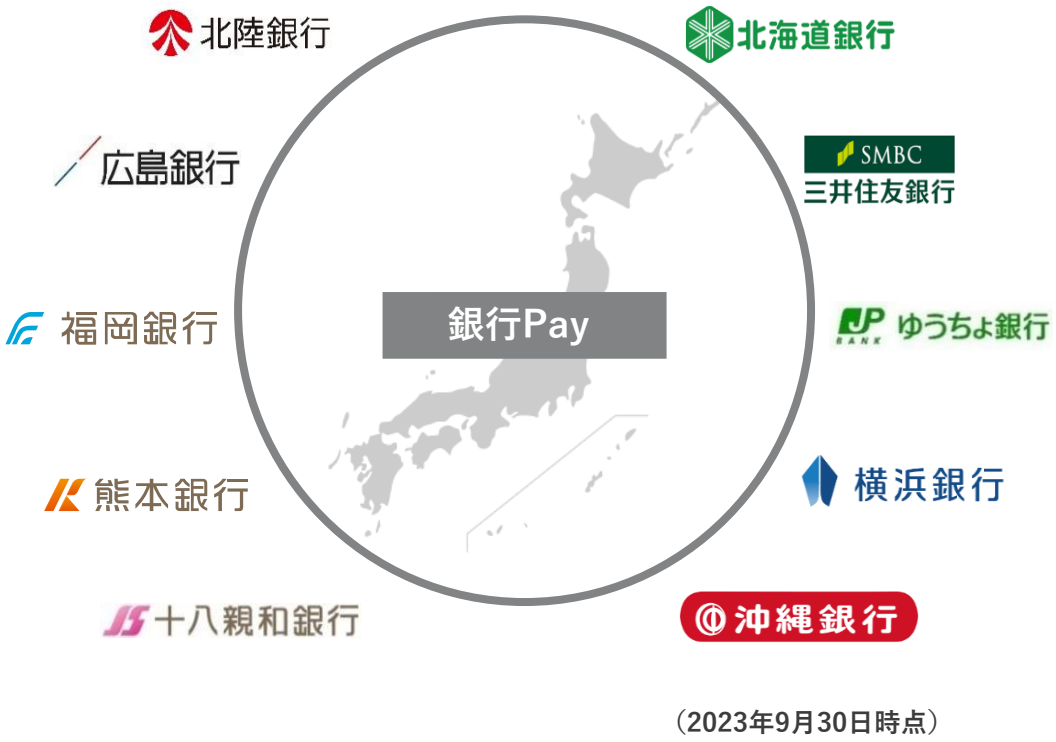
*1 Embedded Finance：埋込み型金融
*2 ヒョンデカード株式会社（HCC）、バンクウェアグローバル株式会社、株式会社エクサ、GMOペイメントゲートウェイ株式会社、H-ALIS：HCCが韓国で提供するクレジット基幹プラットフォーム、
FEP：カード会社が外部ネットワークの接続に際し必要となるシステム

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

個社を獲得し、サービスを結合し、インフラ化を目指す

銀行Pay

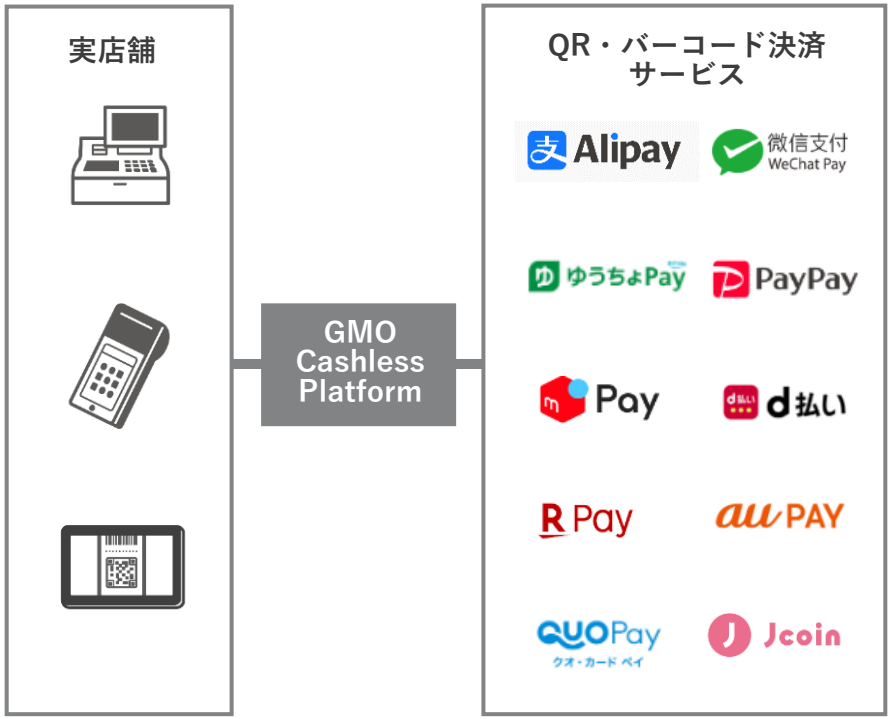
金融機関向けに即時に口座引き落とし等の
支払いが可能なスマホアプリのシステムを提供



（2023年9月30日時点）

GMO Cashless Platform

実店舗向けキャッシュレスソリューション、
各種QR・バーコード決済サービスを一括提供、
今後対応するキャッシュレス手段を拡大予定



Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

キャッシュレス化＆アライアンス戦略により、事業規模の拡大へ

対面決済：店舗における決済の端末等をグループ会社であるGMOフィナンシャルゲートが提供

【対面決済市場の成長要因】

新しい生活様式等の外部環境の変更によるキャッシュレス需要

モバイル型決済端末

組込型EMV*端末

【stera】

新たな決済プラットフォームの提供によって
様々な決済にワンストップで対応

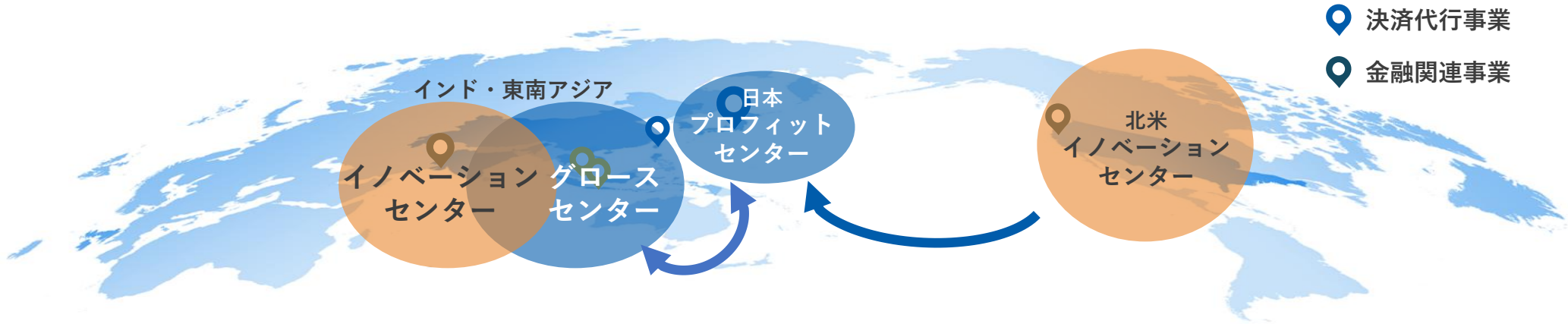
ターゲット：無人決済市場

* EMV：VisaとMasterCardが策定したICチップ搭載クレジットカードの統一規格

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

海外最新知見活用し、成長する東南アジア・インド市場に注力

事業展開エリア



戦略

決済代行事業
　投融資先と提携し、現地決済サービスの提供

金融関連事業
　北米・アジアの有力FinTech企業に
　成長資金を投融資
　・最新知見の獲得・還元・移転
　・投融資先との関係強化

投融資先*1

国	主な投資実績	主な融資実績
	red dot payment *2	VALIDUS *2, funding societies
	NEWEB	
	2c2p *2	
	MobiKwik, Razorpay, Bureau, greytHR	SATYA, slice, LENDINGKART, klub, UGRO CAPITAL
	finAccel, CODA PAYMENTS	finAccel, investree, CROWDE
	APPOTA	
	taulia *2	DRIPCAPITAL, flex *2, reali *2, beatBread, Vero

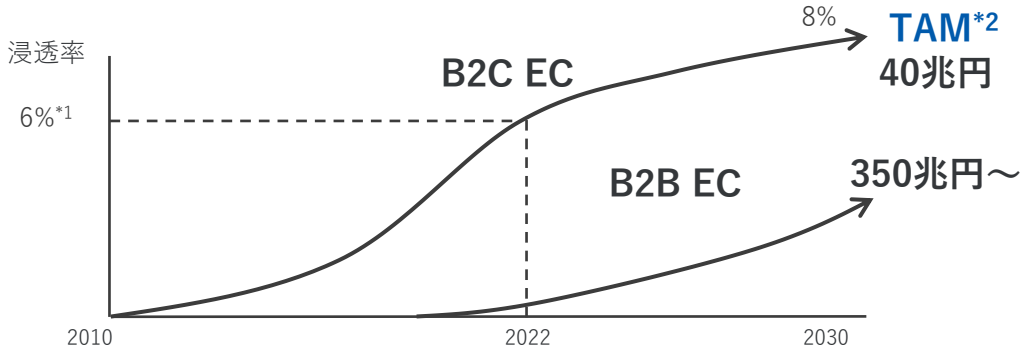
*1 GMOペイメントゲートウェイ及びGMO Global Payment Fundの投融資先　*2 売却済み/回収済みの案件

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

インド・太平洋圏の重要機能のシフト：決済代行者からクレジット提供者へ

主要海外投融資先ポートフォリオ

東南アジア・インドにおける市場の拡大

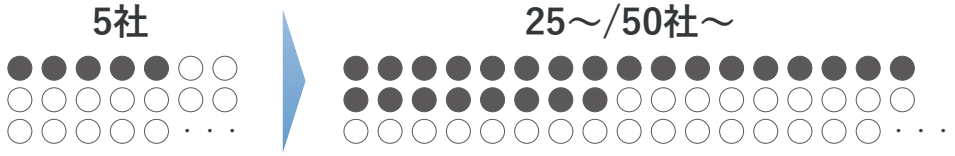


Payment Service Provider → Credit Provider

高成長FinTechの出現

dragonpay / Razorpay / finAccel / investree / CODA PAYMENTS / 2c2p / slice / VALIDUS / Red Dot Payment / SATYA / CROWDE

当社が支援するFinTechユニコーン数の増加イメージ

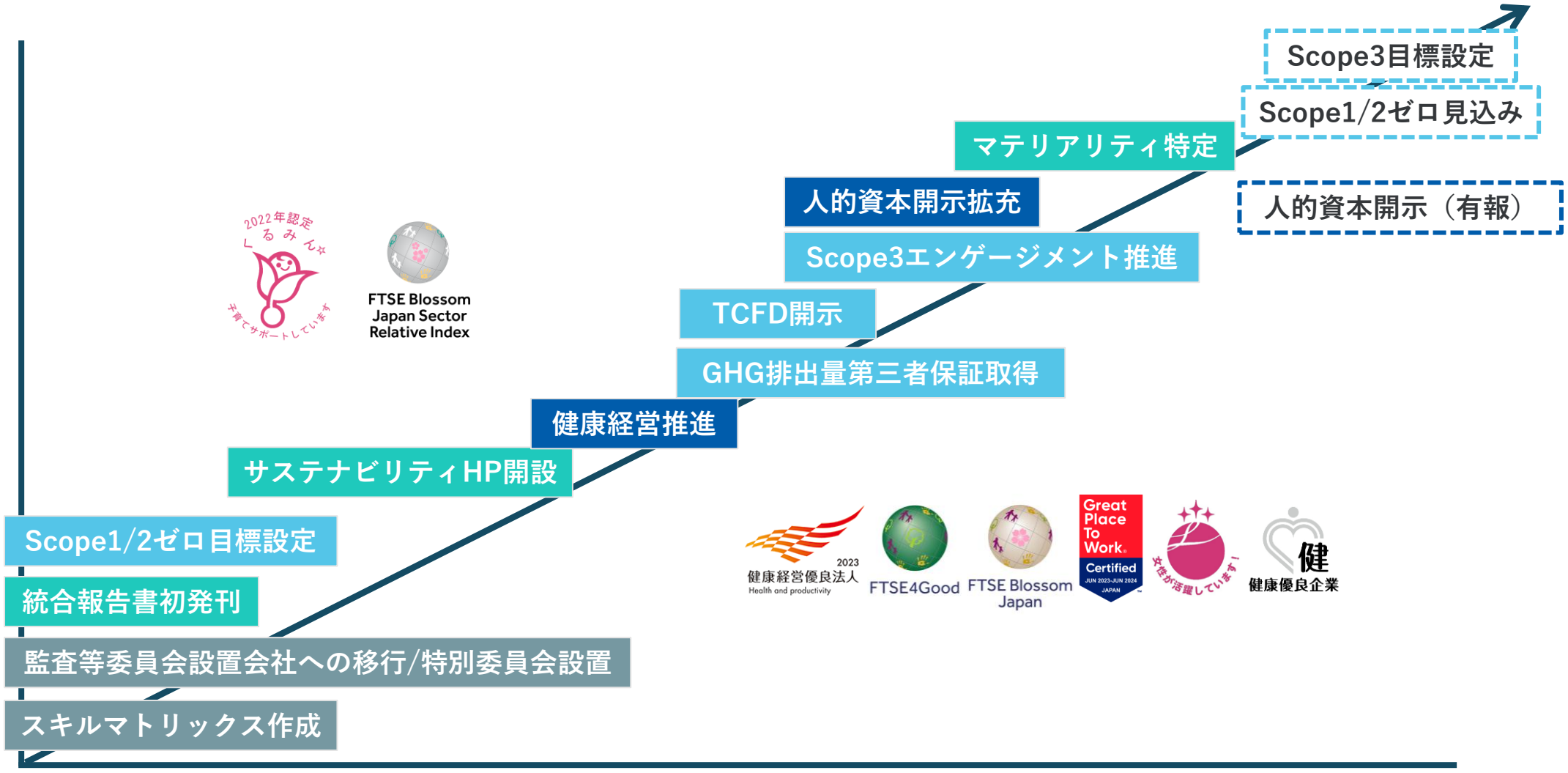


* 1 両地域の民間最終消費支出及びB2CEC市場化率をもとに算出　*2 両地域のGDP予想及び日米のB2C/B2BEC市場化率等より当社推計

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

持続可能な社会の実現、企業価値向上に向け、ESG経営を推進

サステナビリティ対応ロードマップ



*FTSE Russell (FTSE International Limited と Frank Russell Companyの登録商標)はここにGMOペイメントゲートウェイ株式会社が第三者調査の結果、FTSE4GoodIndex Series、FTSE Blossom Japan Index、FTSE Blossom Japan Sector
Relative Index組み入れの要件を満たし、本インデックスの構成銘柄となったことを証します。

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

サステナビリティ実現に向けた取り組みを統合報告書に掲載

第29期統合報告書

URL：https://www.gmo-pg.com/corp/newsroom/pdf/20221219_gmo_pg_ir_integrated_report.pdf

具体的な取り組み（一部抜粋）

EC化率向上、キャッシュレス化推進による
便利・快適な社会の実現

金融包摂FinTech企業へのインパクトファイナンスを推進

ペーパーレス化等、DX支援を通じた
加盟店の脱炭素化支援

実質再生可能エネルギーによる決済処理開始により
23/9期にGHG排出量（Scope1+2）ゼロを達成見込み*

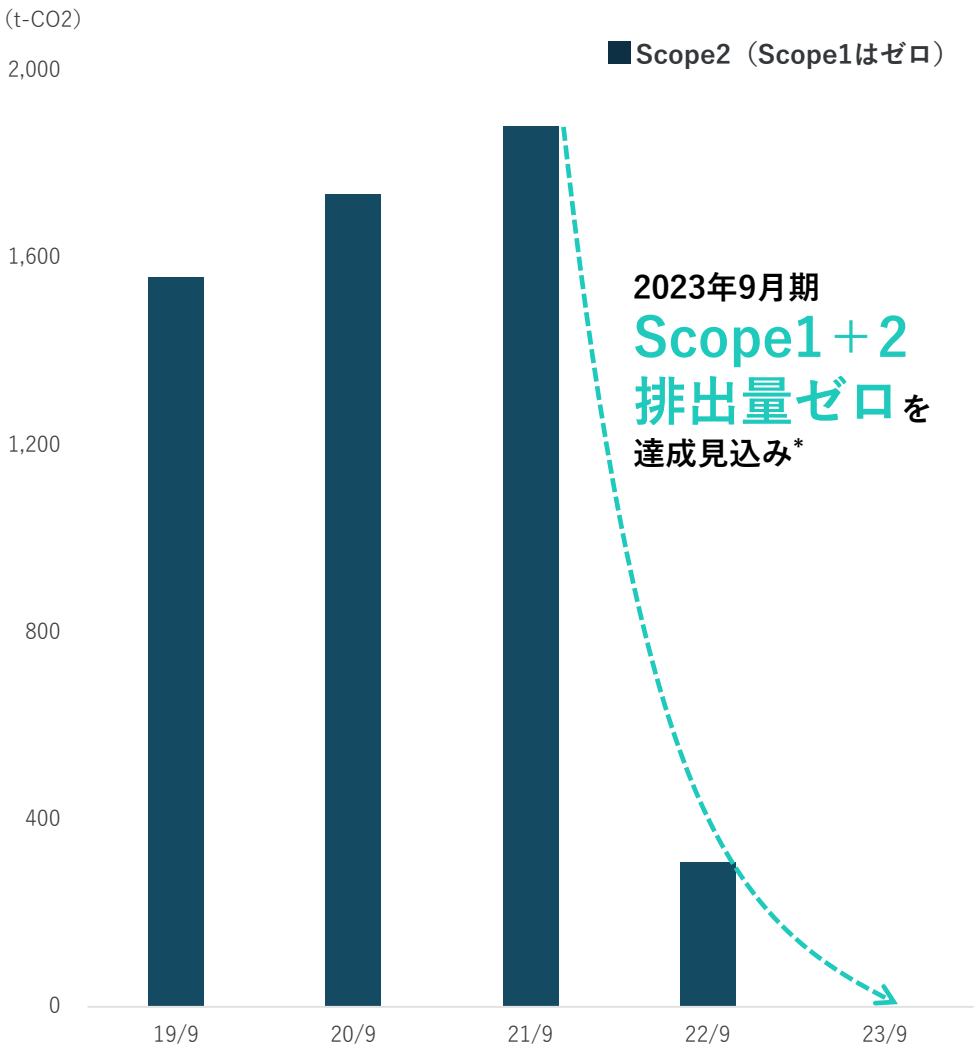
「働きがいのある会社」認定で
9回連続「働きがい認定企業」に選出

* 第三者保証取得前の速報値

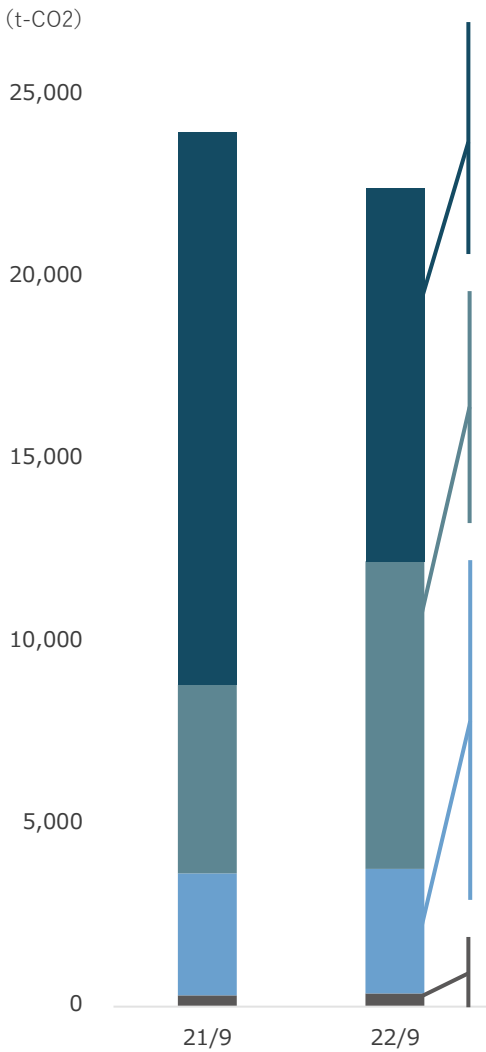
Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

23/9期、GHG排出量（Scope1,2）ゼロを達成見込み*

GHG排出量（Scope1＋2）



GHG排出量（Scope3）



カテゴリ1（購入した製品・サービス）
- 決済端末部品に環境配慮素材を利用

カテゴリ2（資本財）：主にソフトウェア投資由来
- サプライチェーンへの働きかけを実施

カテゴリ11（販売した製品の使用）
- ロール紙に再生紙を使用
- ロール紙削減に繋がる売上票電子保管サービス提供
- 返却済端末を整備し、不具合時に代替として再利用

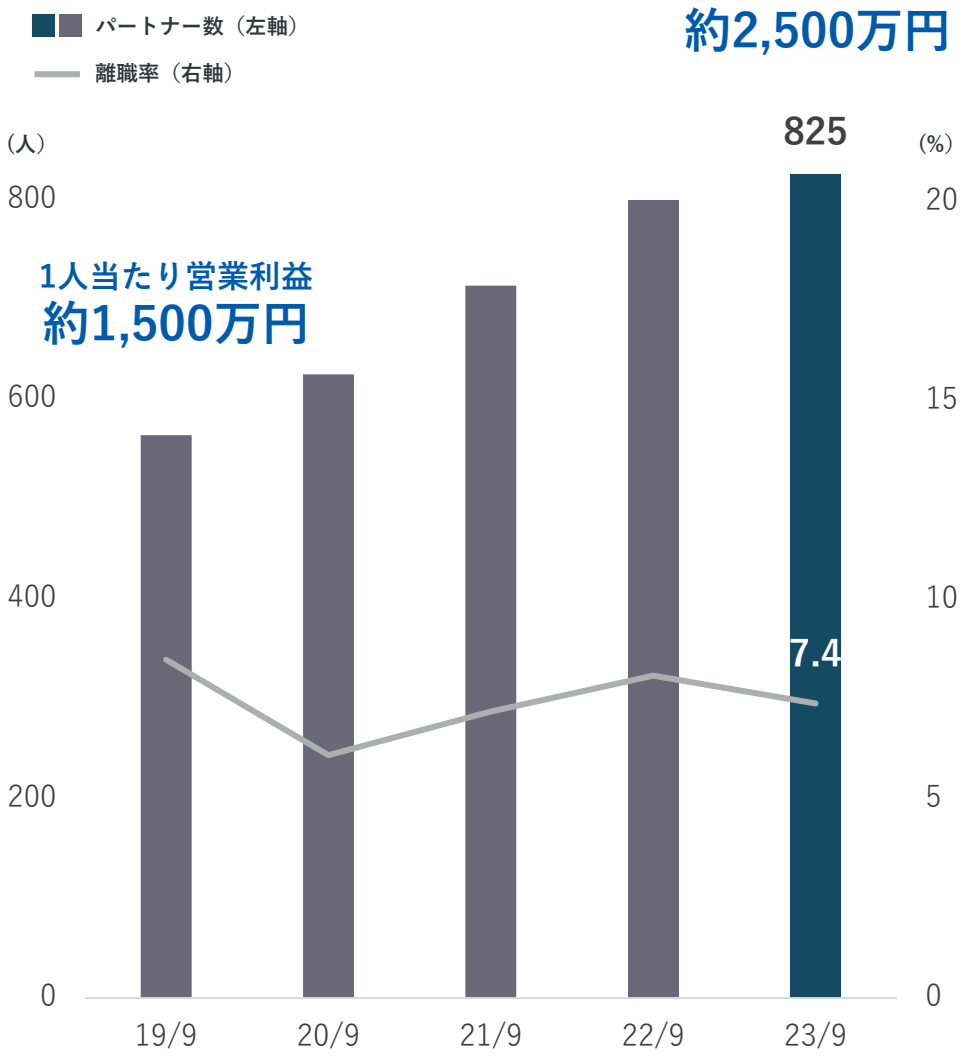
その他

* 第三者保証取得前の速報値

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

「企業は人なり」のもと、優秀な人材の採用と育成・働き甲斐の充実を図る

人的資源



外部からの評価

2023年7月にGreat Place to Work® Institute Japanが実施する「働きがいのある会社」認定において、「働きがい認定企業」に9回連続での選出

2022年3月に厚生労働省東京労働局長より「次世代育成支援対策推進法」に基づく子育てサポート企業認定（愛称：くるみん）を取得

2023年3月に経済産業省主管・日本健康会議認定の健康経営優良法人2023（大規模法人部門）に認定

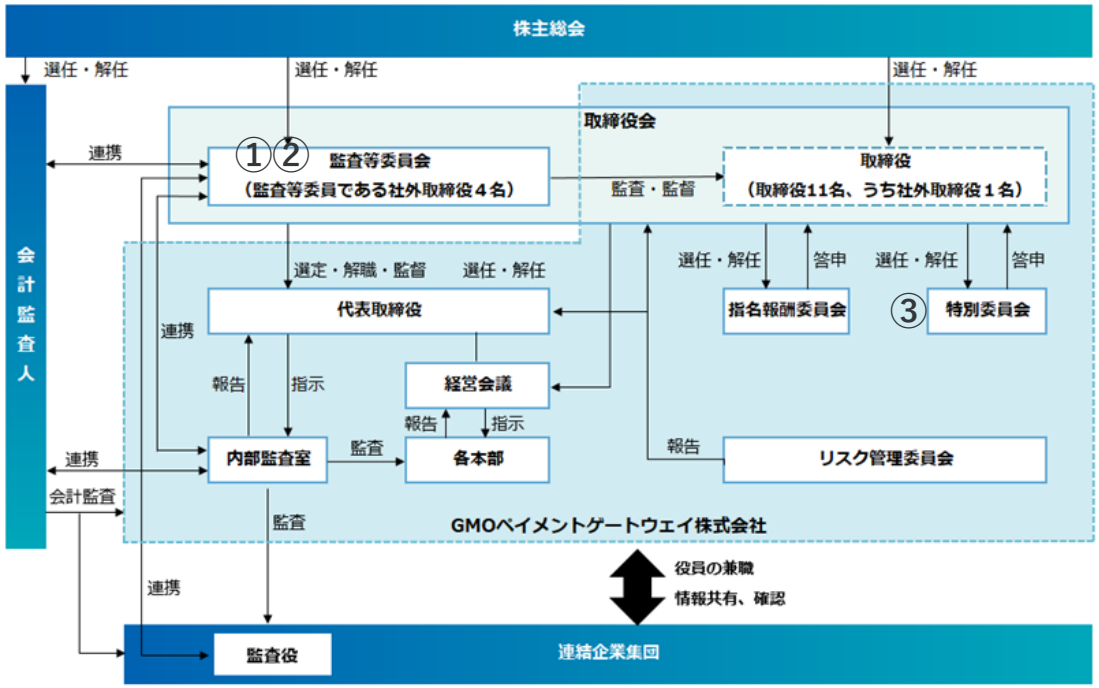
2023年7月に厚生労働省東京労働局長の認定を受け、女性活躍推進企業認定「えるぼし認定」の最高位である3つ星を取得

2023年9月に健康保険組合連合会 東京連合会より健康優良企業「銀の認定」を取得

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

取締役会の監督機能強化による、中長期的な企業価値向上の実現

コーポレート・ガバナンス体制図

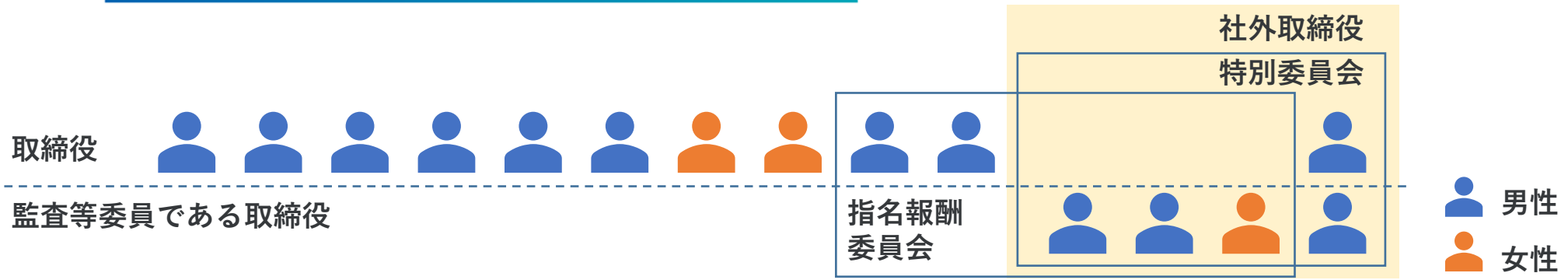


①監査等委員会設置会社への移行

②社外取締役比率が3分の1に上昇

③特別委員会の設置

- 独立社外取締役5名で構成
- 少数株主の利益保護の強化
- 支配株主と少数株主の利益が相反する重要な取引・行為について審議・検討を行い、取締役会に答申



Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

1. 事業概要 p.4
2. 注力分野 p.18
3. 参考資料 p.39

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

3.1 会社概要（2023年10月1日時点）

■会社名
GMOペイメントゲートウェイ株式会社（東証プライム　3769）

■設立年月　1995年3月

■所在地
フクラスオフィス（本社）
東京都渋谷区道玄坂1-2-3　渋谷フクラス（総合受付15階）
ヒューマックスオフィス
東京都渋谷区道玄坂1-14-6　ヒューマックス渋谷ビル（受付7階）

■資本金　133億23百万円

■主要株主
GMOインターネットグループ株式会社、株式会社三井住友銀行、
相浦一成　ほか

■監査法人
EY新日本有限責任監査法人

■主な連結子会社
GMOイプシロン株式会社、GMOペイメントサービス株式会社、
GMOフィナンシャルゲート株式会社、
GMO-Z.COM PAYMENT GATEWAY PTE. LTD.（シンガポール）など

■主な持分法適用会社
SMBC GMO PAYMENT株式会社、
GMOデータ株式会社など

■役員構成

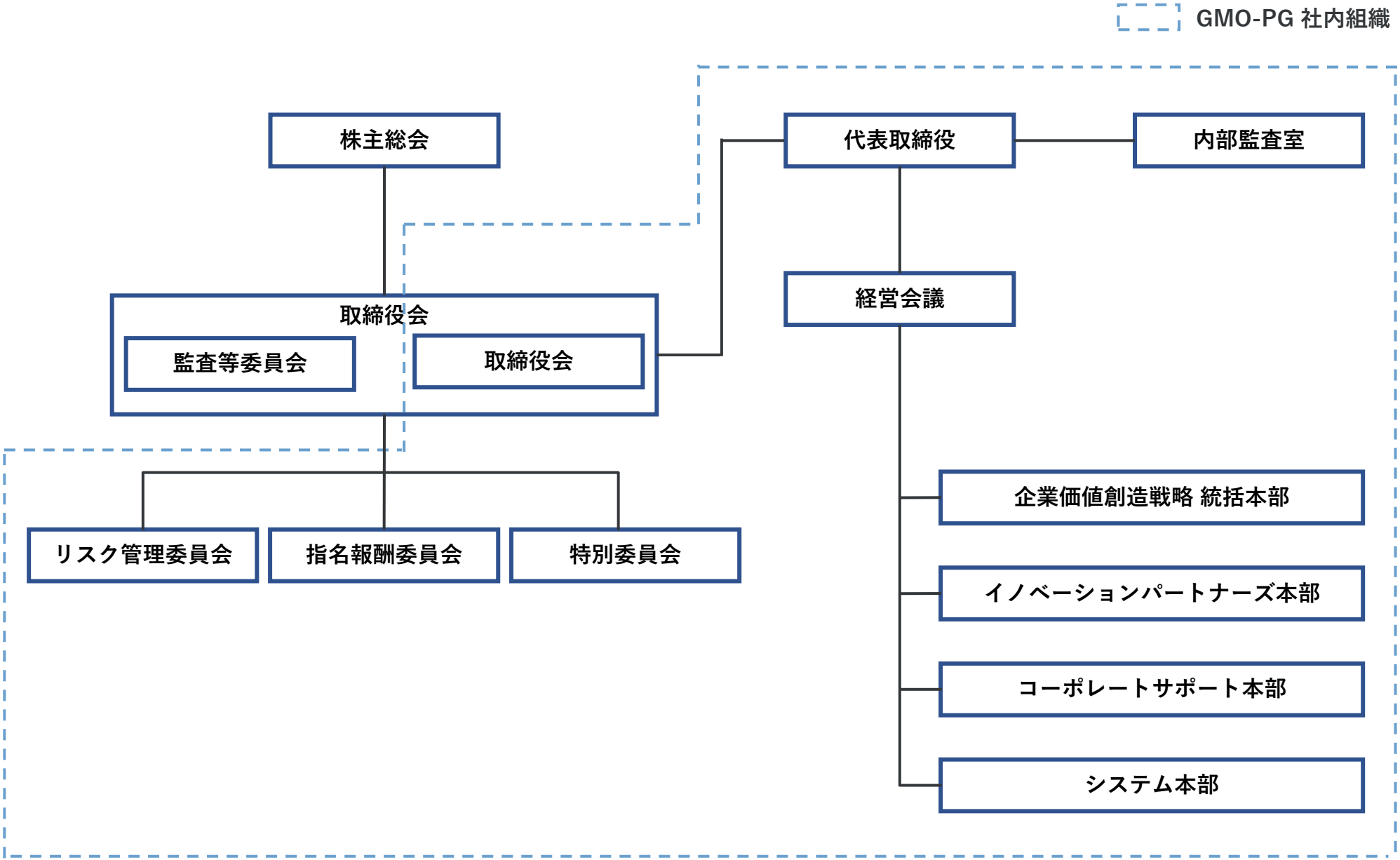
取締役会長	熊谷　正寿	
代表取締役社長	相浦　一成	
取締役副社長	村松　竜	（企創戦本部 本部長）
取締役副社長	礒﨑　覚	（CS本部 本部長）
取締役	安田　昌史	
取締役	山下　浩史	
取締役	川﨑　友紀	
取締役	新井　輝洋	
取締役	稲垣　法子	
取締役	島原　隆	
社外取締役	佐藤　明夫	
社外取締役・監査等委員	吉田　和隆	
社外取締役・監査等委員	岡本　和彦	
社外取締役・監査等委員	外園　有美	
社外取締役・監査等委員	甲斐　文朗	
上席専務執行役員	杉山　真一	（システム本部 本部長）
上席専務執行役員	小出　達也	（IVP本部 本部長）
専務執行役員	久田　雄一	（IVP本部 EC営業統括部長）
専務執行役員	三谷　隆	（システム本部 ITサービス統括部長）
常務執行役員	村上　知行	（GMO-EP 代表取締役会長）
常務執行役員	吉井　猛	（IVP本部 第2営業統括部長）
常務執行役員	向井　克成	（GMO-PS 代表取締役社長）
上席執行役員	吉岡　優	（SGP 代表取締役会長）
上席執行役員	田口　一成	（GMO-EP 社長）
執行役員	稲山　享伸	（CS本部 人事統括部長）
執行役員	伊藤　慎悟	（IVP本部 イノベーション戦略統括部長）
執行役員	井ノ口　美徳	（CS本部 法務・コンプライアンス統括部長）
執行役員	戸澤　宏文	（企創戦本部 IR部長）
執行役員	畑田　泰紀	（IVP本部 第3営業統括部長）
執行役員	武田　真理子	（CS本部 経理財務統括部長）
執行役員	犬童　淳平	（CS本部 法務部長）
執行役員	増田　克伊	（GMO-PS 常務取締役）
執行役員	吉田　剛士	（システム本部 決済サービス統括部長）
執行役員	中山　悠介	（企創戦本部 経営企画統括部長）

*企創戦本部：企業価値創造戦略統括本部、CS本部：コーポレートサポート本部、　IVP本部：イノベーション・パートナーズ本部、SGP：SMBC GMO PAYMENT株式会社

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

3.2 組織図

GMOペイメントゲートウェイ株式会社



Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

3.3 主な連結子会社及び持分法適用会社（IFRS基準）

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

病院・クリニックの業務効率化を実現する予約管理システムを提供

「メディカル革命 byGMO」

Web予約機能に加えて、受付機能、電子カルテ連携機能、

キャッシュレス決済機能などをシームレスに提供*1

「おまとめ診察券 byGMO」

複数病院・クリニックの診察券を、1つのアプリに集約

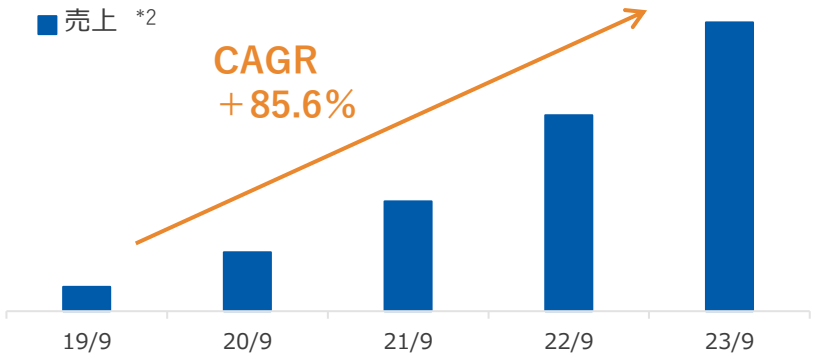
受付業務の効率化、キャンセル率の改善に貢献

その他、様々な診療科に応じたサービスを展開

- 「メディカル革命 byGMO FOR動物病院」
- 「Dentry byGMO」

概要

会社名	GMO医療予約技術研究所株式会社 （GMO Medical Reservations Technology CO., Ltd.）
設立年月	2016年4月11日
親会社	GMOイプシロン株式会社（持分：100%） （2018年8月 グループジョイン）
所在地	東京本社：東京都渋谷区道玄坂1丁目14番6号 ヒューマックス渋谷ビル7F 浜松支社：静岡県浜松市中区大工町125 シャンソンビル浜松6F



*1 再来受付機、電子カルテ連携、キャッシュレス決済はオプション機能として提供　*2 売上は日本基準（J-GAAP）

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

高い参入障壁と低位の解約率による安定した業界

高い参入障壁

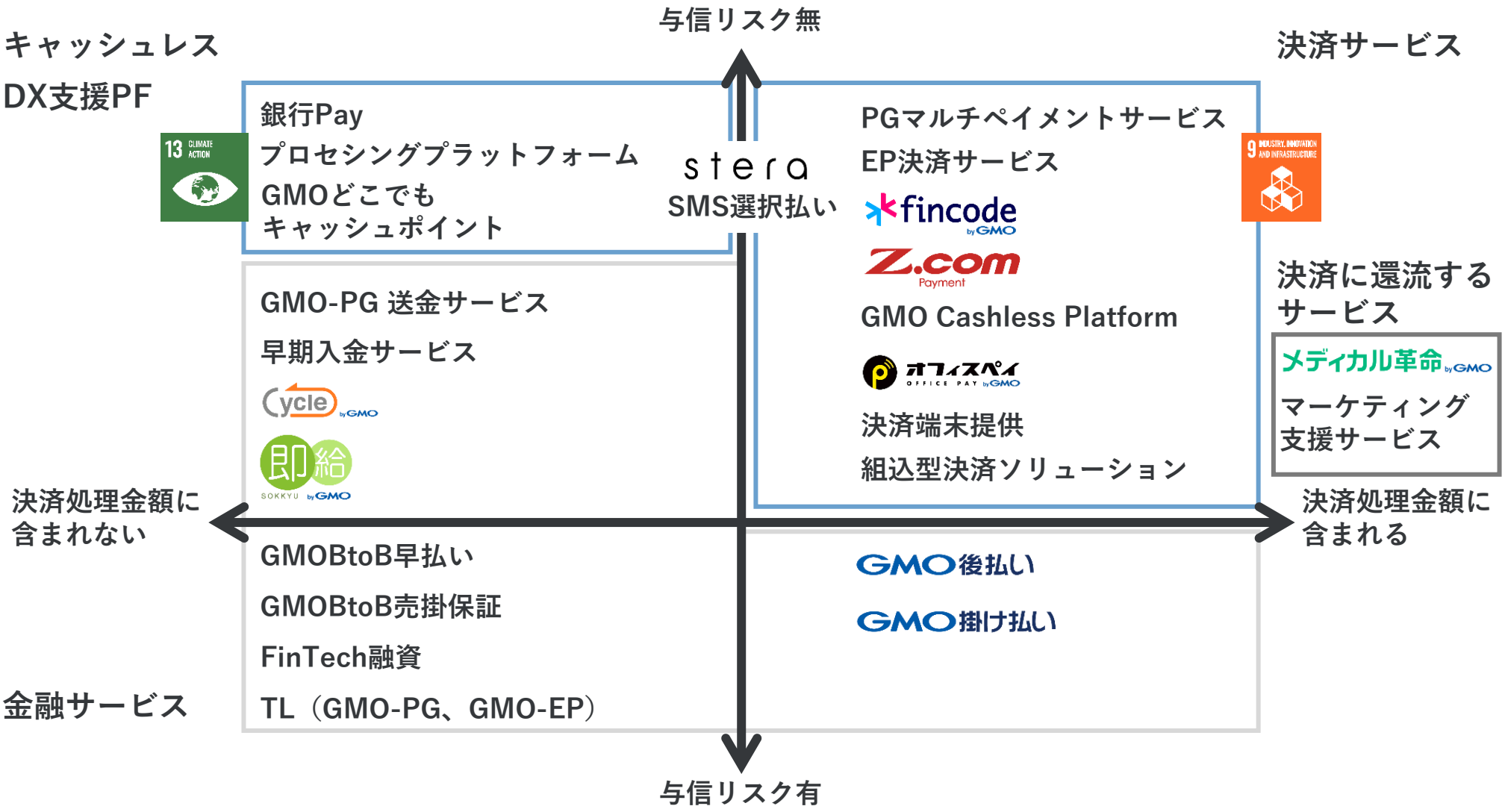
法規制（改正割販法等）	・継続的な改正による厳格化への対応 ・加盟店管理、セキュリティ強化
決済会社ネットワーク	・日本特有の決済慣行（多様な決済手段）の下、多数の決済会社との取引関係構築（P10参照）
事業規模	・取引単価が小さく、収益化には事業規模が必要 ・加盟店開拓には、実績・営業力・開発力が必須
決済システム	・膨大な決済データの安定処理のため、年数十億円規模のシステム投資が必要

低位の解約率

業務特性	・決済は止めることが許されない基幹業務 ・クレジットカード情報など個人情報の共有
施策	・固有の業務フローやニーズを踏まえ、上流の開発から関与 ・金融サービスなどニーズの高いサービスを併せて提供

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

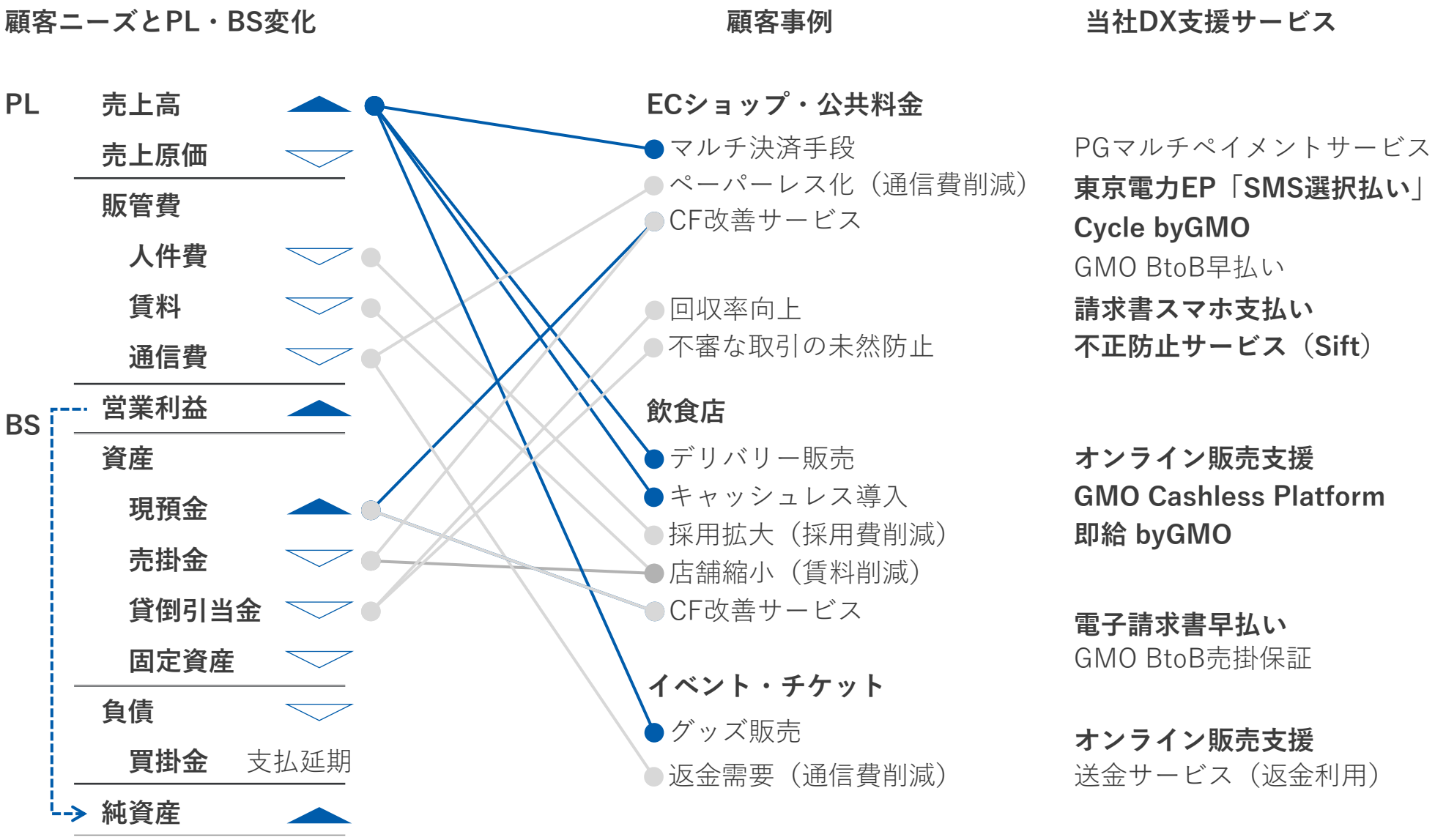
当社の「決済」定義；お金の流れをデジタル化するもの



* TL：トランザクションレンディング

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

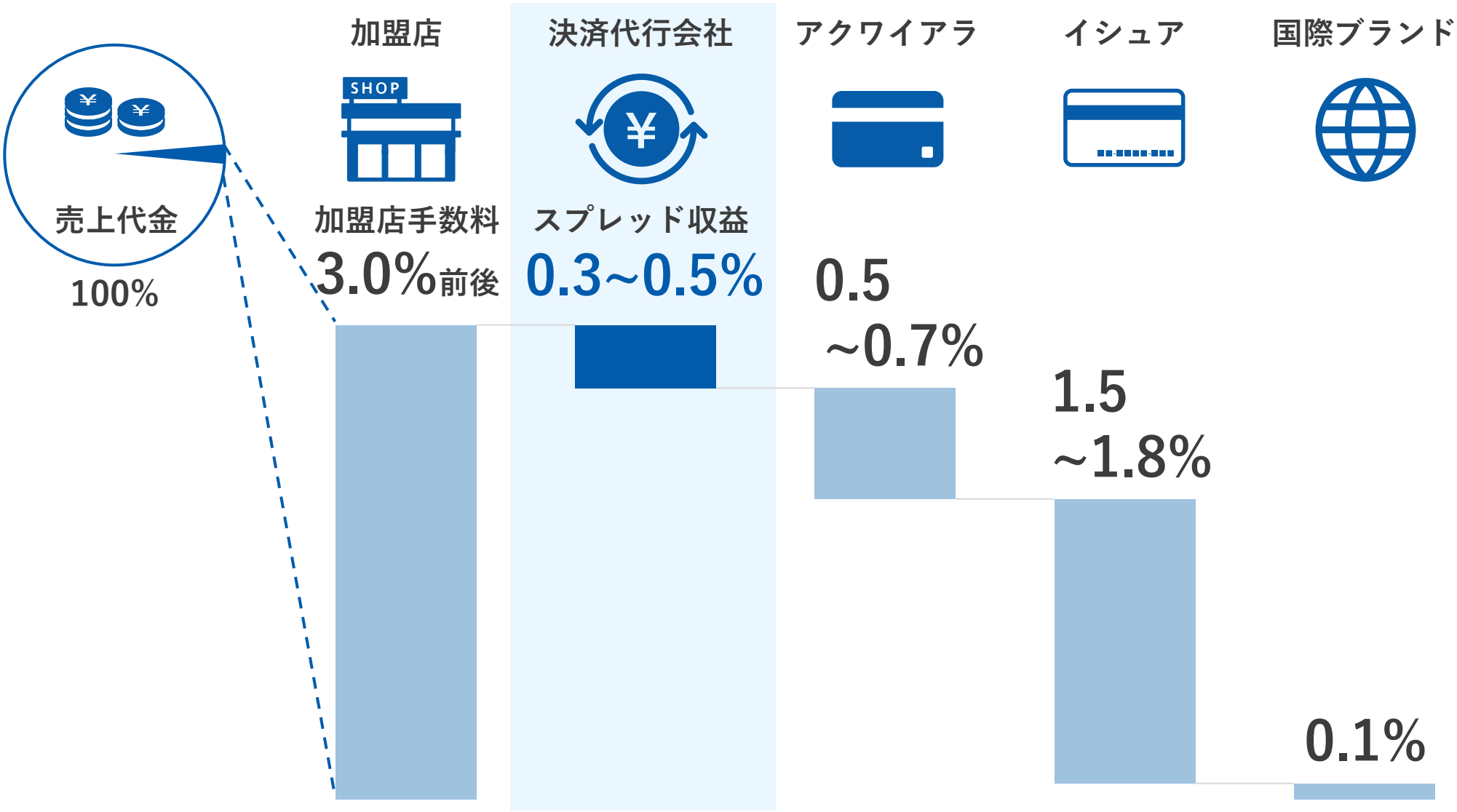
多様な顧客ニーズに応えるサービスラインナップ



Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

3.8 クレジットカード業界の各プレイヤーの収益構造

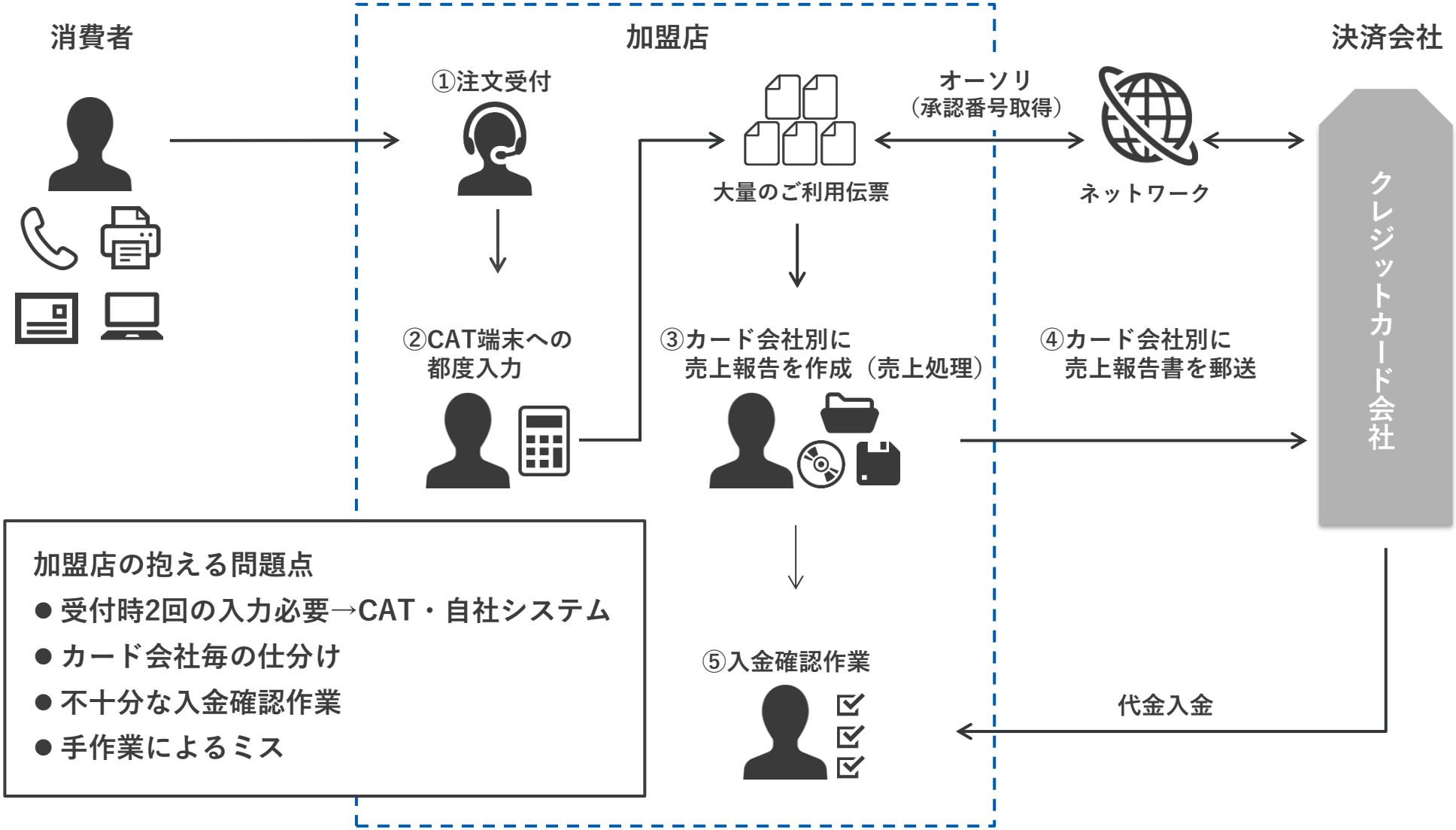
■各プレイヤーの収益イメージ



*経済産業省「第四回の議論の振り返り、インターチェンジフィーに関する分析、ペーパーレスに向けた取組等について」を参考に、当社作成

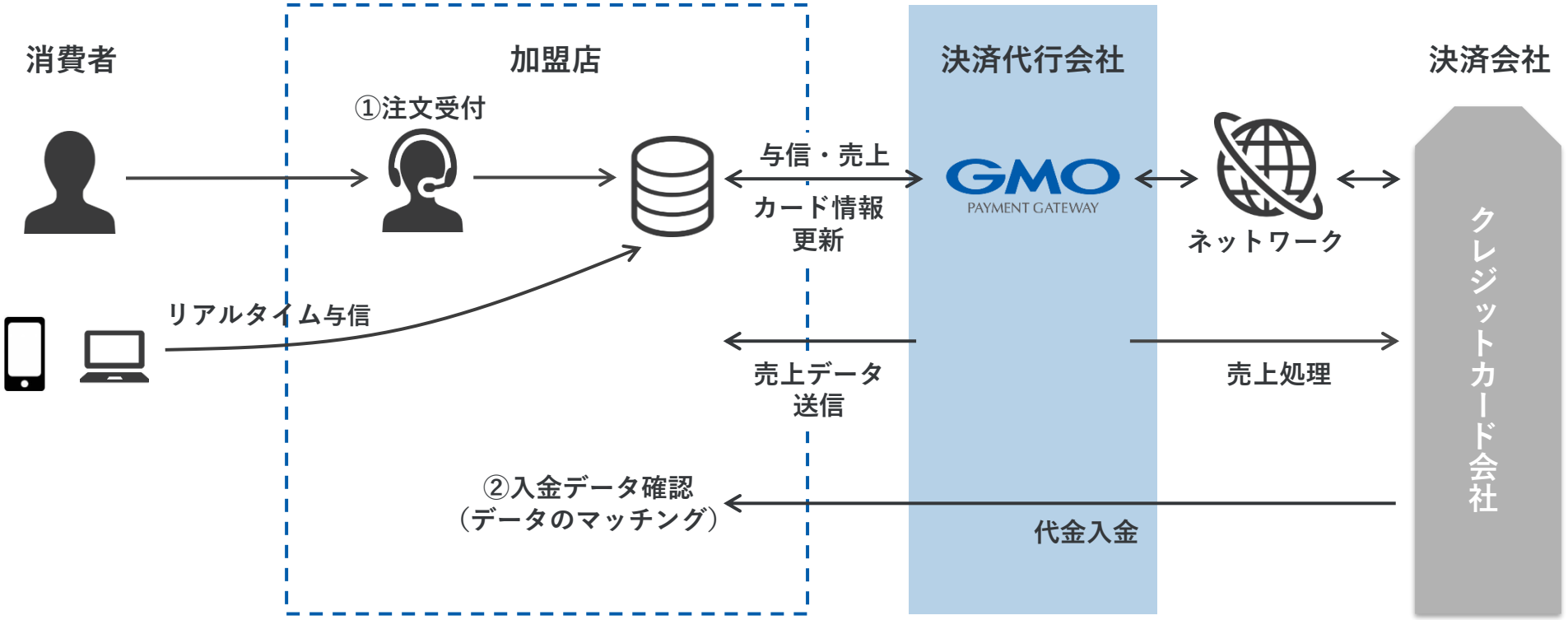
Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

黎明期のECにおけるクレジットカード決済の課題点



Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.

カード決済業務が効率よく実現出来る決済代行サービス



黎明期、ECのクレジットカード決済は加盟店とカード会社間において
オフライン処理が行われていたため、各社互いに業務負荷が発生していた。
そこで問題の解決策として決済代行会社が設立され、仲介に入ることにより、
加盟店とカード会社の業務負荷が軽減され現在に至る。

Copyright (C) 1995 GMO Payment Gateway, Inc. All Rights Reserved.