

IR イントロダクション

- 事業概要とビジネスモデルについて -

2026年9月期 第2四半期

2026年5月15日
第85回

決済で、次をつくる。



当社連結企業集団ビジネスの特徴、持続的成長のメカニズム

市場

- ・裾野が広く成長余地の大きい決済市場
 - ✓ 商取引において必ず発生し継続
 - ✓ EC化率（日9%/欧米~30%）
 - ✓ キャッシュレス化率（日46%/欧米~65%）
 - ✓ FinTech、DX

ポジショニング

- ・リーディングプレイヤー
 - ✓ GMV 21.8兆円（25年9月期）
 - ✓ 売上 824億円（25年9月期）
 - ✓ 従業員数 882名（25年9月末）
- ・高い参入障壁

提供価値

- ・決済 + α を通じた、
 - ✓ 成長支援、業務革新（toB）
 - ✓ 利便性向上（toC）
 - ✓ 脱炭素、金融包摂（toSociety）

優位性

- ・営業力、開発力、サポート力、信頼性
- ・スケールメリット
- ・独自のアプリケーション
- ・連結経営による多角化（対面、後払い、BaaS支援等）

顧客基盤

- ・クロスインダストリー
- ・成長力の高い業界リーダー
- ・公共セクター

収益モデル

- ・ストック＆トランザクション
 - ✓ 成長性と安定性の両立
- ・還流モデル（顧客の成長＝決済増加）
- ・高い営業利益率（30%以上）
- ・低い解約率

成長戦略

- ・事業領域の拡大
 - ✓ クレカ決済⇒マルチ決済⇒対面⇒FinTech⇒グローバル⇒DX
- ・リバンドリング、業種別アプリケーションによる案件大型化

経営規律

- ・20期連続増収増益、業績目標達成
- ・成果業績に応じた報酬
- ・起業、事業化、経営（0⇒10⇒100）の経験豊富なリーダーシップチーム



1. 事業概要 p.4

2. 注力分野 p.25

3. サステナビリティ p.52

4. 参考資料 p.59

当資料における表記の定義

GMO-PG : GMOペイメントゲートウェイ

GMO-EP : GMOイプシロン

GMO-RP : GMOリザーブプラス

GMO-PS : GMOペイメントサービス

GMO-FG : GMOフィナンシャルゲート

GMO-CAS : GMOカードシステム

PF : プラットフォーム

1.1 成長の軌跡

成長の持続性を重視した経営方針の成果



稼働店舗数*3*4		決済処理件数（直近12カ月合計）*3*5		決済処理金額（直近12カ月合計）*3	
連結		連結	オンライン決済	連結	オンライン決済
171,257店		86.9億件	71.3億件	23.2兆円	13.6兆円

*1 2020年9月期にMACROKIOSK社が連結除外されたため、売上収益、営業利益、及びEBITDAは非継続事業を除いた継続事業の金額を表示

*2 EBITDAについて、J-GAAPにおいては営業利益と減価償却費、のれん償却額の合計値、IFRSにおいては営業利益と減価償却費の合計値

*3 稼働店舗数はGMO-PG・EP、決済処理件数・金額はGMO-PG・EP・PS・FG、うちオンライン決済はGMO-PG・EP・PS、稼働店舗数は2026年3月末時点、決済処理件数（直近12カ月合計）連結および決済処理金額（直近12カ月合計）連結はGMO-FGにおける決済を含む。

*4 稼働店舗数は23/4Qより計上基準を変更。特定案件及びfincode byGMOを除く。これらの案件を含む同時点の加盟店ID数は829,062店（前年同期比10.9%）

*5 決済処理件数は、フィー売上の計上基準に即し、オンラインはオーソリ（仮売上）や実売上等1決済あたり複数件（1～3件）、対面は1決済あたり1件を計上。

1.2 連結経営

主要各社の事業環境に応じ緩急をつけた健全な業務運営によって、
連結企業集団全体の安定的な成長を実現



経営理念・企業文化の共有、連結企業集団一体のリソースアロケーション

	GMO-PG	GMO-EP	GMO-FG	GMO-PS	GMO-RP	GMOエンペイ
主要事業	決済代行事業			後払い決済事業	医療予約システム	教育業界特化の集金DXPF
	オンライン		対面	オンライン	-	-
	自治体、 大手～中堅企業	ロングテール	対面店舗、 無人機器事業者	EC事業者、消費者	医療機関	保育施設、 教育施設
顧客	非物販、物販	物販中心	非物販、物販	物販中心	-	-

1.3 3つの事業セグメント

決済代行事業を軸に周辺事業を展開



決済代行事業

- ・オンライン決済*
- ・対面決済
- ・「銀行Pay」／プロセッシング
- ・システム開発

金融関連事業

- ・「GMO後払い」／「GMO掛け払い」／「アトカラ」
- ・送金サービス／「即給 byGMO」
- ・海外レンディング
- ・早期入金サービス
- ・BtoBファクタリング
- ・トランザクションレンディング
- ・「請求書カード払い byGMO」

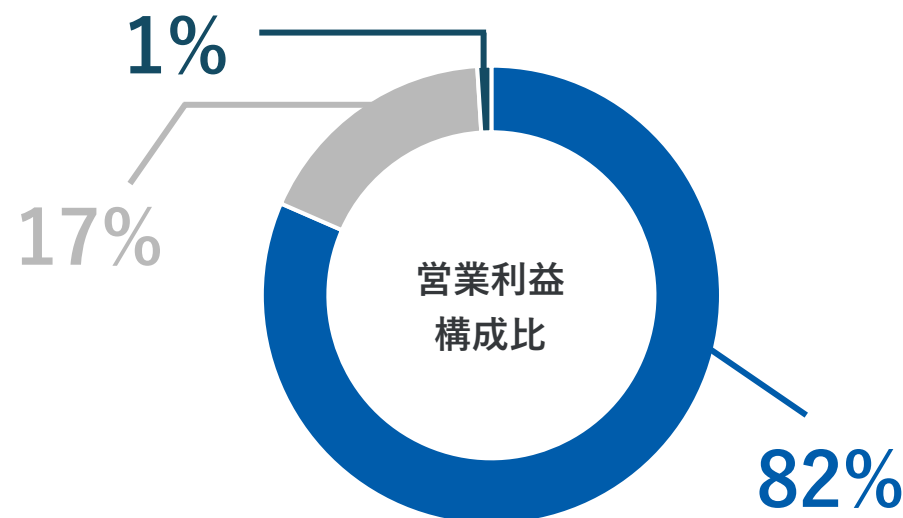
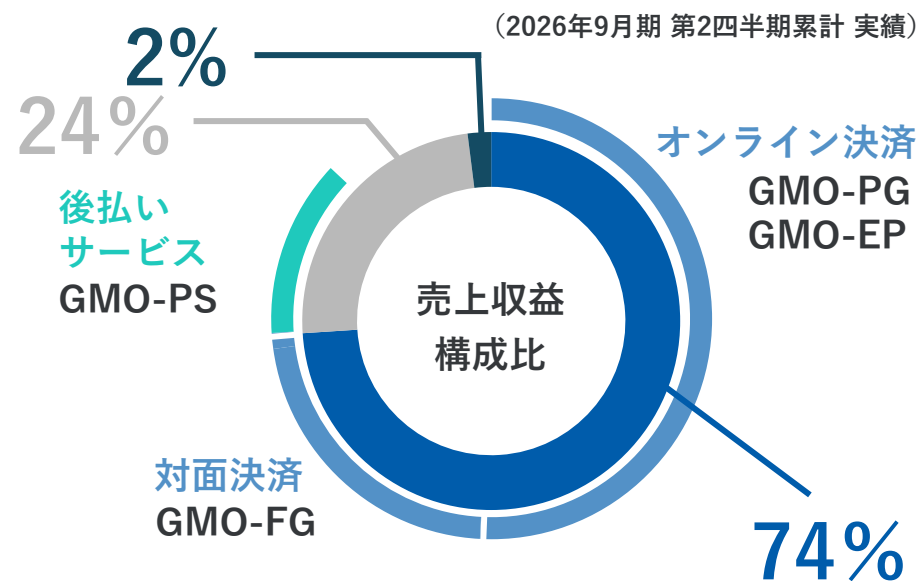


決済活性化事業

- ・マーケティング支援サービス
- ・SSLサービス
- ・配送サービス
- ・「メディカル革命 byGMO」



* オンライン決済：都度課金、継続課金、Z.com Payment（海外現地向け決済サービス）



1.4 当社の提供価値

顧客ニーズに総合的に応える事業及びサービス

	課題・ニーズ	提供価値
決済代行事業	加盟店 ・ 決済手段の導入に手間がかかる ・ 決済関連の事務作業が多く本業に集中できない ・ システムのトラブル発生が不安	・ 多様な決済手段の一括導入及び一元管理 ・ 決済や請求業務の負荷及びコストの軽減 ・ 高精度なシステム、充実したカスタマーサポート
	消費者 ・ 利用できる決済手段が限られている ・ 決済セキュリティが心配	・ 様々な決済手段の利用 ・ 安全で円滑な決済の実現
金融関連事業	加盟店 ・ 入金サイクルが遅い ・ 人員採用が進まない	・ 売上金を早期に入金して資金繰りを改善 ・ 就業者のニーズに応える給与前払いサービス
	消費者 ・ 支払いタイミングが選べない	・ 「GMO後払い」により好きなタイミングで支払い
決済活性化事業	加盟店 ・ 売上を伸ばしたい	・ オンライン広告出稿による売上向上支援
	消費者 ・ 医療機関での待ち時間が長い	・ 医療機関向け予約システムで、 診察の予約から決済までシームレスに提供

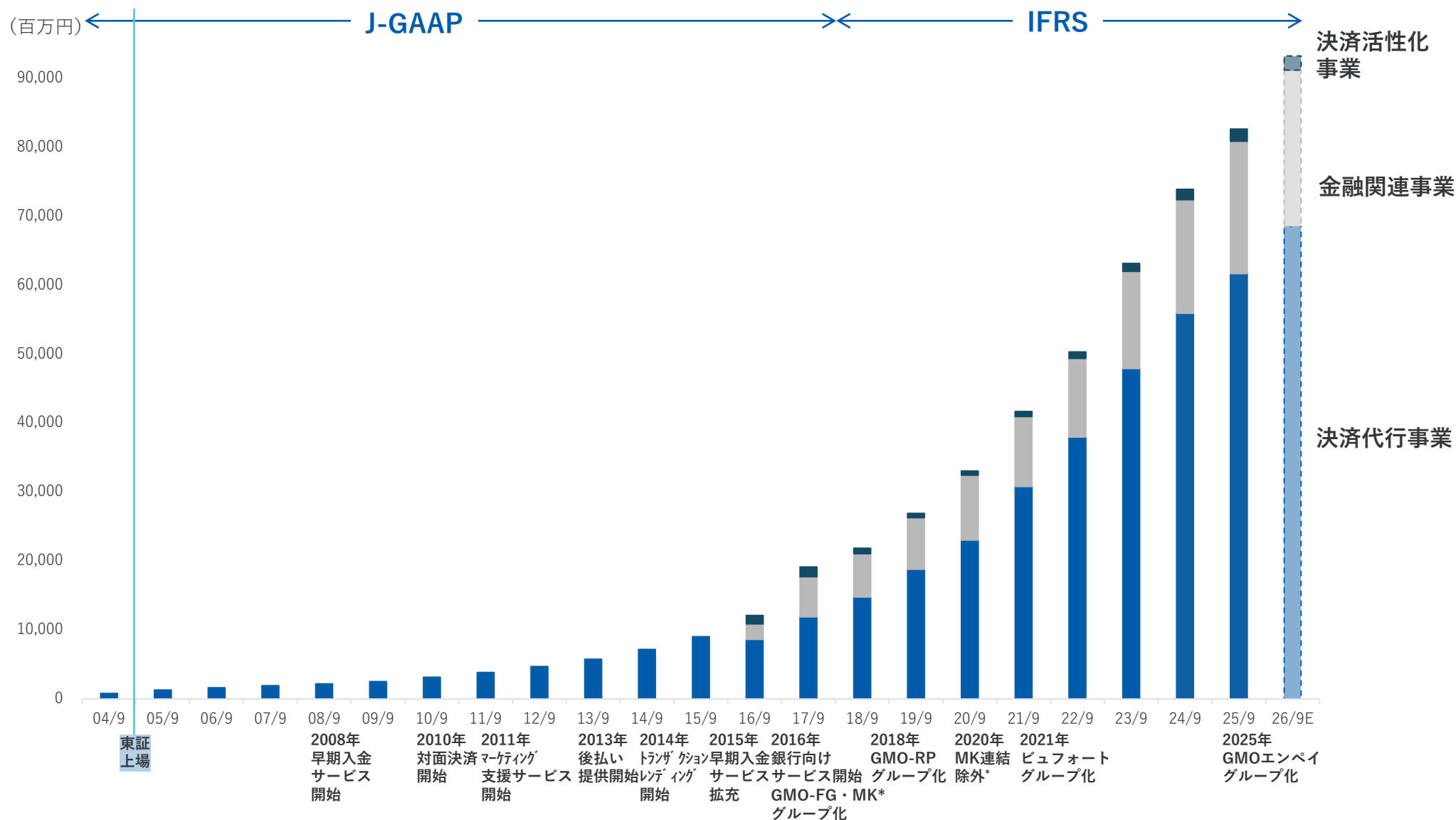
1.5 還流モデル

付加価値サービスが主力事業に還流し、拡大を続けるエコシステム



1.6 セグメント別売上推移

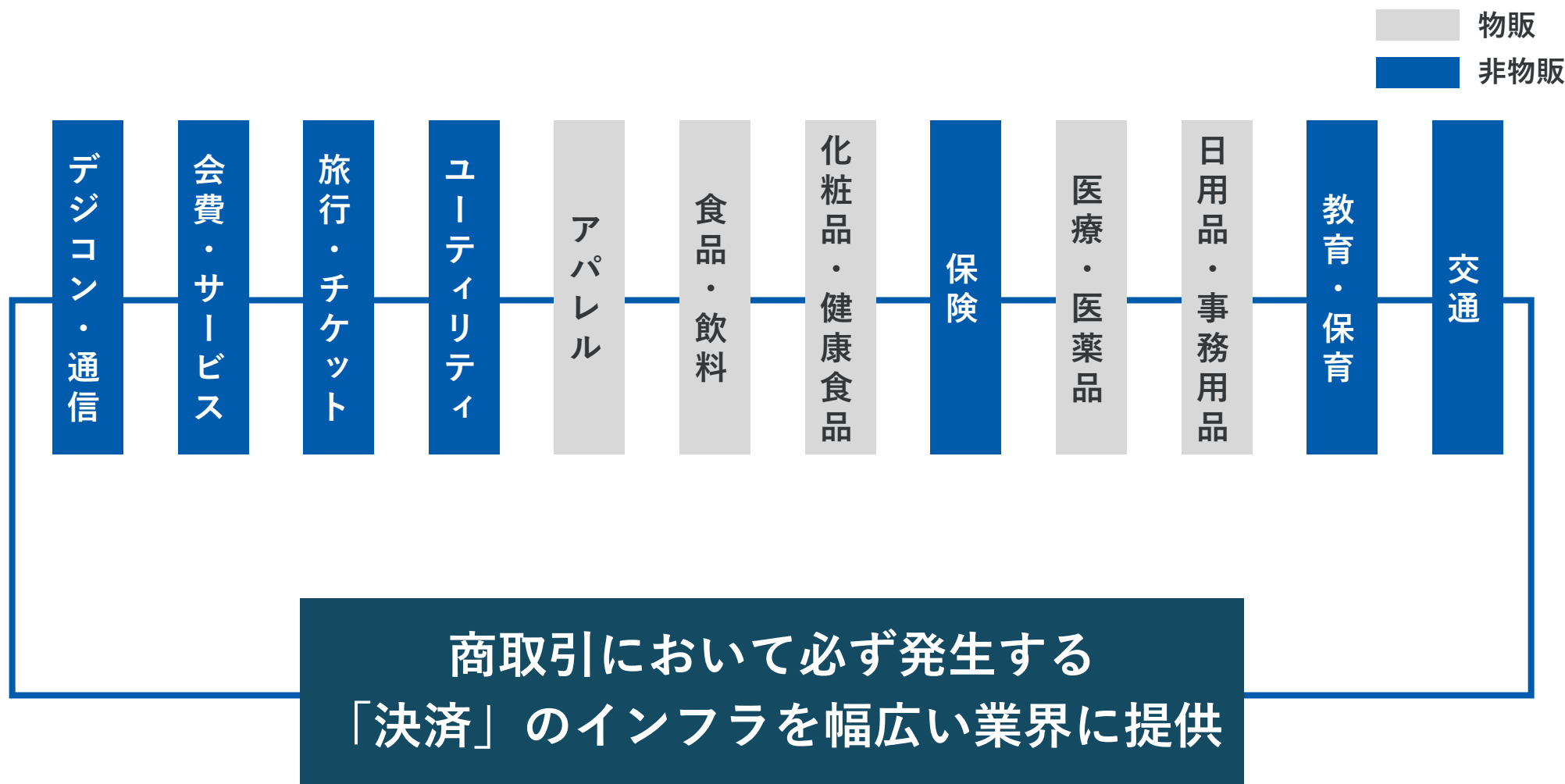
決済代行・金融関連・決済活性化の3セグメントで事業展開



*2015年9月期まで決済代行事業のみを行う単一事業会社、2016年9月期よりセグメント開示を開始。MK：MACROKIOSK社
2020年9月期にMACROKIOSK社が連結除外されたため、非継続事業を除いた継続事業のセグメント別売上収益を表示

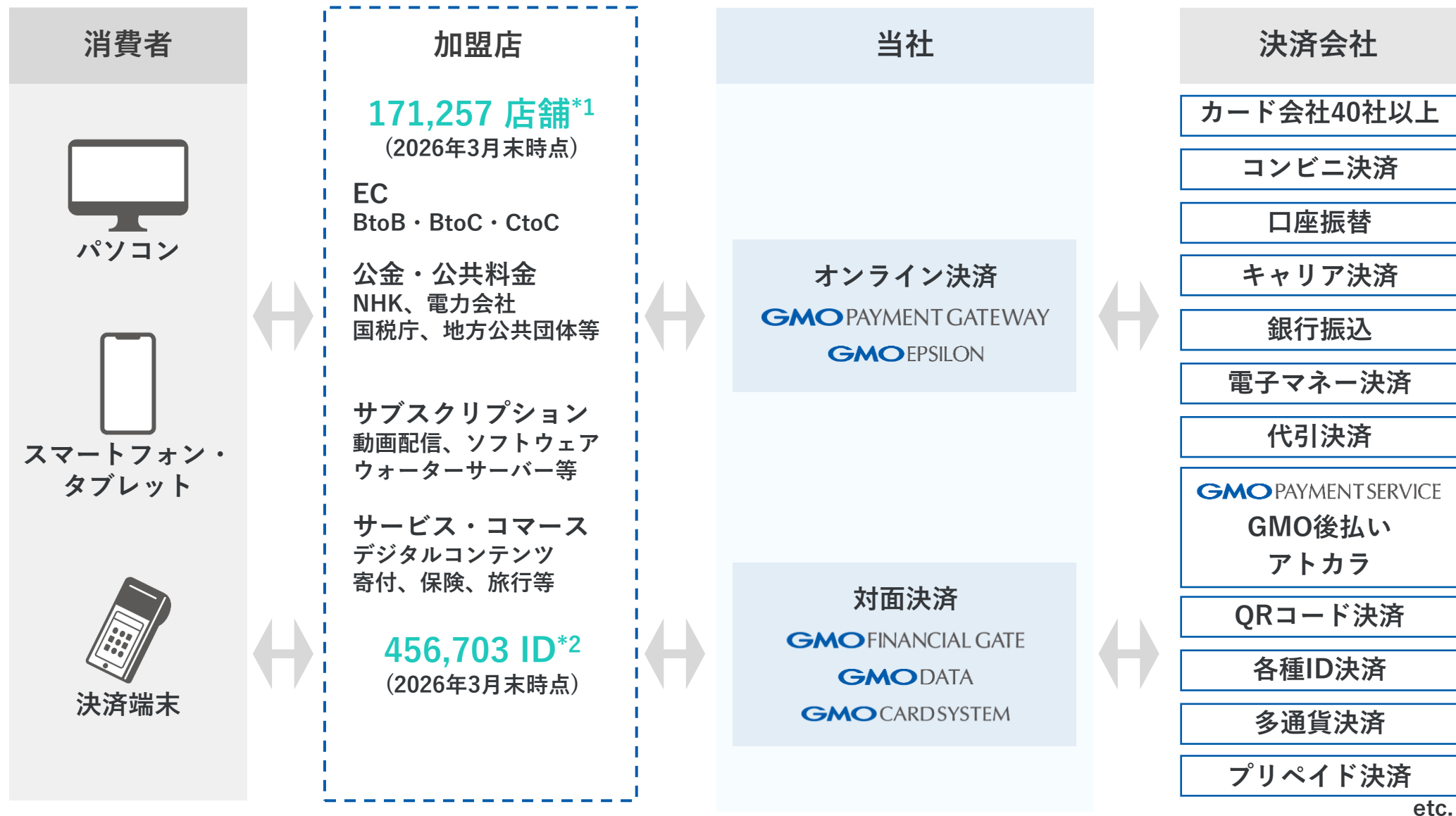
1.7 決済事業の特徴：クロスインダストリー

決済は購買活動で必要な行為であり、継続性の高いアプリケーション



1.8 当社の立ち位置

加盟店と各決済会社との“契約”“決済情報”“お金のやりとり”を繋ぐ



*1 稼働店舗数は23/4Qより計上基準を変更。特定案件及びfincode byGMOを除く。これらの案件を含む同時点の加盟店ID数は829,062店（前年同期比+10.9%）

*2 アクティブID数：GMO-FGの数値。端末レスのアクティブID数を含む。PGのGMO Cashless Platformは除く。（前年同期比+11.1%）

1.9 決済代行事業：クレジットカードの収益モデル

収益モデルを加盟店の規模・形態別に設定

■ 4種類の収益（ビジネスモデル）

①イニシャル（イニシャル売上）

端末売上

係数：端末販売数

売上：端末販売数 × ○円 / 導入時

②ストック（固定費売上）

定額月次固定費

係数：稼動加盟店数

売上：稼動加盟店数 × ○円

③フィー（処理料売上）

決済処理件数に応じた金額

係数：決済処理件数

売上：決済処理件数 × ○円

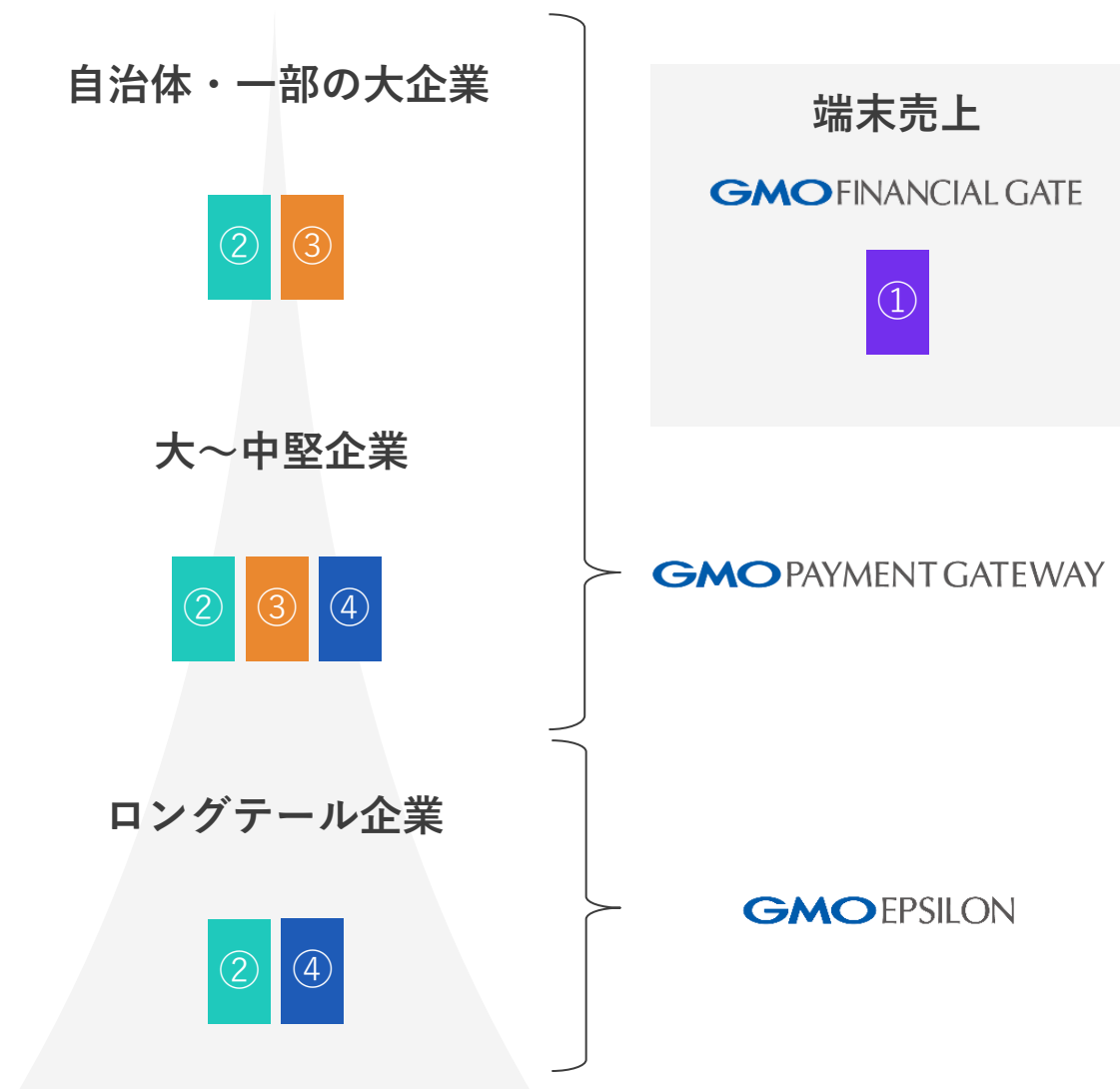
④スプレッド（加盟店売上）

決済処理金額に応じた課金

係数：決済処理金額

売上：決済処理金額 × ○%

■ 加盟店の規模・形態に応じた収益モデル



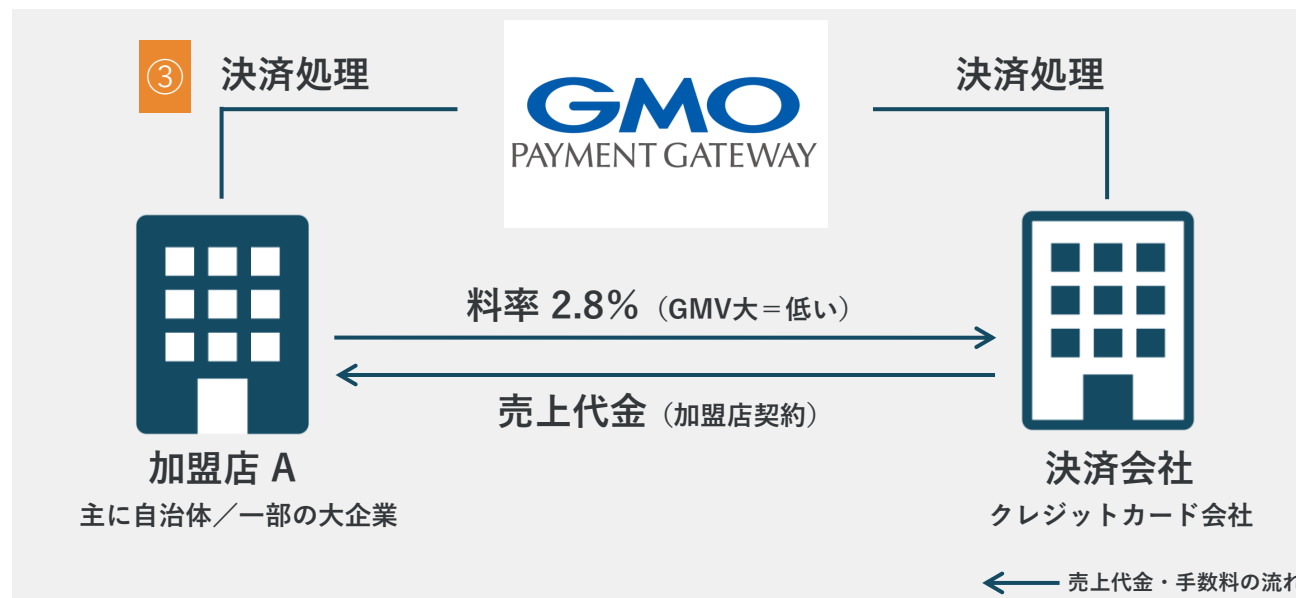
1.10 決済代行事業：2種類の契約形態

直接加盟店契約

契約数
決済会社との複数契約

料率
決済会社と直接交渉

当社役割
データ処理のみ



当社収益

② ストック

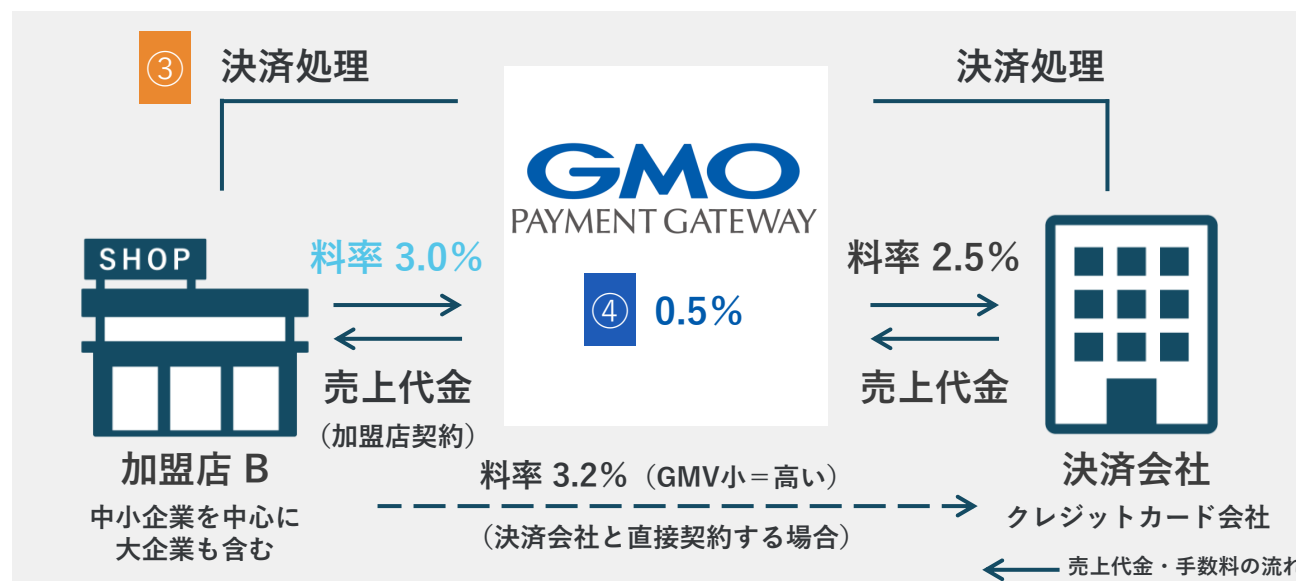
③ フィー

代表加盟店契約

契約数
当社との単一契約のみ

料率
当社を介し引き下げ可能

当社役割
データ処理/売上代金入金



当社収益

② ストック

③ フィー

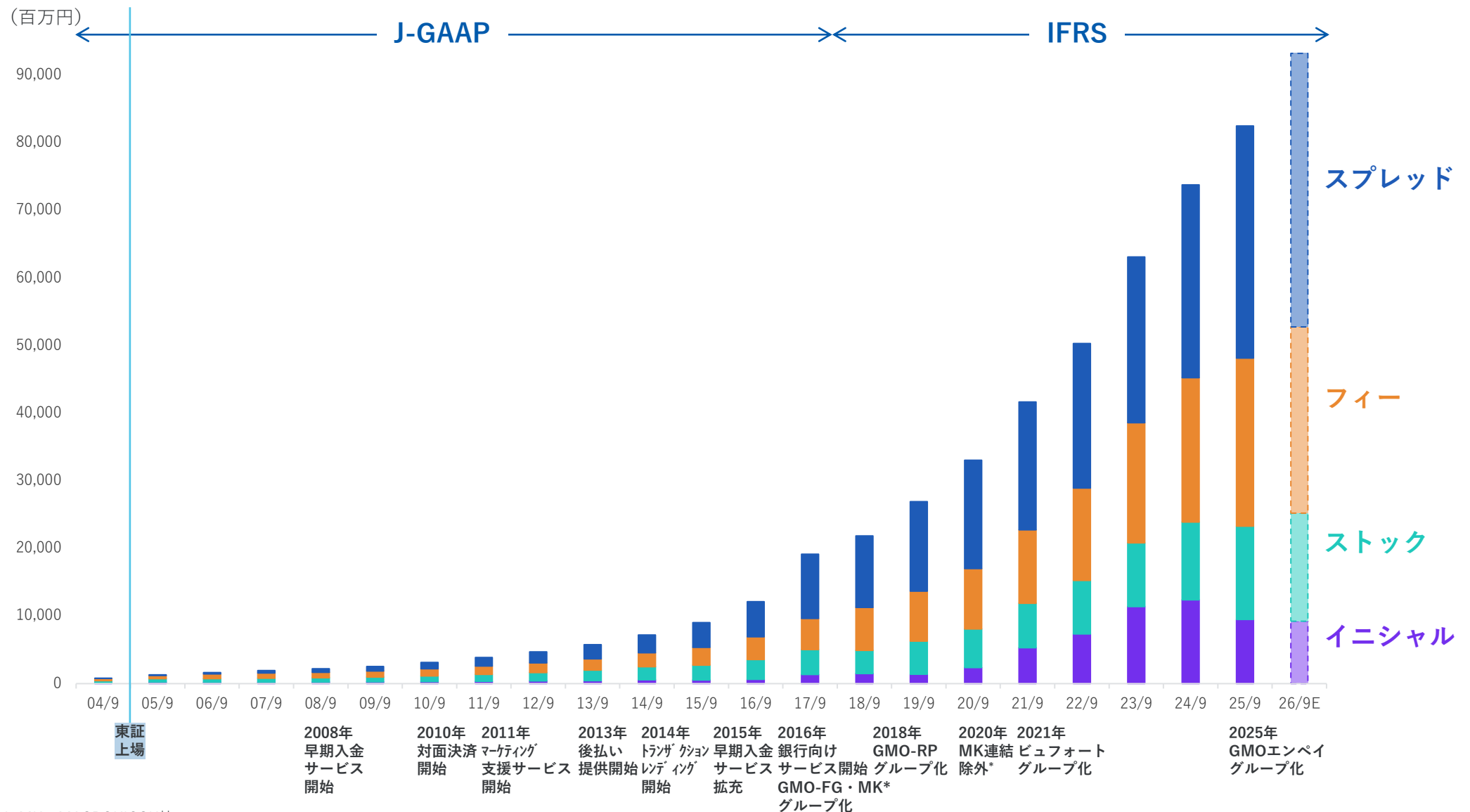
④ スプレッド

(加盟店開拓の対価)

* 料率数値はスキームを理解しやすくするための参考値 * 当図は当社のクレジットカード契約の形態を示すもの。GMOイブシロンはストック収益とスプレッド収益。(p.12参照)

1.11 ビジネスモデル別売上推移

各種施策によりバランスのとれた売上成長を目指す



* MK : MACROKIOSK社

* IFRS会計基準適用のため、2018年9月期よりマーケティング支援サービス（ストック）とファイナンスリース（スプレッド）の売上計上基準がグロスからネットに変更。
2020年9月期にMACROKIOSK社が連結除外されたため、非継続事業を除いた継続事業のビジネスモデル別売上収益を表示

1.12 ビジネスモデル・セグメント・サービスの整理

4つのビジネスモデル、3つのセグメントの区分

ビジネスモデル

イニシャル (イニシャル売上)	オンライン決済* 対面決済 SSLサービス
ストック (固定費売上)	オンライン決済 対面決済 「銀行Pay」/プロセッシング/「GCP」* システム開発 マーケティング支援サービス 「メディカル革命 byGMO」
フィー (処理料売上)	オンライン決済 対面決済 「GMO後払い」/「GMO掛け払い」/「アトカラ」 送金サービス/「即給 byGMO」 配送サービス 「メディカル革命 byGMO」
スプレッド (加盟店売上)	オンライン決済/「fincode byGMO」 対面決済 「GMO後払い」/「GMO掛け払い」/「アトカラ」 海外レンディング 早期入金サービス BtoBファクタリング トランザクションレンディング 請求書カード払い byGMO

セグメント

決済代行業	オンライン決済* / 「fincode byGMO」 対面決済 「銀行Pay」/ プロセッシング/ 「GCP」* システム開発
金融関連事業	「GMO後払い」/ 「GMO掛け払い」/ 「アトカラ」 送金サービス / 「即給 byGMO」 海外レンディング 早期入金サービス BtoBファクタリング トランザクションレンディング 「請求書カード払い byGMO」
決済活性化事業	マーケティング支援サービス SSLサービス 配送サービス 「メディカル革命 byGMO」

* オンライン決済：都度課金、継続課金、Z.com Payment（海外現地向け決済サービス）、GCP：GMO Cashless Platform

1.13 競争優位性

提供価値の拡大により競争優位性を確立し、顧客の成長に貢献

		過去 (2011年9月末時点)	現在 (2025年9月末時点)
競争優位性 ＝ 総合力	プロダクト	決済手段の数 1 クレジットカード(決済) 専業 (*2005年以前)	30超 マルチペイメント 2023/5「OpenAPIタイプ」導入 2025/6「fincode byGMO」MCP対応
	営業力	営業人数 約40名	304名*1 インダストリー毎の営業体制
	開発力	エンジニア人数 約30名	264名*1
	サポート力	決済代行業界初「HDIサポートセンター国際認定（七つ星認定）」を獲得*	 
	投資力	GMO Global Payment Fund：出資総額の約12倍の市場価値を実現	
	信頼性	年間決済処理金額 約0.9兆円	約21.8兆円
		稼動店舗数 約2.6万店	約16.3万店
成果	営業利益	約14億円	約313億円
	1人あたり 営業利益	約900万円	約3,600万円

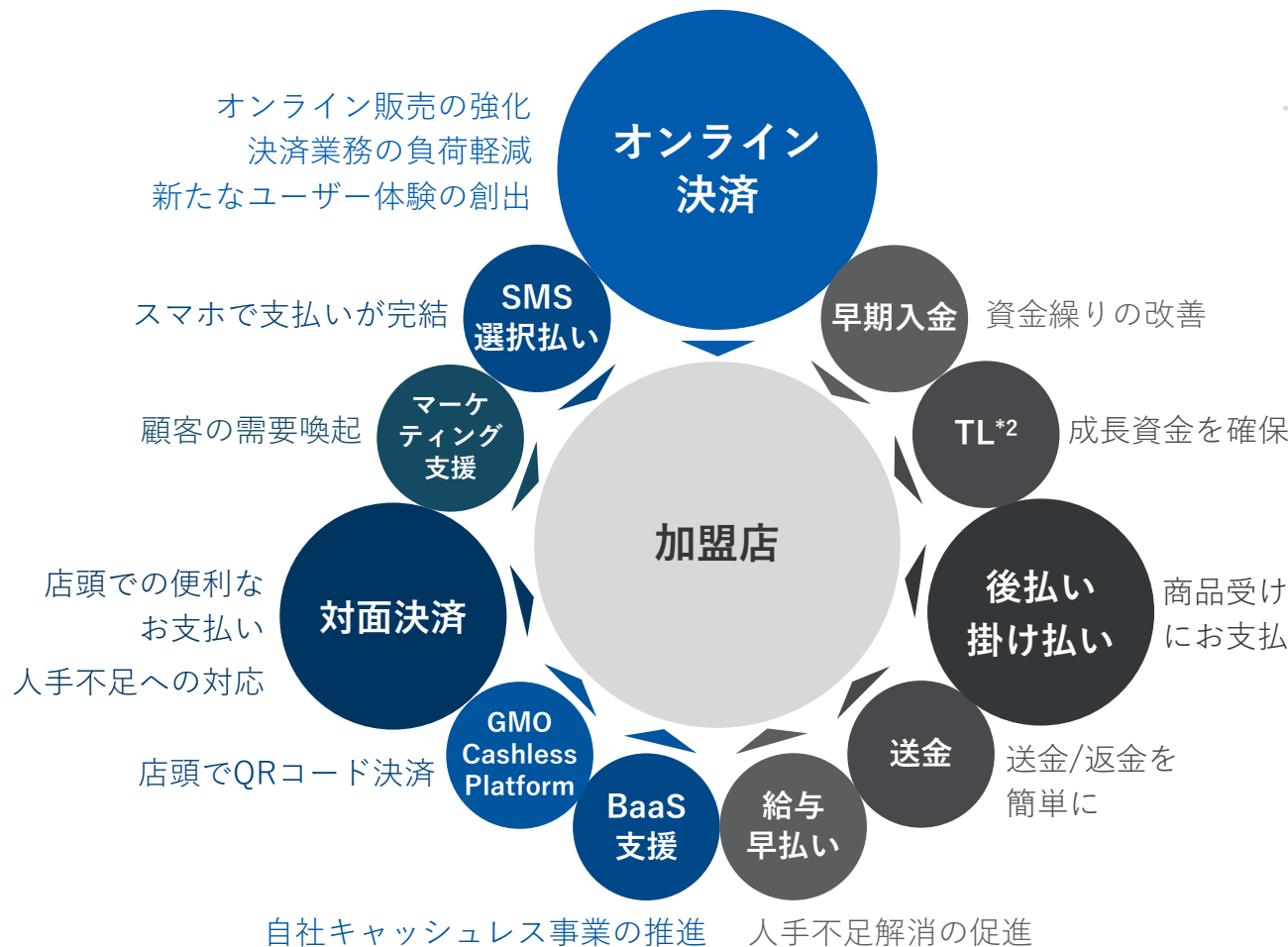
*1 23/4Qより集計基準を変更。営業人数及びエンジニア人数は、GMO-PG連結企業集団のパートナー数（外部協業者除く）

*2 HDI：ITサポートサービスにおける世界最大のメンバーシップ団体

1.14 競争優位性：リバンドリング*1

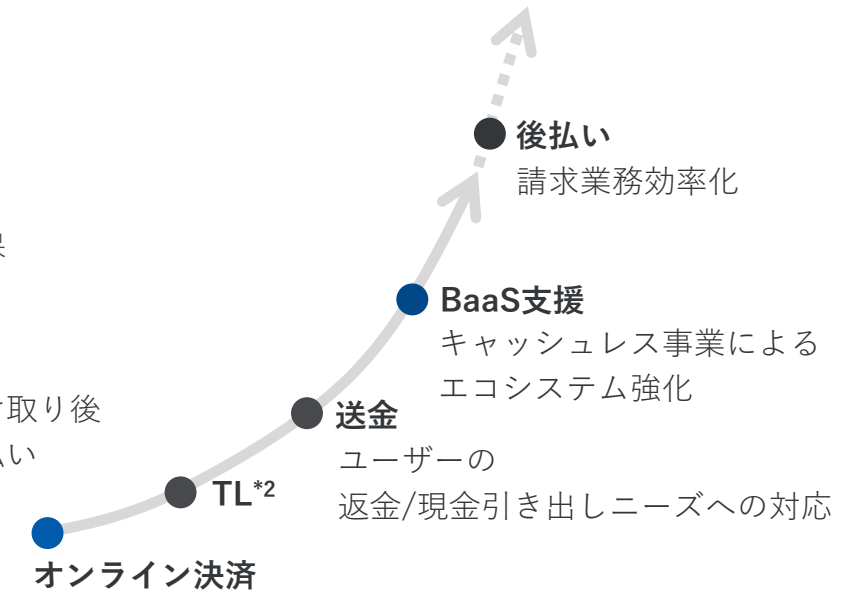
プロダクト拡張で加盟店の成長を一体支援（結果、案件大型化）

加盟店へのプロダクト提供例、加盟店/ユーザーへの提供価値



加盟店成長支援の事例

加盟店視点で決済機能を「リバンドリング*1」

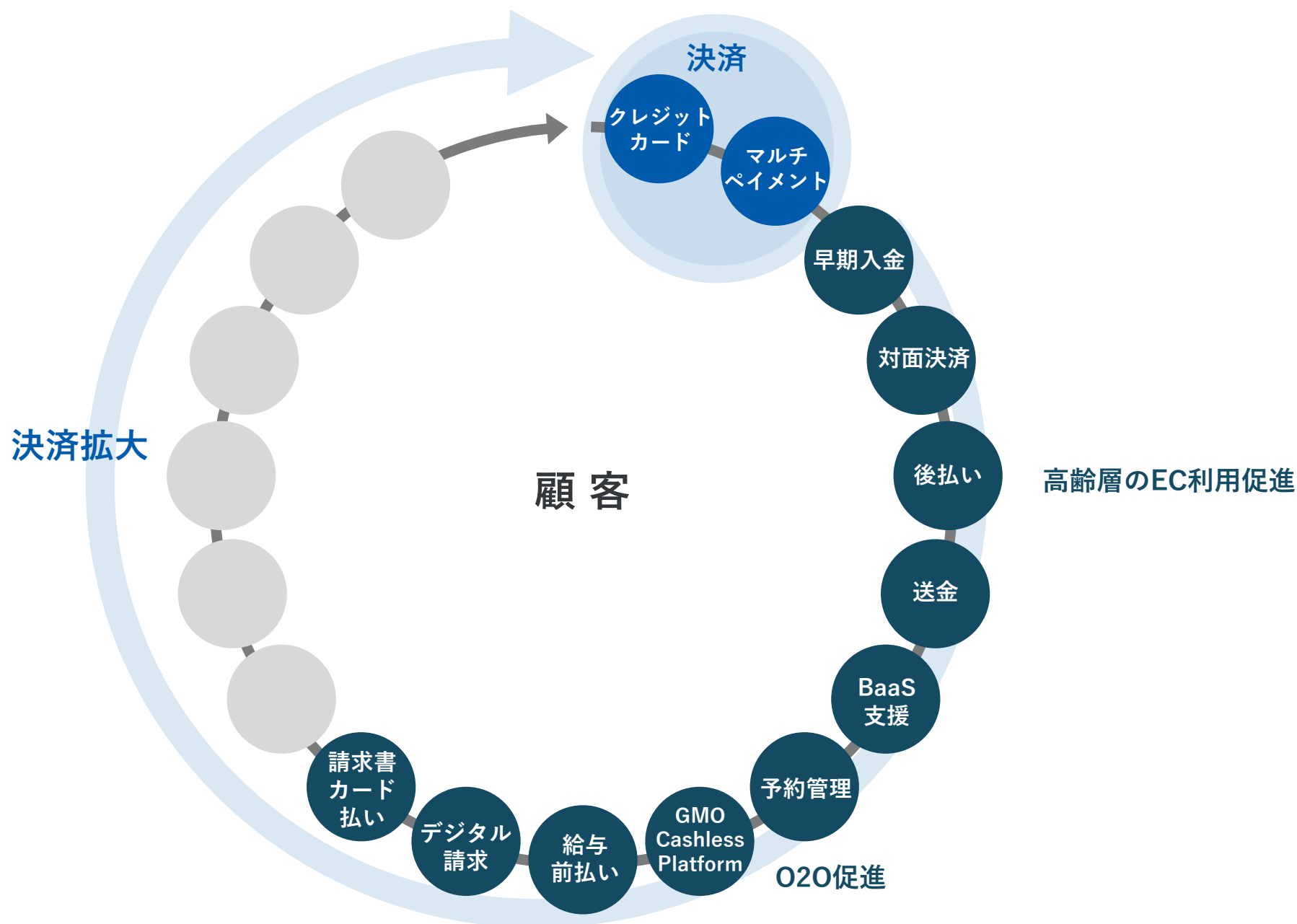


地方銀行、飲食チェーン、アパレル、
ユーティリティ、急成長スタートアップ等で
実績増加中

*1 リバンドリング：金融サービスを個別の機能に分解（アンバンドリング）し、利用者視点に立って組み合わせて提供（リバンドリング）すること *2 TL: トランザクションレンディング

1.15 競争優位性：エコシステムの発展

エコシステムの発展により大手を獲得し決済拡大・EC化率向上



1.16 競争優位性：PGマルチペイメントサービス

大手顧客に支持され、新規顧客の過半を他社から獲得する総合力



OpenAPIタイプ

- ・世界標準の接続方式を実装
- ・決済手段追加コストを10分の1*に

不正対策と承認率向上

- ・Forter実装で不正検知精度向上
- ・承認率の維持/改善に貢献

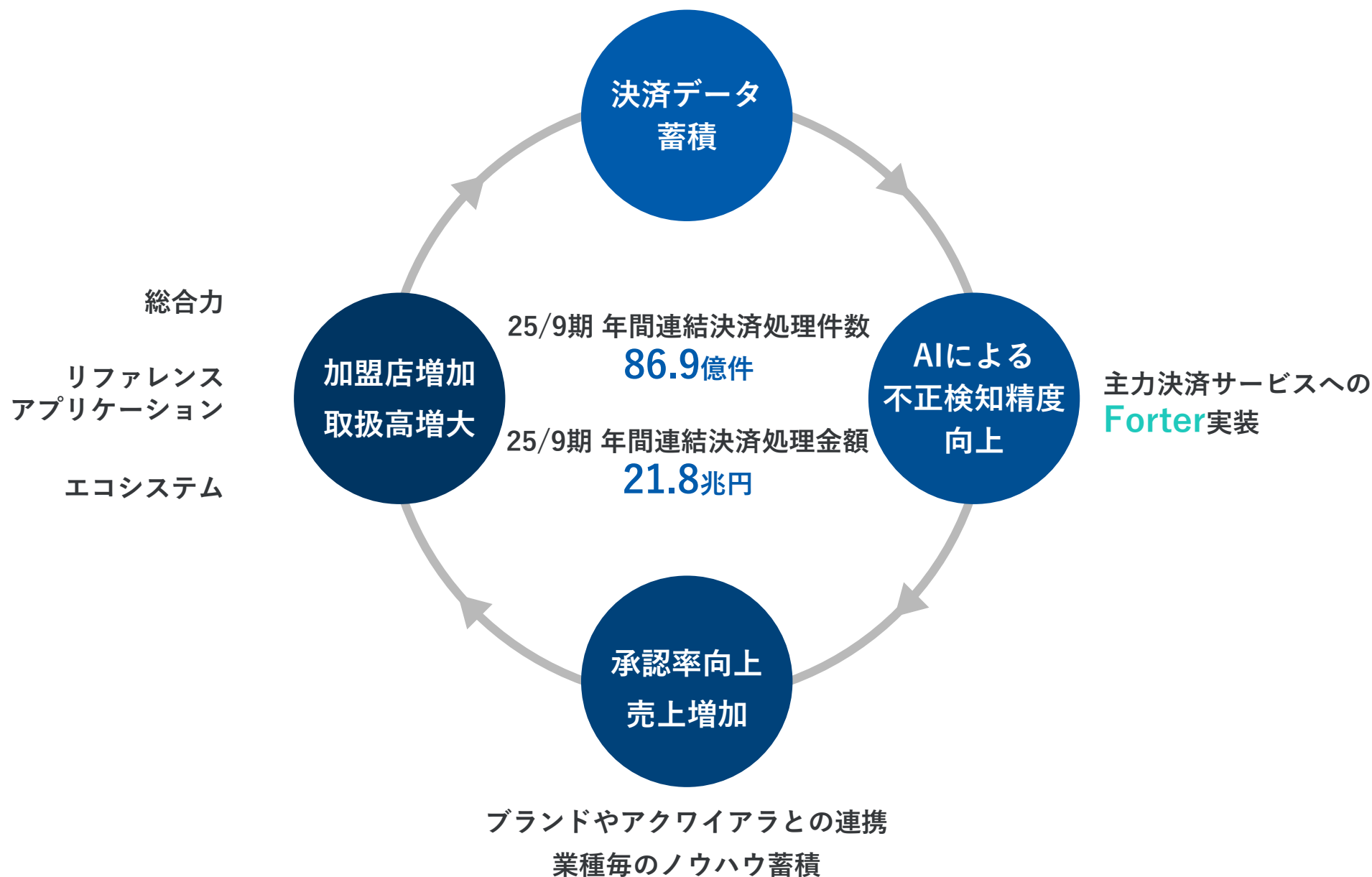
国際水準のサポート体制

- ・300名以上の業種別営業体制
- ・HDIサポートセンター国際認定
決済代行業界で初取得

* 当社調べ

1.17 競争優位性：AI×決済データ

データ蓄積による承認率*を向上し加盟店売上の拡大を支援



* クレジットカード決済承認率：決済リクエストのうち最終的に決済が承認（取引成立）された割合

1.18 競争優位性：AIに対する3つのMOAT

金融インフラとしての多層的な構造/決済手段/規制対応が参入障壁

1. 多層的な業界構造における提供価値

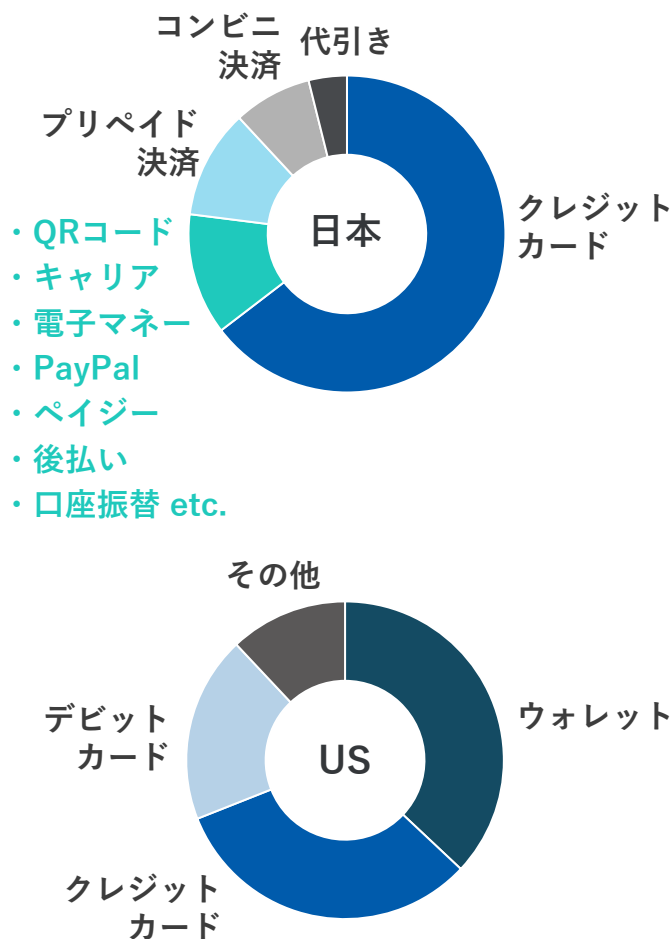
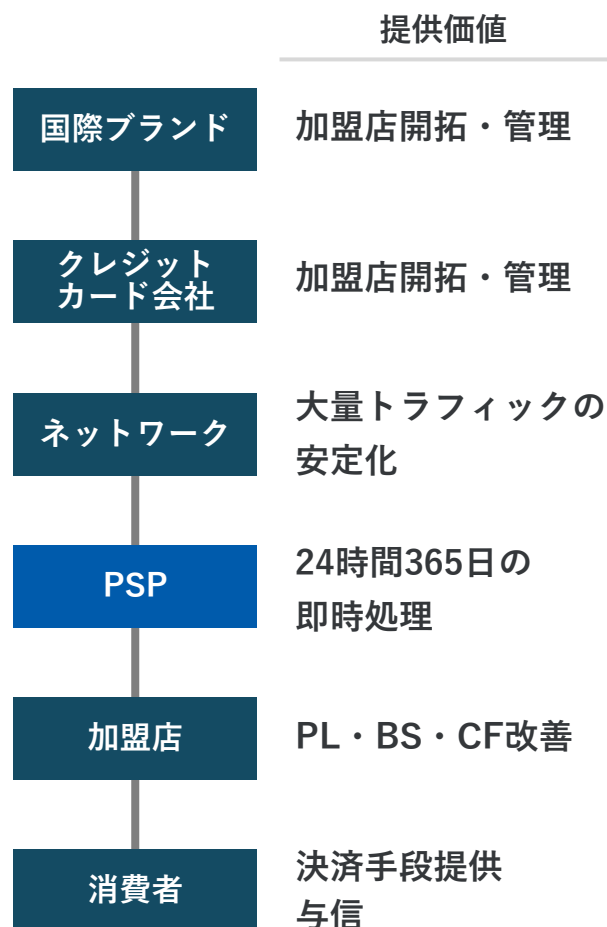
各レイヤーとの契約・技術接続・運用

2. 多様な決済手段*

異なる仕様・契約形態への個別対応

3. 複数規制への継続的対応

定期的な監査・法改正対応による信頼性



決済代行業業

- ・ 国際ブランドルール
- ・ PCIDSS
- ・ 割賦販売法
- ・ 個人情報保護法
- ・ 特定商取引法

金融関連事業

- ・ 資金決済法
- ・ 貸金業法
- ・ 犯罪収益移転防止法

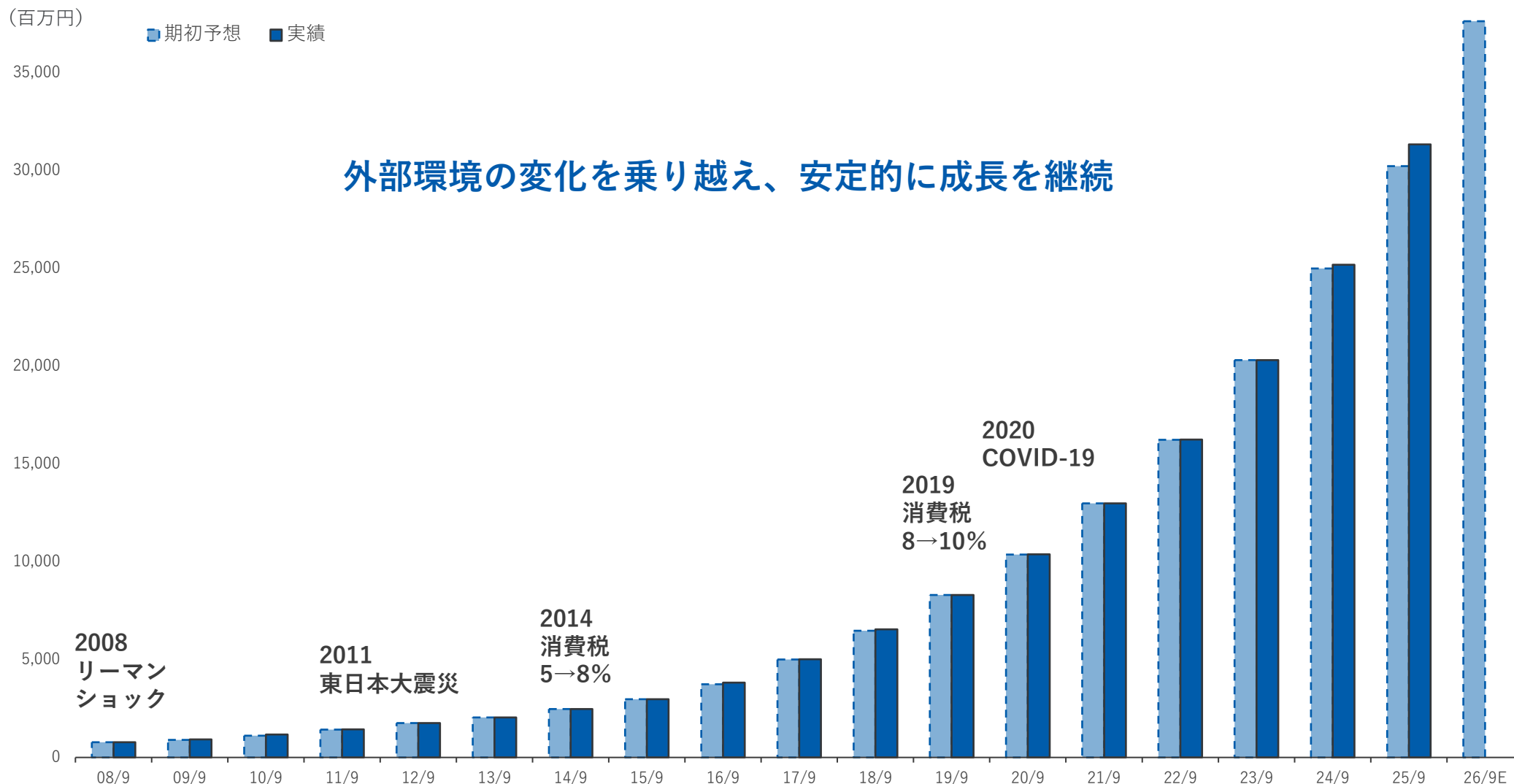
* 日本：矢野経済研究所「オンライン決済サービスプロバイダーの現状と将来予測 2025年版」、EC購買額における決済サービス別のシェア

US：Mordor Intelligence「米国Eコマース市場規模・シェア分析-成長動向と予測（2025年～2030年）」、Most Used E-commerce Payment Methods, in Percentage, United States

1.19 継続的な業績目標の達成

予見可能性の高い収益構造、規律ある業務運営により業績目標を達成

営業利益推移*



* 18年9月期期中予想について、国際会計基準（IFRS）の任意適用に伴い新たに設定した業績予想。19年9月期以前について、MK社連結除外前における基準（継続事業＋非継続事業）における営業利益

1.20 事業領域の拡大

新たな事業領域へTAMを拡大し2030-31年の営業利益1,000億円を目指す

	2010	2020	2025	2030-31
TAM	5兆円	51兆円^{*1}	180兆円^{*1}	500兆円^{*1}
2016～ 対面キャッシュレス		19兆円 ^{*2}	112兆円	271兆円
2006～ 広義EC	5兆円	32兆円	60兆円	129兆円
2025～ BtoB（卸売り）				56兆円
2024～ BtoB（法人カード）			6兆円	32兆円
2021～ BtoE（給与前払い）			1兆円	1.2兆円
売上収益	30億円	330億円	824億円	
営業利益	10億円	103億円	313億円	1,000億円

^{*1} 各ターゲット市場規模の単純合算、広義ECは7年CAGRの13.6%を乗じて算出。

^{*2} SMCC含むVJAグループの決済処理金額



1. 事業概要 p.4

2. 注力分野 p.25

3. サステナビリティ p.52

4. 参考資料 p.59

2.1 2030-31年の営業利益1,000億円が次の通過点

営業利益1,000億円を実現するためのドライバー

$$\begin{array}{l} \text{2030-31年} \\ \text{営業利益} \\ \mathbf{1,000 \text{ 億円}} \end{array} = \begin{array}{|c|} \hline \text{決済領域*} \\ \hline \begin{array}{ccccc} \text{2025年} & & & & \\ \text{営業利益} & \text{市場の拡大} & \text{シェア拡大} & \text{収益性向上} & \\ \mathbf{300} & \times \mathbf{1.6} & \times \mathbf{1.6} & \times \mathbf{1.1} & \\ \hline \end{array} \\ \hline \end{array} + \begin{array}{|c|} \hline \text{付加価値領域*} \\ \hline \mathbf{150} \\ \hline \end{array}$$

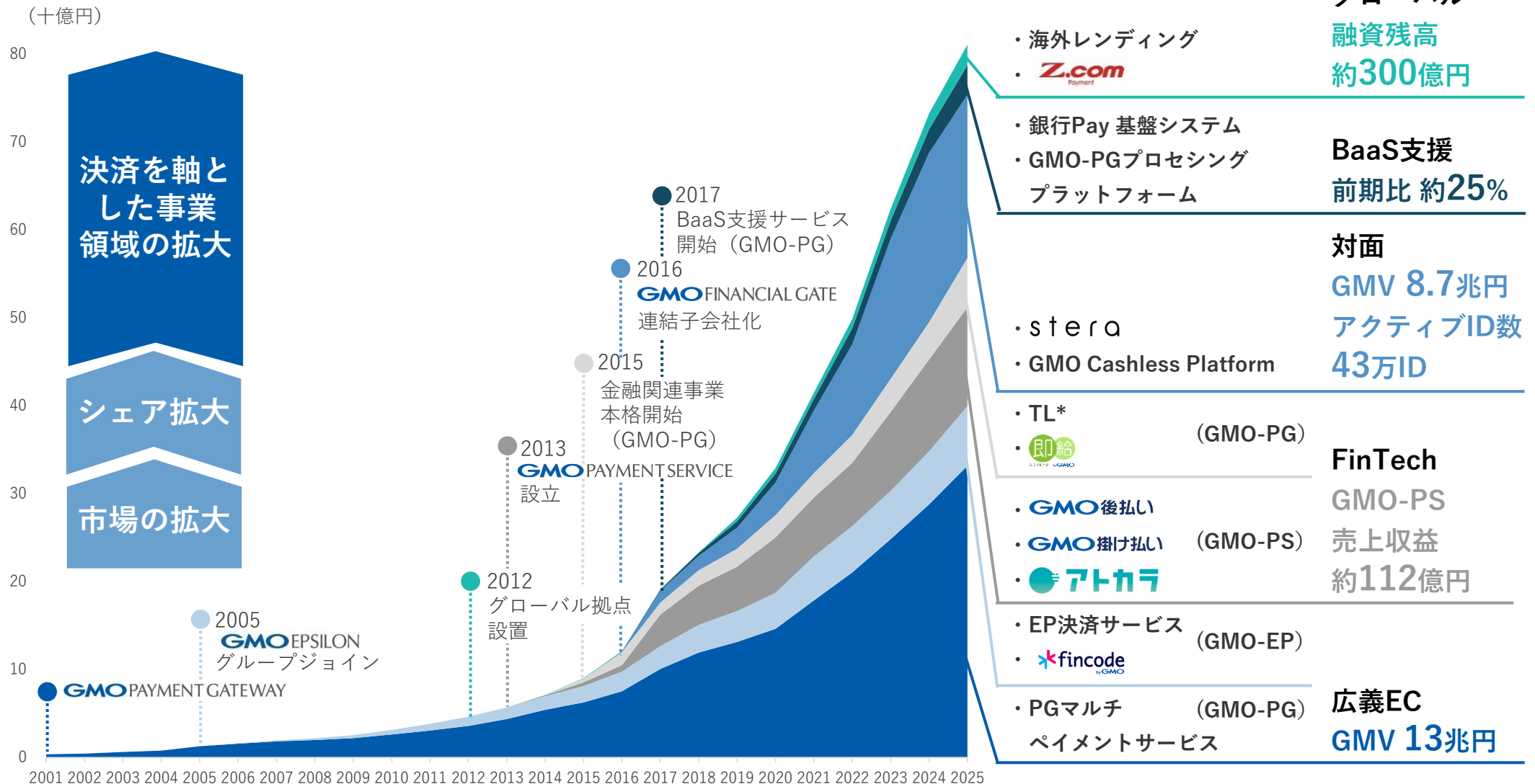
* 決済領域：GMO-PG単体（BaaS支援、給与FinTech除く）、GMO-EP単体、GMO-PS、GMO-FG連結
付加価値領域：BaaS支援、グローバル、GMO-RP、給与FinTech、GMOエンペイ他

2.2 注力分野

新領域への進出及び各サービスの収益拡大により高成長を継続

注力分野 売上収益

2025年9月期実績

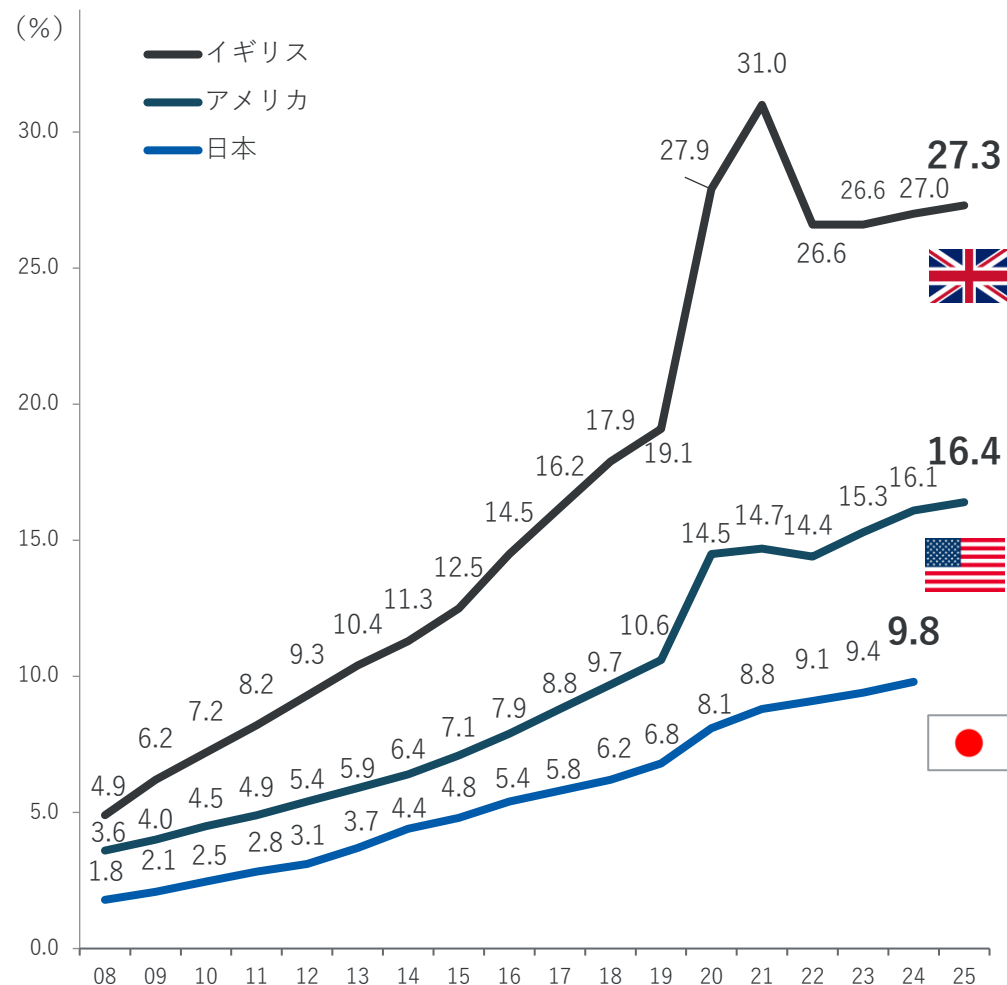


* TL：トランザクションレンディング、数値は連結消去前

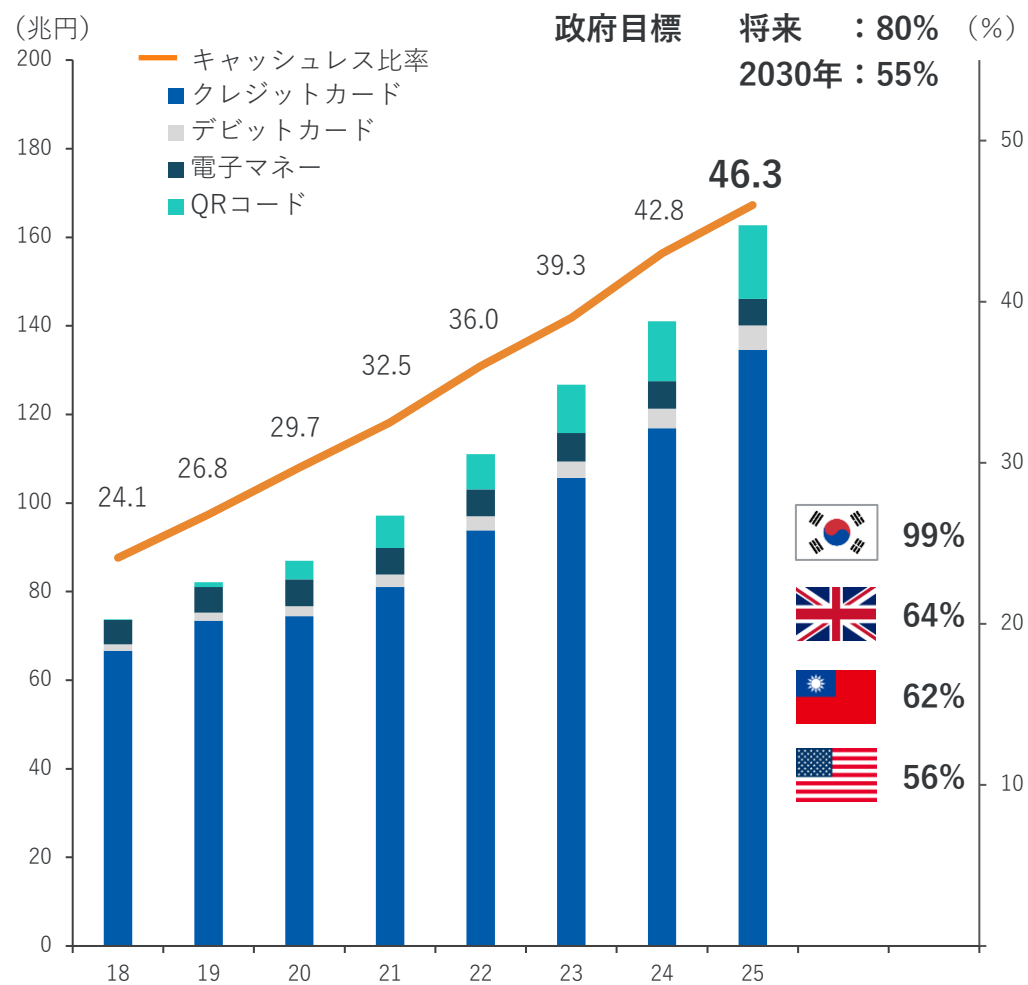
2.3 狭義EC：BtoC EC市場

欧米先進国と比べ低いEC化率・キャッシュレス比率

先進国のEC化率*1



国内外のキャッシュレス比率（対民間最終消費支出比）*2 *3 *4



*1 経済産業省「令和6年度 内外一体の経済成長戦略構築にかかる国際経済調査事業（電子商取引に関する市場調査）」、米国国勢調査局「The 4th Quarter 2025 Retail E-Commerce Sales Report」、英国国家統計局「Retail Sales Index internet sales, March 2026」

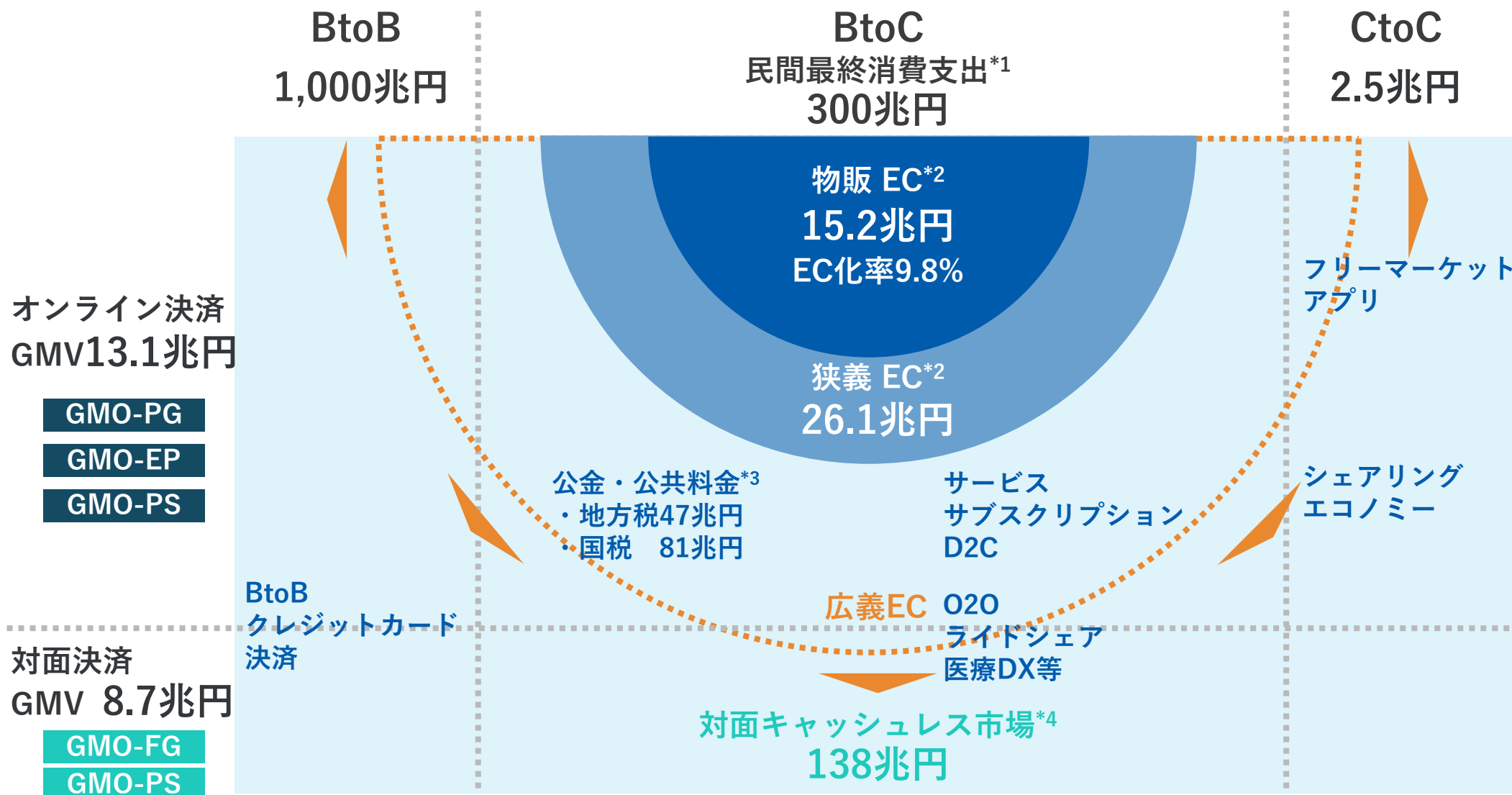
*2 内閣府「国民経済計算」、一般社団法人クレジット協会「日本のクレジット統計」、日本銀行「決済動向」、一般社団法人キャッシュレス推進協議会「コード決済利用動向調査」

*3 日本/韓国/イギリス/アメリカ：一般社団法人キャッシュレス推進協議会「キャッシュレス・ロードマップ2024」、台湾：国家発展委員会、台湾は2019年、韓国/イギリス/アメリカは2023年、日本は2024年実績

*4 対民間最終消費支出比の日本のキャッシュレス比率は国際指標、国内指標（経済産業省「2025年のキャッシュレス決済比率を算出しました」）は58.0%

2.4.1 広義EC：事業領域の拡大

日本の決済キャッシュレス化が当社の成長加速に貢献



*1 内閣府「国民経済計算（GDP統計）」

*2 経済産業省「令和6年度 内外一体の経済成長戦略構築にかかる国際経済調査事業（電子商取引に関する市場調査）」、株式会社矢野経済研究所調査、EC化率は当社推計

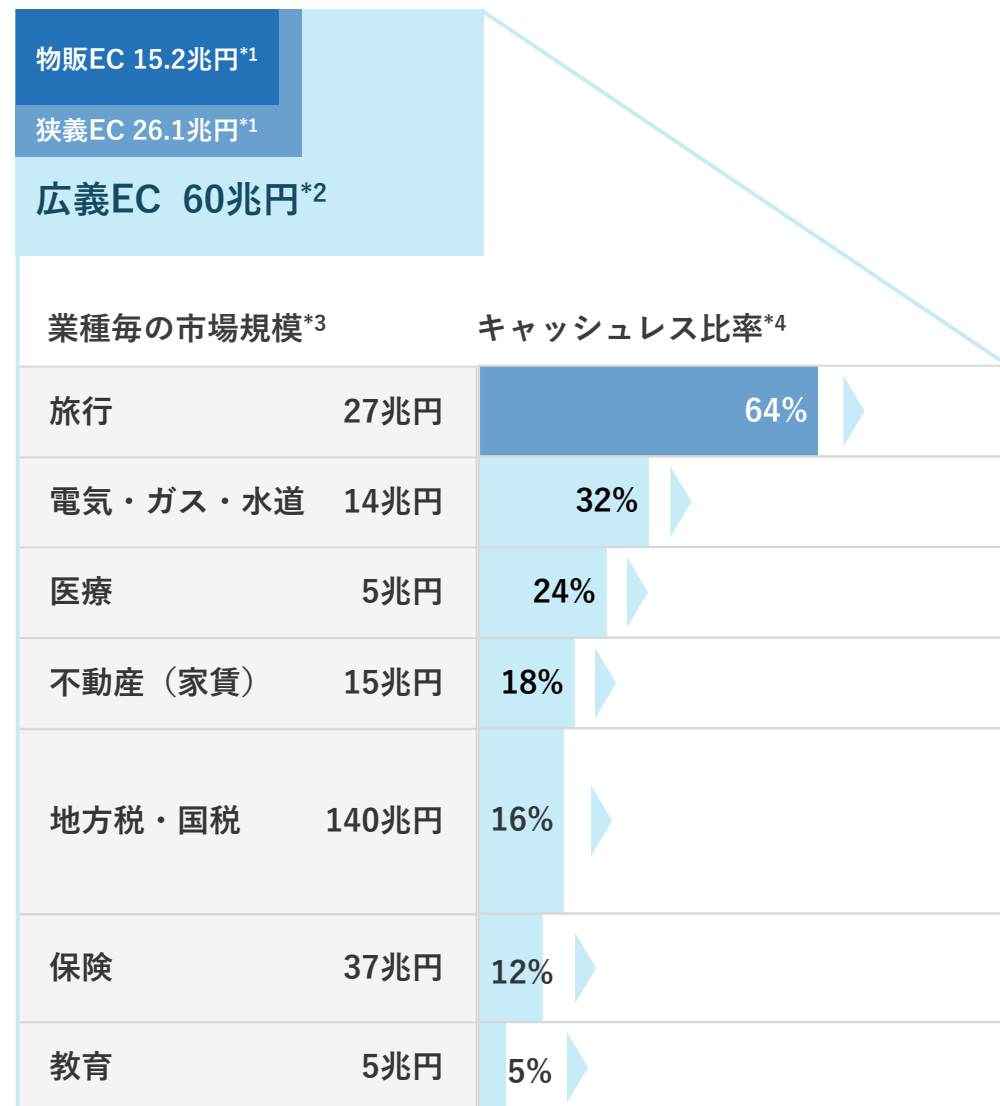
*3 総務省「国税・地方税の税収内訳（令和7年度地方財政計画額）」

*4 矢野経済研究所「2024年版 国内キャッシュレス決済市場の実態と将来予測」 矢野経済研究所「2024年版 オンライン決済サービスプロバイダーの現状と将来予測」に基づき当社作成

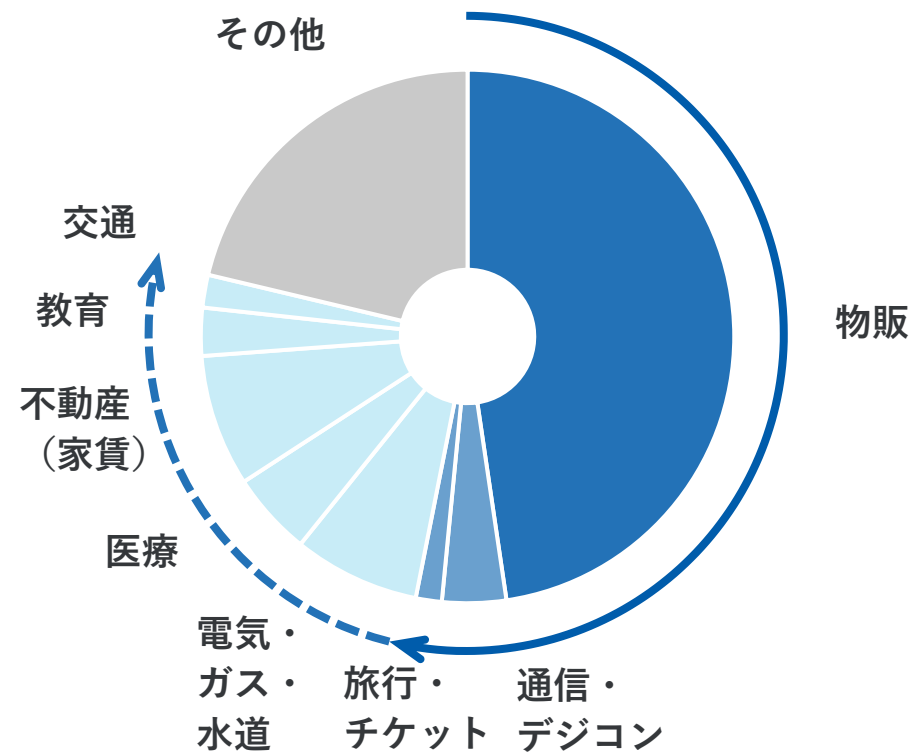
2.4.2 広義EC：ターゲット市場

巨大なホワイトスペースに対し、業種毎にアプローチ

業種毎キャッシュレス比率（クレジットカード）



業種別家計支出割合*4



キャッシュレス化を推進し、
家計支出の大半にリーチ

*1 経済産業省「令和6年度 電子商取引に関する市場調査」 *2 狭義EC市場24.8兆円に、電気・ガス・水道、医療、不動産（家賃）、地方税・国税、保険、教育の業種毎の市場規模にキャッシュレス比率を乗じた数値を加えて算出 *3 業種統計に係る当社推計 *4 消費者庁「家計調査報告[家計収支編]」をもとに当社集計

2.4.3 広義EC：公金・公共料金

2006年の地方自治法改正期より参入し、当分野のカード決済を開拓

税金・公共料金：国税スマホアプリ納付
ふるさと納税
水道料金

等

NHK：放送受信料
2024年度末カード利用率19.4%（前年比+0.3%）*

電力・ガス：電気料金支払い等のデジタル化を支援し、
業務の大幅なペーパーレス化を実現
サービスの横展開も着実に進捗

管理費、塾の月謝、駐車場の支払い、
給食費などにも拡大が続く



* 日本放送協会「令和6年度業務報告書」

2.4.4 広義EC：LLM探索とAI検索を備えた決済開発ドキュメントを整備

PRESS RELEASE

GMO PAYMENT GATEWAY

報道関係各位

2026年2月3日

GMO ペイメントゲートウェイ株式会社

GMO ペイメントゲートウェイ、国内 PSP 初、 LLM による探索と AI 検索を備えた決済開発ドキュメントを整備 ～AI 時代に合わせ、日本の決済開発環境をアップデート～

GMO インターネットグループの GMO ペイメントゲートウェイ株式会社（代表取締役社長：相浦 一成）以下、GMO-PG）は、AI 時代の決済開発環境に対応するドキュメント基盤を、国内 PSP として初めて^{（※1）}整備しました。

オンライン総合決済サービス「PG マルチペイメントサービス」において、大規模言語モデル（LLM）を活用した情報探索の場合でも、開発者が確認する仕様が適切に参照されるようドキュメント構造を再設計します。これにより、回答精度の向上を図ります。

なお、2026 年 2 月 3 日（火）より、本ドキュメントを一部加盟店および開発会社向けに先行公開し、フィードバックを反映しながら改善を進めたいと、2026 年 3 月の本公開につなげていきます。

（※1）日本市場を主なサービス対象とする PSP（決済サービスプロバイダー）であり、LLM による Web 探索を前提としたドキュメント構造への再設計と AI 検索機能の導入を兼ね備えたケースとして初。GMO-PG 調べ。



【背景】

日本のオンライン決済は、クレジットカード決済に加えコンビニ決済や QR コード決済など、多様な決済手段が併存しています。その結果、決済システムの構成は複雑化し、開発者は設計や実装の過程で、決済手段ごとに異なる条件や運用上の前提を含む仕様を横断的に参照しながら判断を進める必要があります。

また、不正対策などのセキュリティ対応をはじめ、法制度や脅威動向といった外部環境は日々変化しており、開発時に考慮すべき条件は常に更新されます。こうした環境では、仕様の読み違いや参照漏れ、前提条件への理解不足が、そのまま品質や開発スケジュールに影響を及ぼす可能性があります。

一方で、開発者の情報探索の方法も変化しています。ドキュメントをページ単位で読み進めるだけでなく、

LLM に問いを投げ、関連情報を横断的に参照する探索が広がっています。このとき、情報が人にも LLM にも解釈しやすい構造で整理されているかどうか、開発における判断の速さと正確性を左右します。

GMO-PG は、年間 21 兆円超^{（※2）}の決済処理を取り扱う中で得た実運用の知見を、開発ドキュメントとして整理し、LLM による探索と人による参照の双方に適した構造で提供します。

（※2）2025 年 9 月末時点、連結数値。

【再設計した開発者向けドキュメントの概要】

本ドキュメントは、以下の 2 点を軸に構成しています。

1. LLM による Web 探索を前提としたドキュメント構造への再設計

開発者のビジネスシーンや決済手段ごとのユースケースを拡充するとともに、「PG マルチペイメントサービス」の基本情報やドキュメントのリンク集などを LLM 向けに整備した「llms.txt」形式で提供します。

これにより、LLM を活用した情報探索においても、開発者の問いに対して仕様を考慮した参照が行われやすくなり、回答精度の向上につながります。

2. AI 検索機能の導入

ページ構成や検索キーワードに依存せず、検討中の内容や疑問から関連情報を横断的に参照できる検索機能を提供します。設計検討から実装までの過程で、情報探索の負担を抑え、参照効率を高めます。

あわせて、接続方式ごとに分散していたドキュメントを 1 つのドキュメントサイトに統合し、検討から設計、実装までを一連の流れとして進められる構成としています。

【PG マルチペイメントサービスについて】

（URL：<https://www.gmo-pg.com/service/mulpay/>）

クレジットカード決済をはじめ、コンビニ決済や QR コード決済など 30 種以上の多様な決済手段に対応するオンライン総合決済サービスです。事業者のビジネス形態や成長フェーズに応じ、柔軟な決済基盤を提供しています。

また、OpenAPI 仕様に基づいた設計・実装を進めやすい開発方式を採用するほか、高いセキュリティや不正検知機能を備え、EC・デジタルサービス・BtoB 取引など幅広い分野のオンライン決済を支えています。あわせて、開発者が必要な情報に正確にたどり着けるよう、ドキュメントや参照環境の整備も継続的に行っています。

【GMO ペイメントゲートウェイ株式会社について】

オンライン化・キャッシュレス化・DX などを支援する決済を起点としたサービスを提供しています。年間決済処理金額は 21 兆円を超えており、オンライン総合決済サービスは EC 事業者や NHK・国税庁等の公的機関など 15 万店舗以上の加盟店に導入されています。

決済業界のリーディングカンパニーとして、オンライン総合決済サービス、対面領域での決済サービス、後払い・BNPL（Buy Now Pay Later）、金融機関・事業会社への BaaS 支援、海外の先端 FinTech 企業への戦略的投融資など、決済・金融技術で社会イノベーションを牽引し、持続可能な社会の実現と社会の進歩発展に貢献してまいります。（2025 年 9 月末時点、連結数値）

2.4.5 広義EC：Visaの「クリック決済」を決済基盤に実装

VISA

GMO PAYMENT GATEWAY

※本状は、ビザ・ワールドワイド・ジャパン株式会社とGMO ペイメントゲートウェイ株式会社の共同プレスリリースです。各社より重複して配信される場合がございますが、あらかじめご了承ください。

2026 年 3 月 12 日

報道関係各位

ビザ・ワールドワイド・ジャパン株式会社
GMO ペイメントゲートウェイ株式会社

GMO ペイメントゲートウェイ、Visa の「クリック決済」を決済基盤に実装 ～ネットワークトークンを活用し、AI 時代の承認率最適化を支える設計高度化を推進～

ビザ・ワールドワイド・ジャパン株式会社（代表取締役社長：シータン・キトニー 以下、Visa）と GMO インターネットグループの GMO ペイメントゲートウェイ株式会社（代表取締役社長：相浦 一成 以下、GMO-PG）は、GMO-PG のオンライン総合決済サービス「PG マルチペイメントサービス」において、Visa が展開する「クリック決済（英語名：Click to Pay）」^{（※1）}を、2026 年 2 月 16 日（月）より提供開始したことを発表します。

本取り組みは、「クリック決済」の実装により、ネットワークトークン^{（※2）}を活用した決済フローとの接続を実現し、承認率最適化に資する環境整備につながるものです。

EC 市場が拡大を続け、さらに AI 活用やエージェンティックコマースの進展により購買プロセスの自動化・高度化が進む中、決済基盤には安定した承認処理と拡張性が求められています。Visa と GMO-PG は、国際標準仕様に基づく「クリック決済」を基盤に、日本市場における決済ネットワークと基盤双方の高度化を連携して推進します。

（※1）Visa「クリック決済 オンラインでのお支払いを素早く簡単に」

URL：<https://www.visa.co.jp/products/click-to-pay/consumers.html>

（※2）ネットワークトークンとは、個人のカード番号や有効期限といったカード会員の機密情報を一意的デジタル識別子（トークン）に置き換えるテクノロジーであり、加盟店側へカード番号を直接連携せず決済処理できます。

VISA

GMO
PAYMENT GATEWAY

GMOペイメントゲートウェイ、
Visaの「クリック決済」を決済基盤に実装

ネットワークトークンを活用し、
AI時代の承認率最適化を支える設計高度化を推進

Click to Pay

【背景と概要】

経済産業省の「令和 6 年度電子商取引に関する市場調査の結果」によると、2024 年の日本国内 BtoC EC 市場規模は 26.1 兆円となり、前年から拡大しています。EC 化率は 9.8%に上昇しており、オンライン取引は継続的に拡大しています^{（※3）}。

市場拡大に伴い、決済時の利便性と安全性の両立に加え、承認率の安定性や決済プロセス全体の最適化が求められています。入力負荷や認証工程の複雑さは購入途中離脱の要因となるほか、承認率の低下は売上機会の損失に直結します。ネットワークトークンを活用した決済構造は、安定性向上に加え、決済データの一貫性確保を通じて承認処理の安定化に寄与する基盤として重要性が高まっています。

Visa が展開する「クリック決済」は Visa Acceptance Platform の機能の一部であり、EMVCo^{（※4）}が策定した国際標準仕様「Secure Remote Commerce」に基づくオンライン決済の仕組みです。カード番号や有効期限などの再入力を不要とし、事前登録済みのカード情報を選択することで決済が完了するため、シームレスなチェックアウトを実現します。

（※3）経済産業省「令和 6 年度電子商取引に関する市場調査の結果を取りまとめました」（2025 年 8 月 26 日公表）

URL：<https://www.meti.go.jp/press/2025/08/20250826005/20250826005.html>

（※4）国際カードブランドなどが共同で運営し、決済に関する技術仕様や標準化を推進する組織

【「PG マルチペイメントサービス」における Visa の「クリック決済」実装について】

本機能はクレジットカード決済^{（※5）}のオプションとして提供され、オプション費用は無償です^{（※6）}。現時点では「リンクタイプ Plus」の接続方式に対応しており、今後他方式での対応も予定しています。

「クリック決済」の実装により、過去利用したことのある EC サイトはもちろん、初回利用の EC サイトであっても、消費者のカード情報入力負荷を軽減し、購入離脱抑制に寄与します。また、標準仕様に基づく認証フローにより、承認処理の安定化を図ります。

GMO-PG は複数のアクワイアラと接続する PSP（決済代行会社）として、特定の接続形態に依存せず、承認制御・トークン管理・不正検知を横断的に最適化する設計を進めています。ネットワークトークンを前提とした決済データ構造は、AI を活用した不正検知や承認制御ロジックとの親和性が高く、将来的な自動化取引環境にも適応可能な設計基盤となります。年間 22 兆円超の処理金額^{（※7）}を有する決済基盤を担う PSP として、蓄積されたデータと培った知見を活かし、Visa との連携のもと、日本市場における承認率最適化を推進しています。承認率の安定は、事業者の売上機会最大化に直結する重要な要素です。

今後も Visa と GMO-PG は、決済体験の改善と承認率最適化を通じて、事業者の売上機会最大化に貢献してまいります。

（※5）デビットカード・プリペイドカードもご利用いただけます。

（※6）クレジットカード決済手数料は通常通り発生します。

（※7）2025 年 12 月末時点、連結数値

【「PG マルチペイメントサービス」について】

（URL：<https://www.gmo-pg.com/service/mulpay/>）

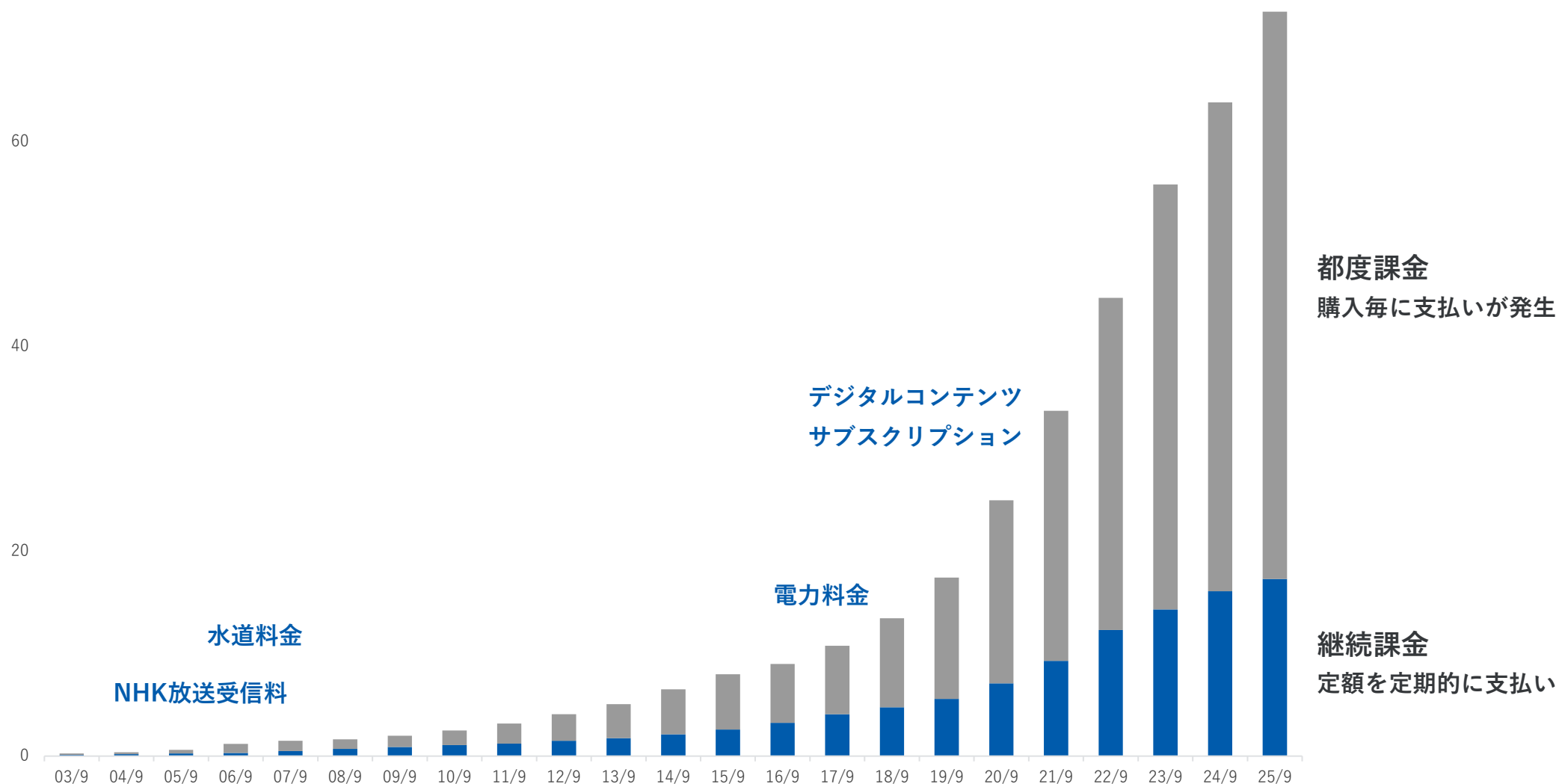
クレジットカード決済をはじめ、コンビニ決済や QR コード決済など 30 種以上の多様な決済手段に対応するオンライン総合決済サービスです。事業者のビジネス形態や成長フェーズに応じ、柔軟な決済基盤を提供しています。

また、OpenAPI 仕様に基づいた設計・実装を進めやすい開発方式を採用するほか、高いセキュリティや不正検知機能を備え、EC・デジタルサービス・BtoB 取引など幅広い分野のオンライン決済を支えています。あわせて、開発者が必要な情報に正確にたどり着けるよう、ドキュメントや参照環境の整備も継続的に進めています。

2.4.6 広義EC：オンライン決済処理件数*

都度課金に加え継続課金も取り込み安定成長

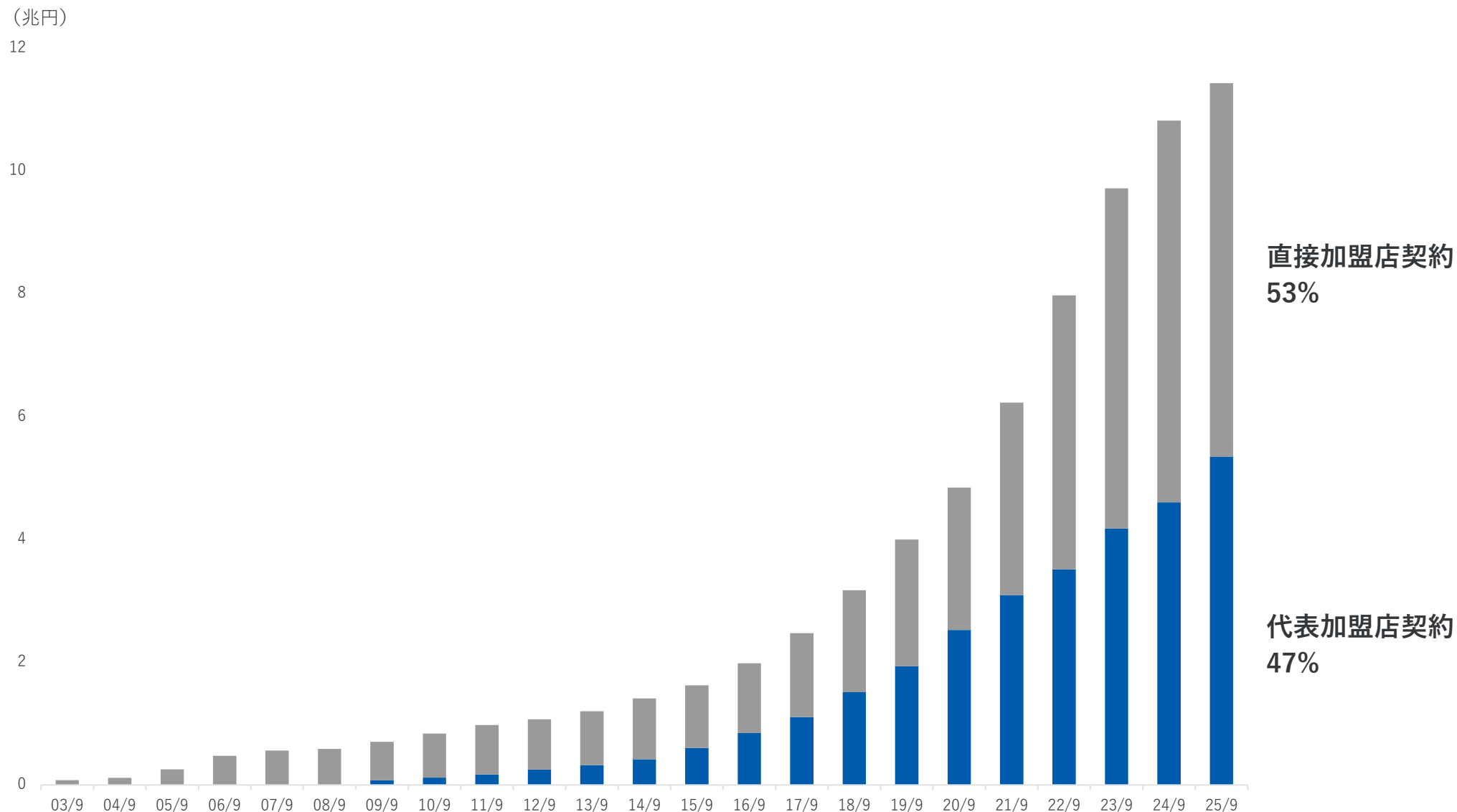
(億件)



*オンライン決済処理件数は、フィー売上の計上基準に即し、オーソリ（仮売上）や実売上等1決済あたり複数件（1～3件）を計上。

2.4.7 広義EC：オンライン決済処理金額*

決済処理金額＝支援する加盟店の売上を継続的に拡大



* 代表加盟店契約の決済処理金額は2009年9月期より開示開始

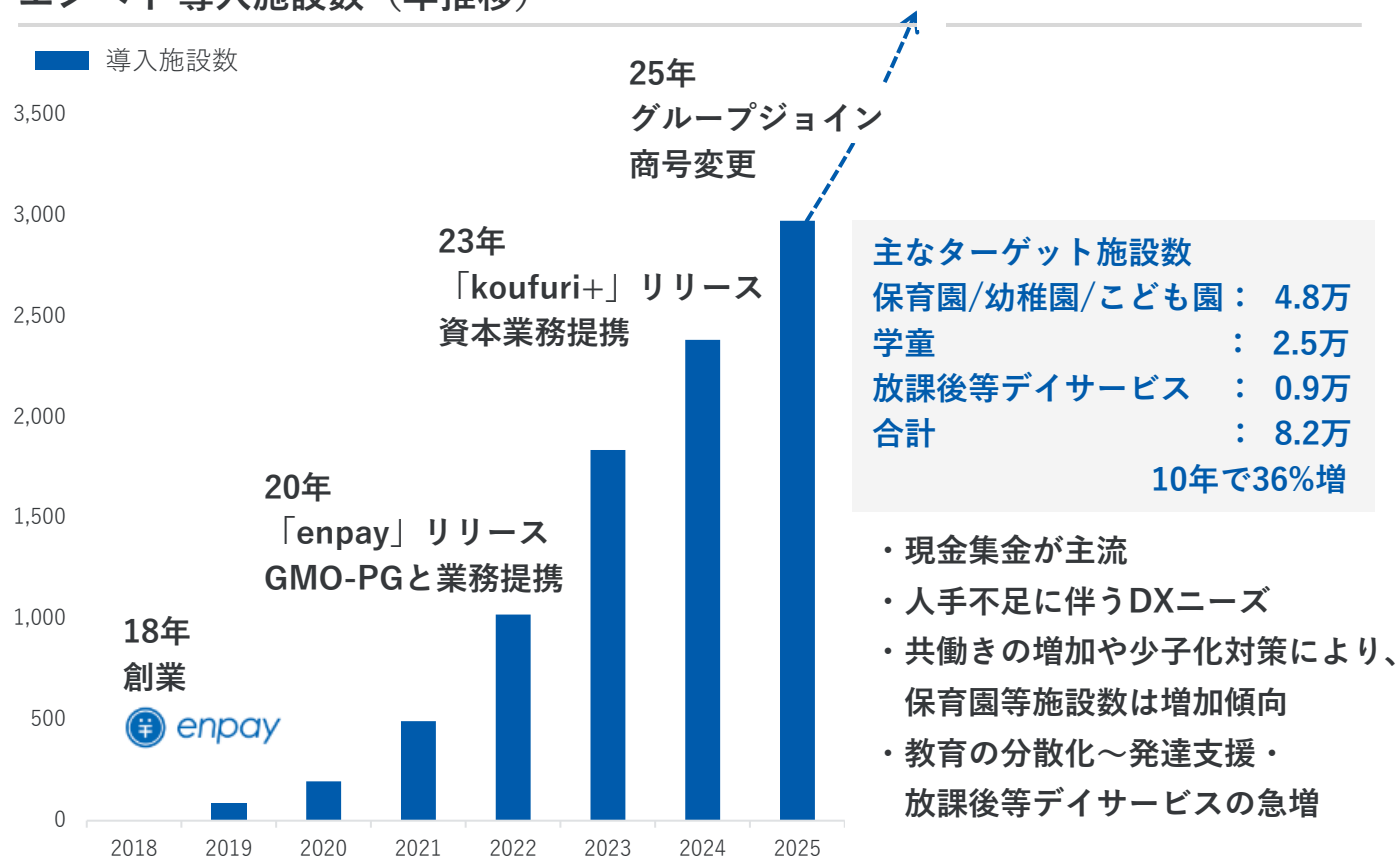
2.4.8 広義EC：GMOエンペイ

保育・教育業界のキャッシュレス化・DXを推進

プロダクト

LINE請求・決済・入金管理サービスをワンストップで提供
施設と保護者の物理的・心理的負担の軽減につながるUI/UX

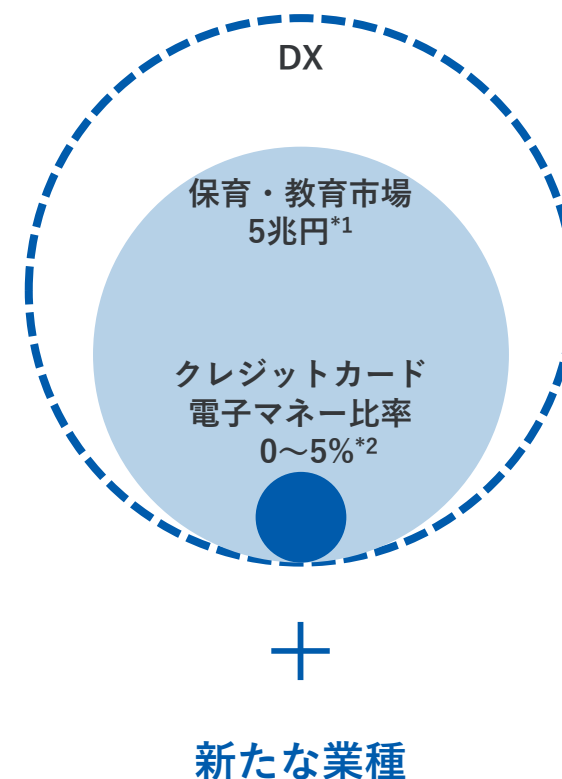
エンペイ 導入施設数（年推移）



成長戦略

短期：GMO-PGとの営業シナジー
（自治体、大企業 等）

長期：新たな業種への展開



*1 国立社会保障・人口問題研究所「人口統計資料集(2022)」及び総務省「家計調査/家計収支編総世帯年報」より世帯数に1世帯当たりの支出を乗じて推計

*2 日本クレジットカード協会 株式会社野村総合研究所「キャッシュレス社会実現に向けた消費実態の客観的把握調査報告書」

2.4.9 広義EC：GMOリザーブプラス

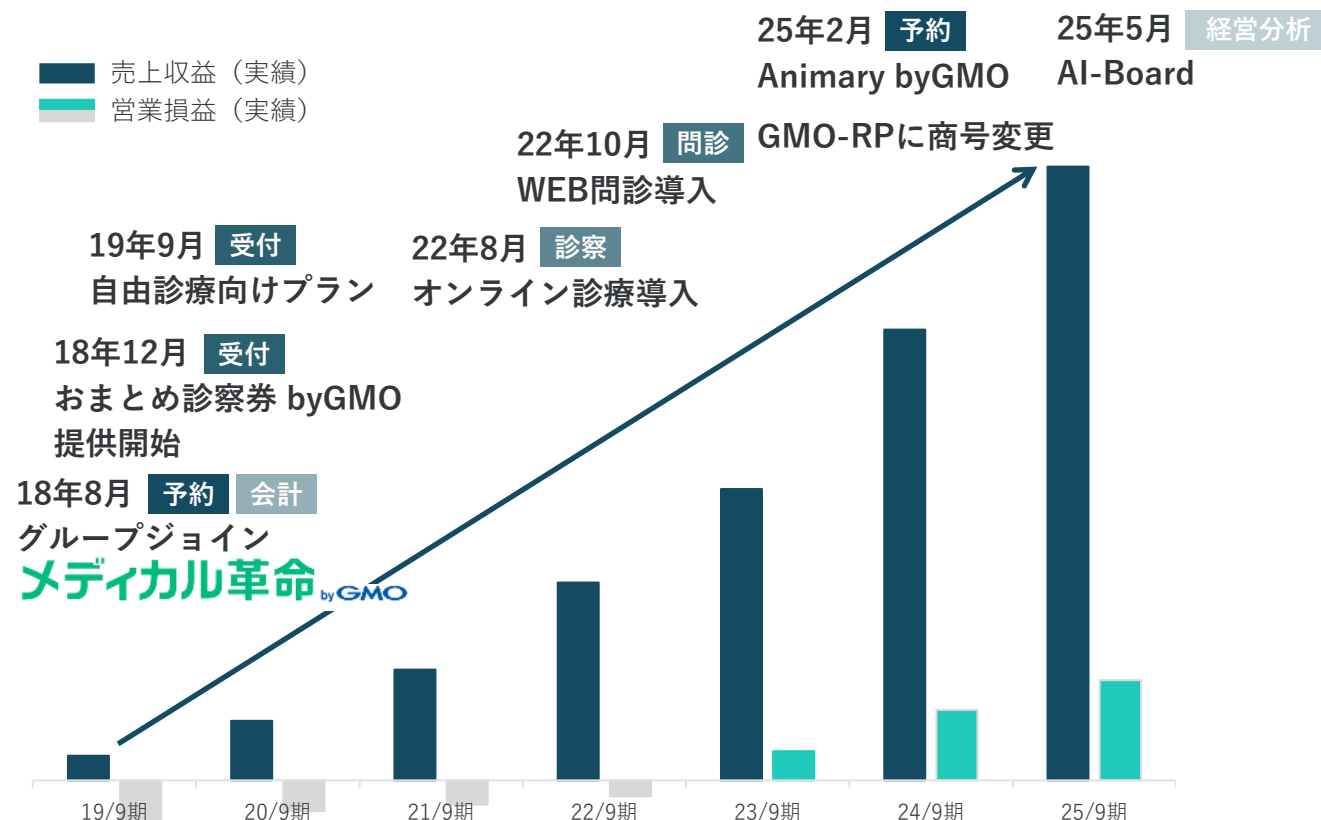
医療病院・クリニックの業務効率化を実現する予約管理システムを提供

プロダクト・提供価値

医療機関向け予約システムで、
診察の予約から会計までシームレスに提供



GMO-RP 売上収益・営業利益（年推移）



成長戦略

- ・ターゲット領域の拡大
- ・予約+αプロダクトの拡大
- ・GMO-PG連結各社とのシナジー創出（決済への還流）

FinTech

CtoB：全国医療機関（20万件）
BtoE：医療従事者（1,070万人）*1
TAM*2 5.9兆円

医療DX

(Vertical SaaS)

BtoB：大手医療法人、地域連携
TAM*2 3,000億円

予約管理

SaaS

BtoB：クリニック
TAM*2 480億円

*1 厚生労働省「令和5年版 厚生労働白書」

*2 医療FinTech：厚生労働省「令和5（2023）年度 国民医療費の概況」、医療DX：矢野経済研究所「医療情報システム市場に関する調査を実施（2024年）」、予約管理SaaS：市場統計に基づき当社推計

2.4.10 広義EC：TAKANAWA GATEWAY CITYのクリニックゾーンに採択

PRESS RELEASE

GMO RESERVE PLUS

報道関係各位

2026年3月25日

GMO リザーブプラス株式会社

GMO リザーブプラス、JR 東日本が開発する TAKANAWA GATEWAY CITY のクリニックゾーンに採択 ～新機能「Suicaの診察券機能」を提供、GMO-PG 連結で受付から会計まで一体支援～

GMO インターネットグループの GMO リザーブプラス株式会社^(※1)（代表取締役社長：福眞 総一郎 以下、GMO-RP）は、東日本旅客鉄道株式会社（代表取締役社長：喜勢 陽一 以下、JR 東日本）が開発する TAKANAWA GATEWAY CITY のクリニックゾーン「TAKANAWA GATEWAY Clinics Medical & Life Design Hub」の医療施設において、医療特化型予約管理システム「メディカル革命 byGMO」が採択されたことをお知らせします。加えて、本サービスのオプション機能として、交通系 IC カード「Suica」を診察券として活用する「Suicaの診察券機能」を新たに開発し、2026年4月1日（水）より同施設に提供します。また、会計時のオンライン決済は GMO イブシロン社^(※1)、自動精算機は GMO フィナンシャルゲート社^(※1)が提供します。これにより、GMO ペイメントゲートウェイ（GMO-PG）連結で、TAKANAWA GATEWAY CITY のクリニックの予約・受付から決済までを一体的に支援します。

（※1）GMO リザーブプラス・GMO イブシロン・GMO フィナンシャルゲートは、GMO ペイメントゲートウェイ株式会社の連結会社です。



～新機能「Suicaの診察券機能」を提供～

GMO RESERVE PLUS

【背景と概要】

JR 東日本グループは中長期経営ビジョン「勇翔 2034」^(※2)において、モビリティと生活ソリューションの二軸での事業運営を推進しています。この戦略では、移動と生活がシームレスにつながる体験価値の創出を目指し、「Suica」を中心としたサービスを従来の鉄道利用だけでなく、「日常生活のデバイス」として進化させる取り組みを掲げています。そして、「Suica」を都市生活におけるイノベーション・デジタル基盤として位置づけ、都市生活のイノベーションを展開しています。その1つとして、TAKANAWA GATEWAY CITY に

おけるクリニックゾーン「TAKANAWA GATEWAY Clinics Medical & Life Design Hub」で、「Suica」を診察券として活用できるようになります^(※3)。

このたび GMO-RP は、「Suica」を診察券として活用する「Suicaの診察券機能」を開発しました。「Suicaの診察券機能」は医療特化型予約管理システム「メディカル革命 byGMO」のオプション機能として提供し、本ゾーンの医療施設（内科・呼吸器内科・整形外科/リハビリテーション・歯科/矯正歯科・婦人科・耳鼻咽喉科/アレルギー科など）に導入されます。これにより導入医院は、WEB・LINE での事前予約、「Suica」での受付から会計まで、シームレスな患者体験を提供することが可能となります。なお会計では、WEB・LINE 予約時のクレジットカード登録による診察後のオンライン決済のほか、医療施設内での自動精算機による決済も可能です^(※4)。

こうした決済機能も含め、GMO-PG 連結で、本ゾーンの予約・受付から決済までを一体的に支援します。

（※2）JR 東日本グループ経営ビジョン「勇翔 2034」

URL：https://www.jreast.co.jp/company/vision_report/group_vision/index.html/

（※3）2026年2月19日 JR 東日本発表「広域品川圏の共創まちづくり 2026年3月28日 本格始動！」

URL：https://www.jreast.co.jp/press/2025/20260219_ho03.pdf

（※4）決済の導入は、ご希望に応じて別途、GMO イブシロン・GMO フィナンシャルゲートとの契約が必要です。

【「Suicaの診察券機能」について】

GMO-RP が開発した、医療特化型予約管理システム「メディカル革命 byGMO」のオプション機能です。交通系 IC カード「Suica」を診察券として活用できる機能で、初回来院時に受付端末上の専用「Suica 登録紐づけアプリ」を用いて電子カルテと紐づけを行います。

患者は2回目以降、「Suica」をかざすだけで来院受付が可能となります。また、1つの「Suica」で複数のクリニックの受付に対応できます。

これによりクリニック側は、診察券の発行・管理業務が削減され、受付業務の効率化につながります。

なお、受付処理は「メディカル革命 byGMO」の予約管理機能と連携して行われます。

【「メディカル革命 byGMO」について】（URL：<https://medical-reserve.co.jp/>）

GMO-RP が提供する医療特化型予約管理システム「メディカル革命 byGMO」は、医療機関の予約受付業務のシステム化・効率化が図れるサービスです。2016年の提供開始以来、圧倒的な開発力を背景に、高度な予約最適化エンジンをクラウドベースで提供し、医療機関の戦略的経営ツールに発展しています。予約最適化とあわせて様々なオプションサービスを組み合わせ、個々の医療機関に合わせたカスタマイズにより医療機関の収益向上に貢献しています。「予約・受付・問診・診察・会計」の作業をシステム化し、医療現場の業務効率化と患者利便性の向上を実現します。

なお、「メディカル革命 byGMO」では、アカウントの二段階認証を採用し、医療情報保護に関する「3省2ガイドライン」^(※5)に準拠した安全な通信環境を提供しています。

（※5）医療情報を取り扱う事業者が適切な情報保護のために従うべきガイドラインで、3省2つのガイドラインの総称

厚生労働省発行「医療情報システムの安全管理に関するガイドライン」

URL：https://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/0000516275_00006.html

経済産業省と総務省による発行「医療情報を取り扱う情報システム・サービスの提供事業者における安全管理ガイドライン」

URL：https://www.meti.go.jp/policy/mono_info_service/healthcare/teikyoujigyousyagil.html

2.5.1 FinTech：金融関連サービス

決済の拡大に寄与する金融関連サービス

	サービス内容	関連アセット	ビジネスモデル
✓ 「GMO後払い」 / 「GMO掛け払い」 / 「アトカラ」	購入者の入金前に売上金を払込	未収入金	③ フィー ④ スプレッド
✓ 早期入金サービス	入金日を早め キャッシュフロー改善	前渡金	④ スプレッド
✓ 海外レンディング / トランザクション レンディング	成長資金を融資	営業債権及びその他の債権 (短期貸付金)	④ スプレッド
✓ BtoBファクタリング	売掛金の早期資金化	未収入金	④ スプレッド
✓ 送金サービス	効率的かつセキュアな 送金・返金処理を実現	なし	③ フィー
✓ 「即給 byGMO」	給与を好きなタイミングで 受け取り	なし (デポジット型) 前渡金 (立替型)	③ フィー
✓ 「請求書カード払い byGMO」	請求書をカード払い可能に	前渡金	④ スプレッド

2.5.2 FinTech：日本の後払い市場

成長する日本特有の後払いニーズを捉え、更なる事業拡大を目指す

後払いのニーズ



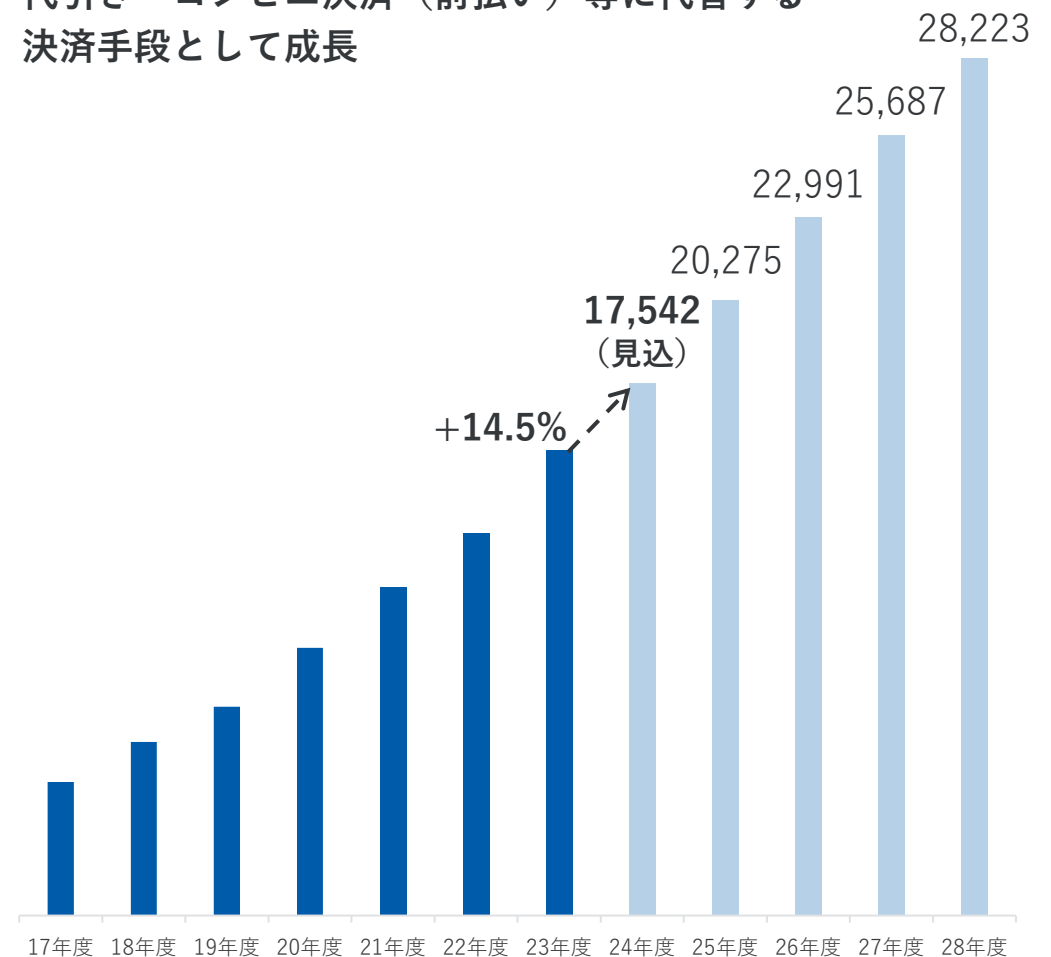
- ・先に購入品を受け取れる安心
- ・現金払い
- ・支出の調整・管理
- ・宅配業者と対面不要

- ・多様な消費者層へのアクセス
- ・販売促進
- ・返品リスクの低減

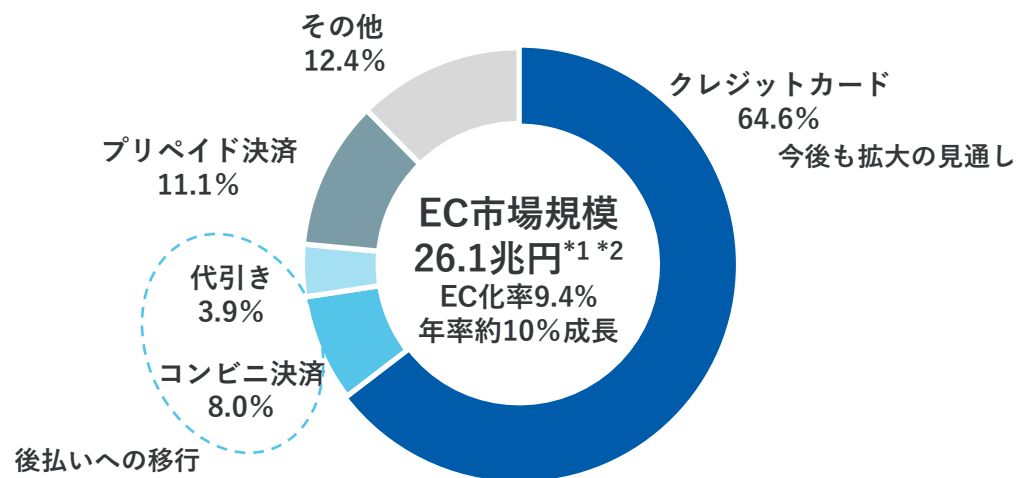
後払い市場の今後の見通し

EC拡大に加え、クレジットカードとの併用、
代引き・コンビニ決済（前払い）等に代替する
決済手段として成長

(単位：億円)



決済手段別EC市場シェア（金額ベース）

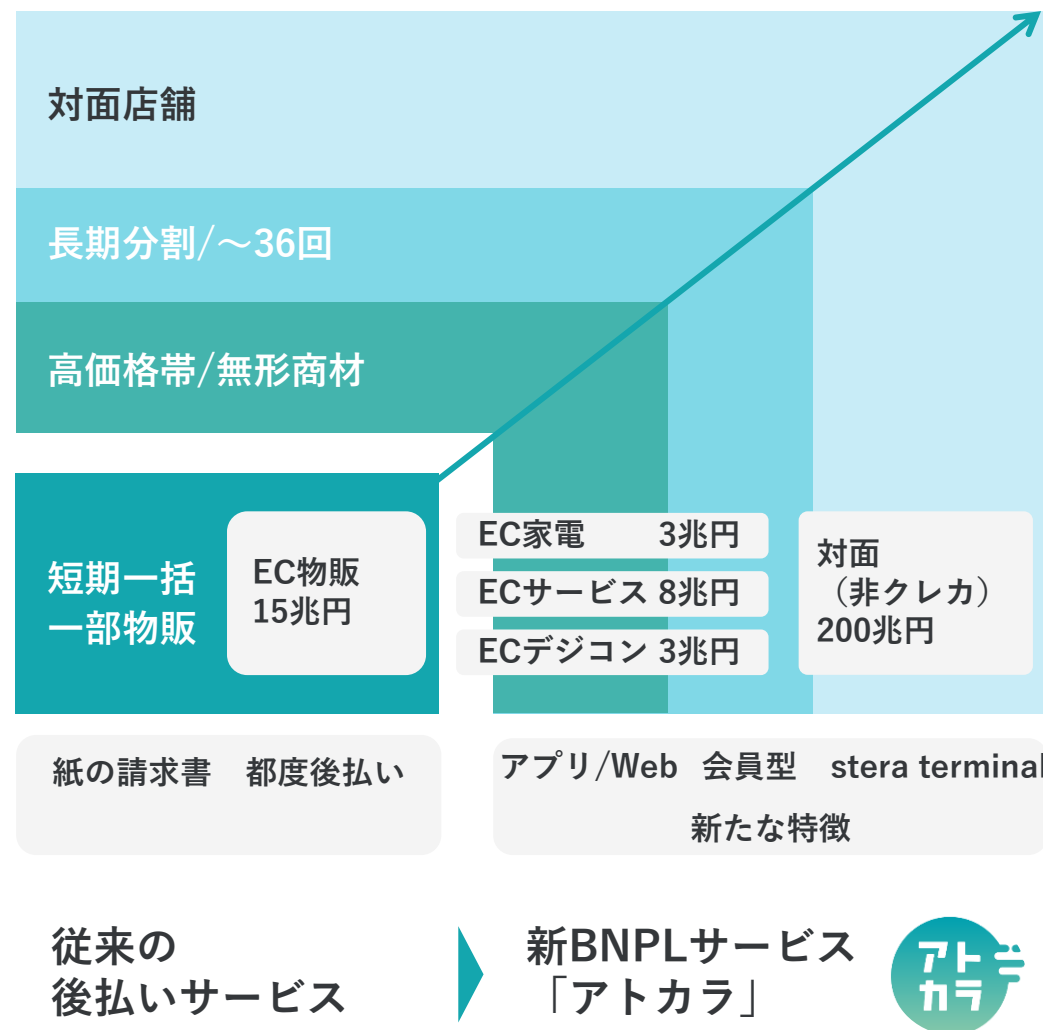


^{*1} 経済産業省「令和6年度 内外一体の経済成長戦略構築にかかる国際経済調査事業（電子商取引に関する市場調査）」 ^{*2} 矢野経済研究所「オンライン決済サービスプロバイダーの現状と将来予測 2025年版」
^{*3} 矢野経済研究所「オンライン決済サービスプロバイダーの現状と将来予測 2025年版」2024年度の数値は見込み、2025～2028年度の数値は予測

2.5.3 FinTech：BNPLサービス「アトカラ」

幅広い買い物シーンでの利用と、便利で柔軟な支払いを実現

「アトカラ」によるサービス領域の拡大（対象市場規模*）



新事業の意義

- ・ 10年のデータ蓄積/システム基盤を活用したパートナー企業との事業創出
 - 三井住友カード x GMO-PS/GMO-PGの、顧客基盤・営業力・消費者事業知見・決済総合力
 - stera terminal設置加盟店での利用拡大
- ・ 会員基盤を有する消費者ビジネスへの参入
- ・ 商材/加盟店及び収益モデルの拡大

取引画面（会員型/対面取引）



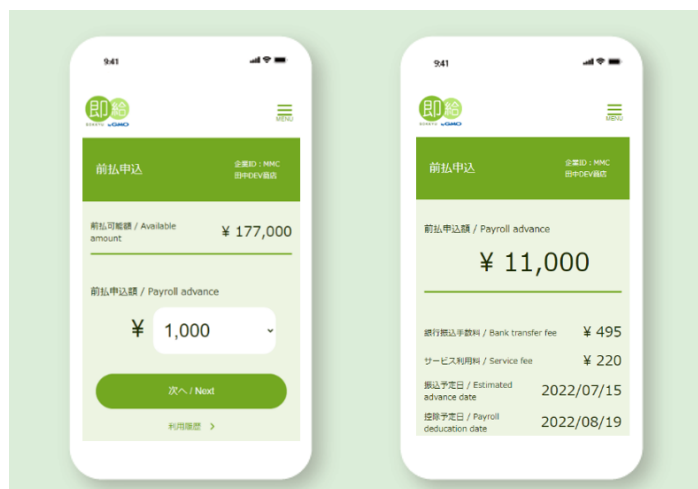
* 経済産業省「令和6年度 電子商取引に関する市場調査」、一般社団法人キャッシュレス推進協議会「キャッシュレス・ロードマップ2024」、内閣府「国民経済計算（GDP統計）」

2.5.4 FinTech：即給 byGMO（給与前払いサービス）

231兆円給与市場におけるデジタル・シームレス化のデファクトへ

サービス

就労した分の給与を、いつでも即時に受け取ることが可能



提供価値



従業員の健全な資金形成をサポート



採用力強化+従業員満足度向上



給与前払い業務のデジタル化による
工数削減

成長戦略

- ・ 短期雇用市場の開拓
- ・ 業界内での横展開
- ・ BtoE領域の開拓

25/9期売上収益：前年同期比46.0%増

ターゲット市場

- ・ 給与デジタルマネー払い
- ・ 給与プロセスのDX

給与送金範囲の拡大

給与前払い市場：

約1.2兆円

給与前払い利用者：

約200万人

主な業界：物流、警備、飲食、小売、引越
雇用形態：派遣社員、パート、アルバイト 等

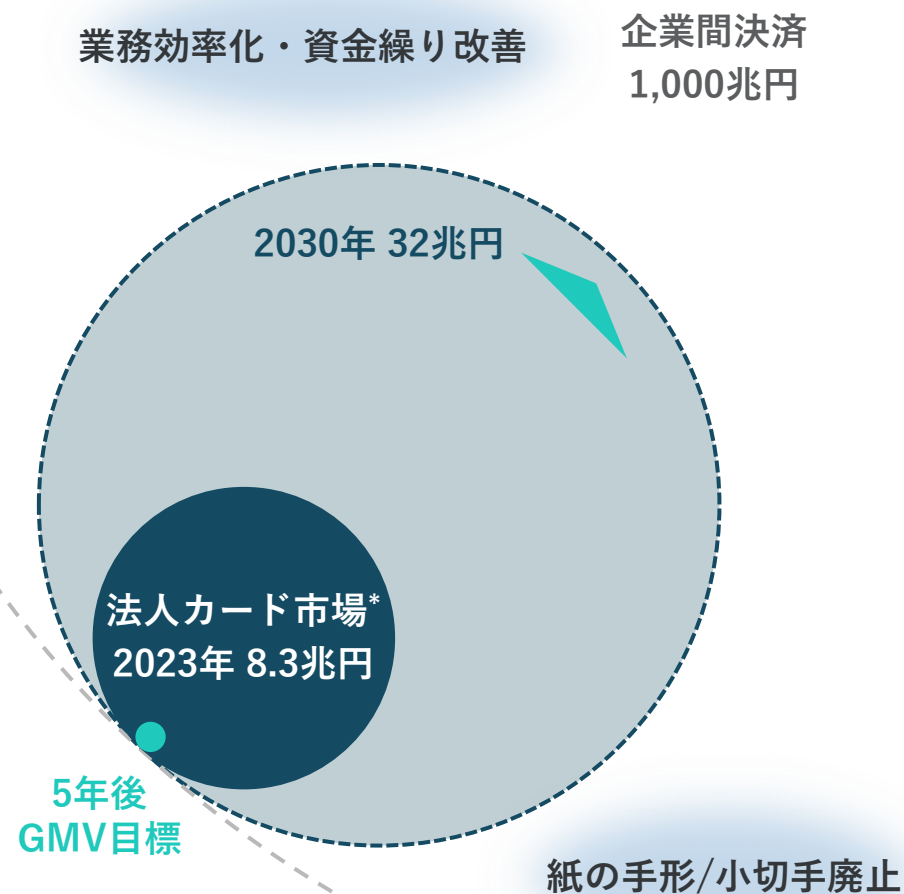
2.5.5 FinTech：請求書カード払い byGMO

AMEXの独占的パートナーとして企業間のカード決済を推進

企業間決済におけるアメリカン・エクスプレスとの協働

2024年10月開始：
AMEXのビジネスカード会員に
GMO-PG「請求書カード払い byGMO」を展開
ユーシーカードに続く連携拡大

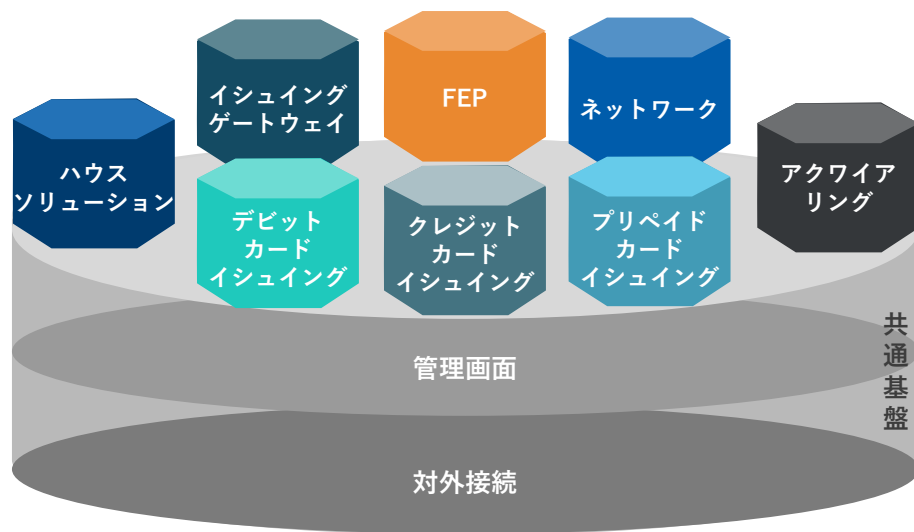
意義・役割分担



* 矢野経済研究所「クレジットカード市場の実態と展望 2024年版」等に基づき当社推計

決済ノウハウ・実績を活用し、決済ソリューションを一括サポート

GMO-PGプロセッシングプラットフォーム



【背景】

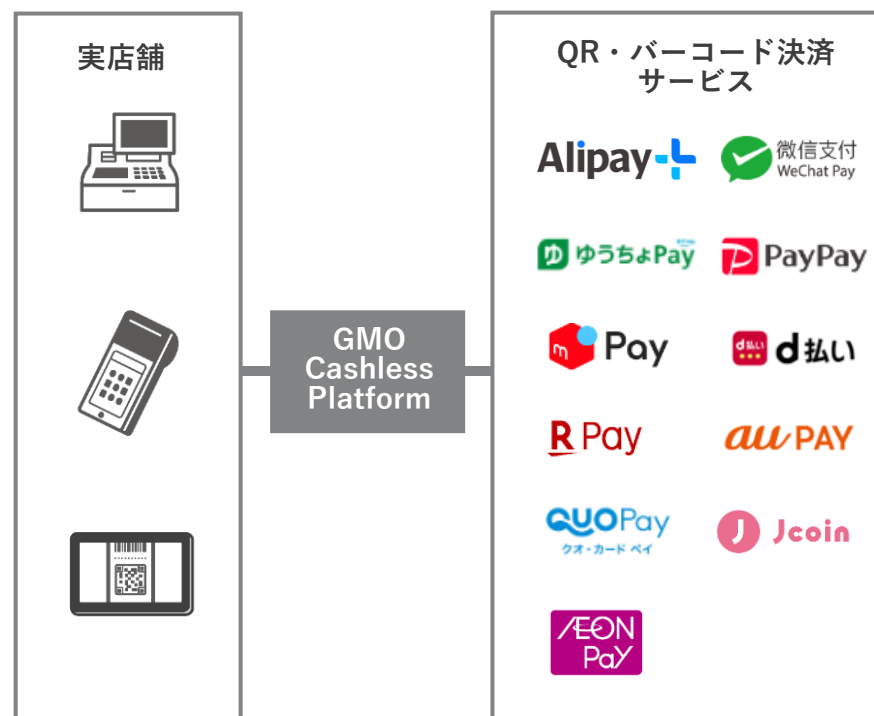
- ・キャッシュレス・DXニーズの拡大
- ・事業会社による金融サービス提供

【提供価値】

事業展開に必要な決済ソリューション・共通基盤を自由に選択可能

GMO Cashless Platform

実店舗向けキャッシュレスソリューション、各種QR・バーコード決済サービスを一括提供、今後対応するキャッシュレス手段を拡大予定



* Embedded Finance : 埋込み型金融

2.7.1 対面IoT：対面決済市場

キャッシュレス化&アライアンス戦略により、事業規模の拡大へ

対面決済：店舗における決済の端末等をグループ会社であるGMOフィナンシャルゲートが提供

【対面決済市場の成長要因】

行政による推進や決済手段の多様化等によるキャッシュレス需要

モバイル型決済端末



組込型EMV端末



【stera】

三井住友カードの新決済プロダクトの提供によって
様々な決済にワンストップで対応



stera terminal standard



stera terminal unit



stera terminal mobile



stera fasstap

ターゲット：無人決済市場

物販機



券売機



コーヒーマシン



精算機
(ゴルフ場/ホテル)



自動販売機
(飲料/食品)



EVチャージャー
駐車場精算機



セルフレジ



コインランドリー



ガチャ



4.8 決済プラットフォームの拡大(モビリティ領域)

導入事業者が168社に拡大

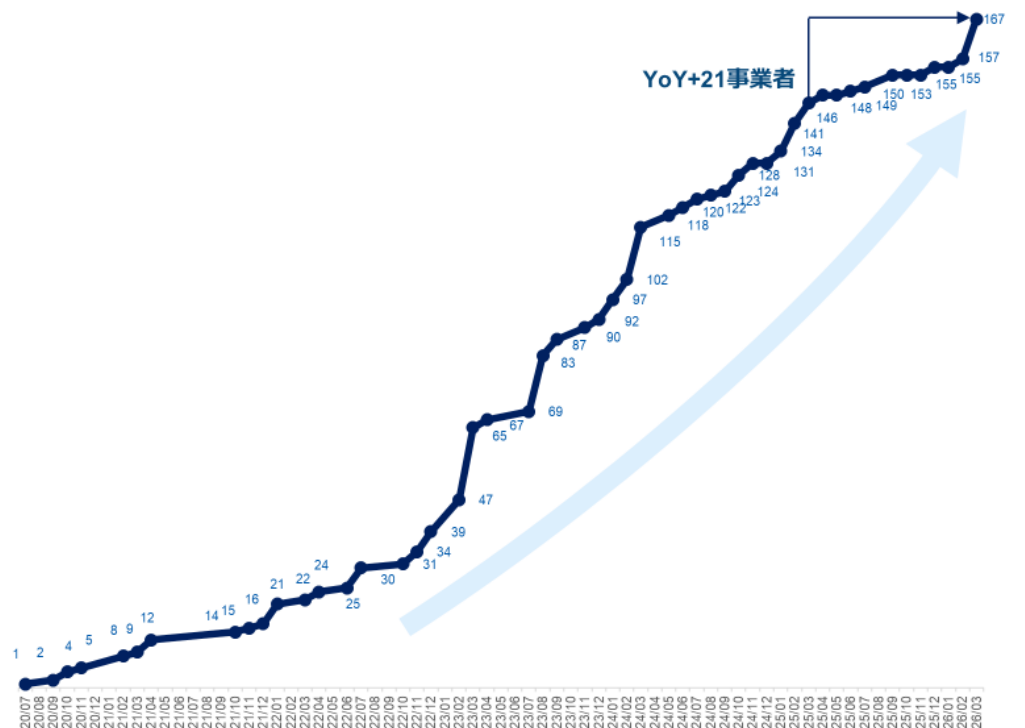
関東鉄道事業者11社の相互乗り継ぎ開始により、関東エリアの処理件数が大きく伸長

国内公共交通機関における導入状況

Visaのタッチ決済による乗車でキャッシュバック
を実施するキャンペーンを開催中

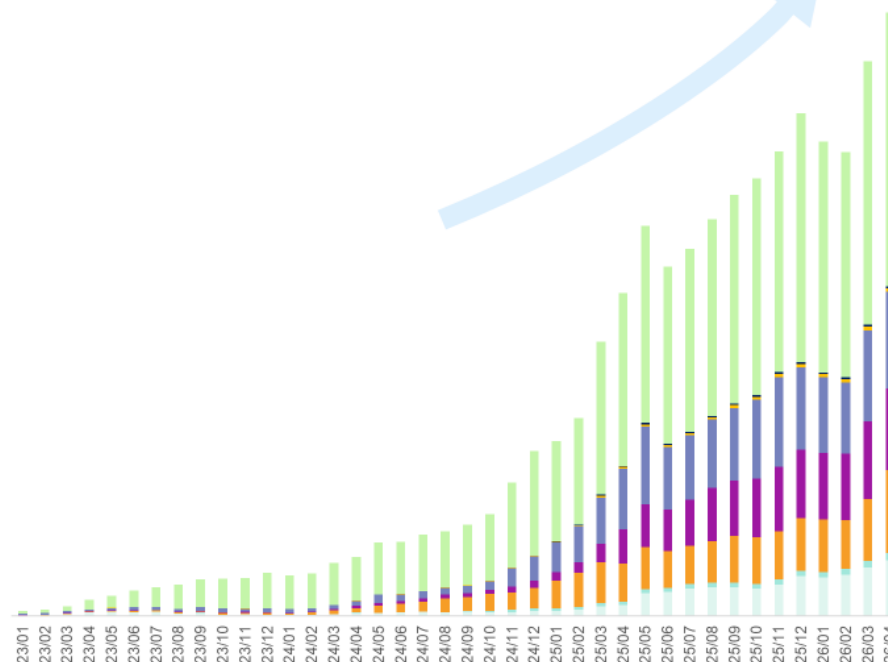
2026年3月時点：167事業者*1
(44都道府県)

YoY+21事業者



モビリティ決済件数推移

北海道 東北 関東
中部 近畿 中国
四国 九州・沖縄



1: 導入公表済の事業者含む

GMO FINANCIAL GATE

Copyright (C) 1999 GMO Financial Gate, Inc. All Rights Reserved.

28

2.7.3 対面IoT：GMO-FGがJR東の駅ビル施設向け決済基盤として採用

PRESS RELEASE

GMO FINANCIAL GATE

報道関係各位

2026年2月24日

GMO フィナンシャルゲート株式会社

GMO フィナンシャルゲートの決済プラットフォームが JR 東日本メカトロニクスの駅ビル施設向け決済基盤として採用 ～充実した標準機能と柔軟な拡張性で、多様なビジネスニーズに対応～

GMO インターネットグループの GMO フィナンシャルゲート株式会社^(*)（代表取締役社長：杉山 憲太郎、以下「GMO-FG」）は、JR 東日本メカトロニクス株式会社（以下「JREM」）が展開する、東日本旅客鉄道株式会社（以下「JR 東日本」）グループの駅ビル施設向け決済基盤において、GMO-FG の決済プラットフォーム（以下「本システム」）が採用されたことをお知らせします。本件により、2026 年 2 月から JREM を通じて JR 東日本グループの駅ビル施設約 160 店舗、端末約 12,000 台へ順次導入を開始しました。

本システムの充実した標準サービスと柔軟なカスタマイズ対応により、加盟店の多様化する決済ニーズに対応できるプラットフォームであることを理由として採用が決定しました。今後、駅ビルに加え、駅ナカ施設など多様な設置ロケーションへの展開も視野に、汎用的かつ拡張性の高い決済プラットフォームとしての成長を目指してまいります。

(*) GMO-FG は、GMO ペイメントゲートウェイ株式会社の連結会社です。

【背景】

小売取引における決済手段の多様化が急速に進むなか、消費者の選択肢は拡大し続けています。クレジットカード、電子マネー、QR コード決済などが日常的に利用される一方で、店舗側には複数の決済手段に対応することが求められています。特に駅ビルでは来訪者数が多く、利用シーンも多岐にわたるため、将来的な機能拡張に対応できるプラットフォームとして、駅ビル施設向け決済基盤を提供する JREM より採用されることとなりました。

【概要・展望】

本システムは主要なキャッシュレス決済に対応する標準機能を備えるとともに、JR 東日本グループ向けの機能拡張にも対応しております。今後、GMO-FG は JREM と連携し、中期的には駅ビル以外の JR 東日本グループ内加盟店への展開、長期的にはグループ外加盟店への展開も視野に、本システムの活用を推進してまいります。

【GMO フィナンシャルゲート株式会社について】

GMO-FG は、対面店舗でのクレジット・デビット決済を軸とした決済代行事業者として、1999 年 9 月の創業以来 26 年の実績と信頼を築いてまいりました。IC カード対応の共同利用センターとして、経済合理性とテクノロジーの先進性で業界の革新に取り組んでいます。据置・モバイルなどの CCT 端末（共同利用端末）に加え、病院・ゴルフ場向けの自動精算機等での組込型決済サービスもっており、キャッシュレス化のチェンジリーダーとして社会に貢献してまいります。

以上

【報道関係お問い合わせ先】

●GMO フィナンシャルゲート株式会社

経営企画部

TEL：03-6416-3881

E-mail：lrpr@gmo-fg.com

●GMO インターネットグループ株式会社

グループ広報部 新野

TEL：03-5456-2695

お問い合わせ：<https://group.gmo/contact/press-inquiries/>

【GMO フィナンシャルゲート株式会社】（URL：<https://gmo-fg.com/>）

会 社 名	GMO フィナンシャルゲート株式会社（東証プライム市場 証券コード：4051）
所 在 地	東京都渋谷区道玄坂 1 丁目 14 番 6 号 ヒューマックス渋谷ビル 6F
代 表 者	代表取締役社長 杉山 憲太郎
事 業 内 容	■クレジット、デビット、銀聯カード等の決済処理サービス事業
資 本 金	16 億 38 百万円

【GMO ペイメントゲートウェイ株式会社】（URL：<https://www.gmo-pg.com/>）

会 社 名	GMO ペイメントゲートウェイ株式会社（東証プライム市場 証券コード：3769）
所 在 地	東京都渋谷区道玄坂 1 丁目 2 番 3 号 渋谷フクラス
代 表 者	代表取締役社長 相浦 一成
事 業 内 容	■総合的な決済関連サービス及び金融関連サービス
資 本 金	133 億 23 百万円

【GMO インターネットグループ株式会社】（URL：<https://group.gmo/>）

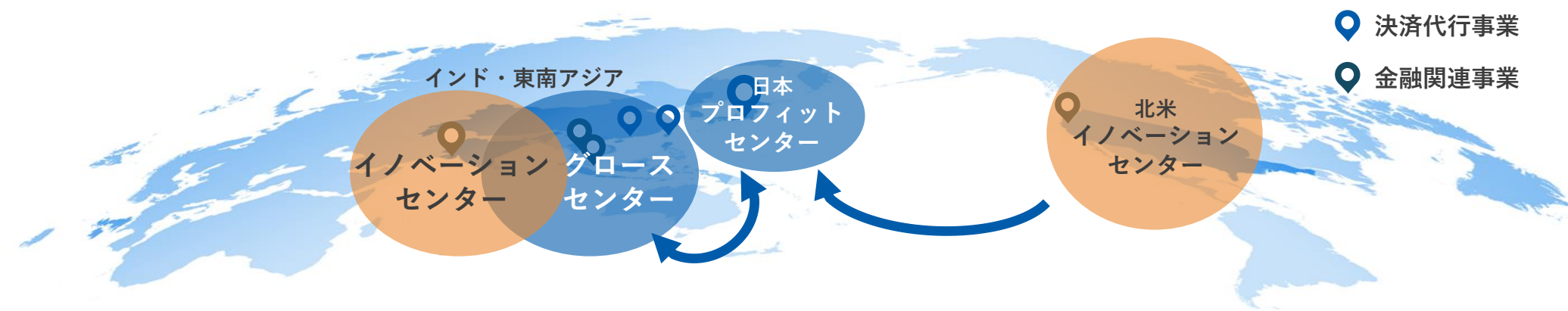
会 社 名	GMO インターネットグループ株式会社（東証プライム市場 証券コード：9449）
所 在 地	東京都渋谷区桜丘町 26 番 1 号 セルリアンタワー
代 表 者	代表取締役グループ代表 熊谷 正寿
事 業 内 容	持株会社（グループ経営機能） ■グループの事業内容 インターネットインフラ事業 インターネットセキュリティ事業 インターネット広告・メディア事業 インターネット金融事業 暗号資産事業
資 本 金	50 億円

Copyright (C) 2026 GMO Financial Gate, Inc. All Rights Reserved.

2.8.1 グローバル：海外戦略

海外最新知見活用し、成長する東南アジア・インド市場に注力

事業展開エリア



戦略

決済代行業業

投融資先と提携し、現地決済サービスの提供

金融関連事業

- 北米・アジアの有力FinTech企業に
成長資金を投融資
- ・最新知見の獲得・還元・移転
 - ・投融資先との関係強化

決済代行業業

金融関連事業

投融資先^{*1}

国	主な投資実績	主な融資実績
	red dot payment ^{*2} HELICAP	VALIDUS ^{*2} funding societies ^{*2}
	neweb	
	2c2p ^{*2}	kredivo
	Mobikwik Razorpayx Bureau greyt	SATYA CRO Revfin ^{*2} NEOGROWTH RATNAFIN kissh slice ^{*2} LENDINGKART CreditWise Capital sarhogram weRize
	kredivo CODA Payments	kredivo
	APPOTA	billlease First Circle
	taulia ^{*2} DRIP/c PayNearMe CITCON VGS	DRIP/c flex ^{*2} reali ^{*2} Vero beatBread Order.co ATLAS fundbox Yendo Mesirow

^{*1} GMOペイメントゲートウェイ及びGMO Global Payment Fundの投融資先 ^{*2} 売却済み/回収済みの案件

Mesirow Alternative Credit services are provided through Bastion Management II, LLC, an SEC-registered investment advisor. Mesirow and its affiliates are not related to GMO-Z Payment Gateway and its affiliates. We make no representation or warranty regarding the accuracy of the information contained in this document. Advisory Fees are described in the Bastion Management II, LLC's, Form ADV Part 2. All rights reserved. The Mesirow name and logo are registered service marks of Mesirow Financial Holdings, Inc. © 2026. Mesirow Financial Holdings, Inc.

2.8.2 グローバル：海外投融資戦略 20年のトレンド

インド・太平洋圏の重要機能のシフト：決済代行者からクレジット提供者へ

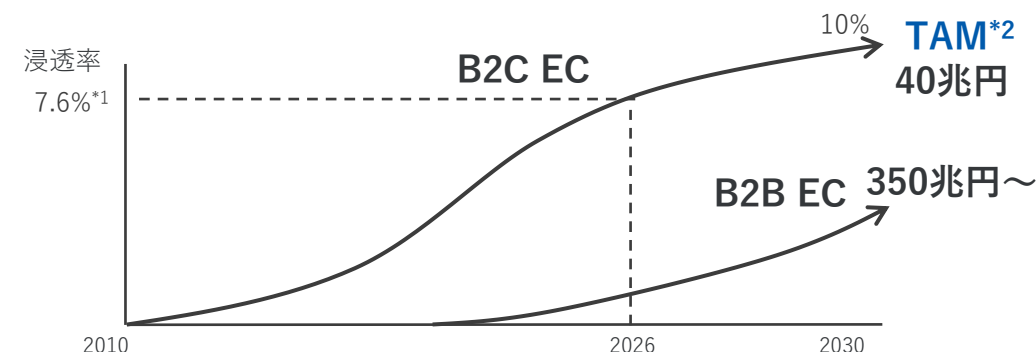
主要海外投融資先ポートフォリオ



2024/12

インド主要証券取引所へ上場

東南アジア・インドにおける市場の拡大



Payment Service Provider

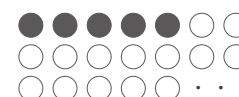
Credit Provider

高成長FinTechの出現

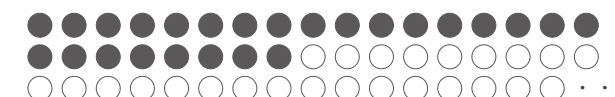


当社が支援するFinTechユニコーン数の増加イメージ

5社



25～/50社～



*1 両地域の民間最終消費支出及びB2CEC市場化率をもとに算出 *2 両地域のGDP予想及び日米のB2C/B2BEC市場化率等より当社推計

2.8.3 グローバル：投資戦略

決済領域 x 巨大海外市場への投資戦略の推進

マイノリティ出資の狙い

- ・ FinTech知見の獲得
- ・ シナジー創出
- ・ 決済関連領域への出資加速

中期海外戦略

- ・ FinTech知見の他地域への還流
- ・ 海外決済事業の確立
- ・ 複数出資先からのマジョリティ投資



会
社
の
強
み
・
特
徴

- ・ 決済＋請求・支払管理
- ・ 多様な決済手段に対応
- ・ 全米でキャッシュ払い

T
A
M

Bill Payment市場
529兆円*1



- ・ HR管理システム提供
- ・ SME特化の製品設計
- ・ 利用企業者数：
10,000社超

HRTech市場
0.3兆円*2



- ・ 主にインド米国間の
貿易ファイナンス
- ・ SME向けに与信を
AIで自動化
- ・ 累積融資実行額：
6,000億円超

貿易決済市場
68兆円*3



- ・ 米国で決済代行業業
- ・ アジアの決済手段を提供
- ・ オンライン、対面、
オムニチャネルに対応
- ・ 国際決済に関する専門性

米国BtoC EC市場
175兆円*4

日米 越境EC市場
1.8兆円*4

*1 PayNearMe社推計 *2 弊社推計 *3 [商工省・通商情報統計局（DGCI&S）発表の2022年時点のインド輸出総額
*4 経済産業省「令和5年度 内外一体の経済成長戦略構築にかかる国際経済調査事業（電子商取引に関する市場調査）」

2.8.4 グローバル：マイノリティ投資

AI×EC (Agentic Commerce) 台頭への布石として、 Agentic Payment (データ保護×接続) のインフラ技術を先取り



VGS

VGSへのマイノリティ投資＝日本市場へ最速の技術移転と事業機会の確保

外部環境：AIが変える商流

AIが「検索→比較→購入→継続課金管理」
まで自動化

決済の勝負は「処理」から
「安全なデータ持続能力」へ移行



機密データを持たない/漏らさない



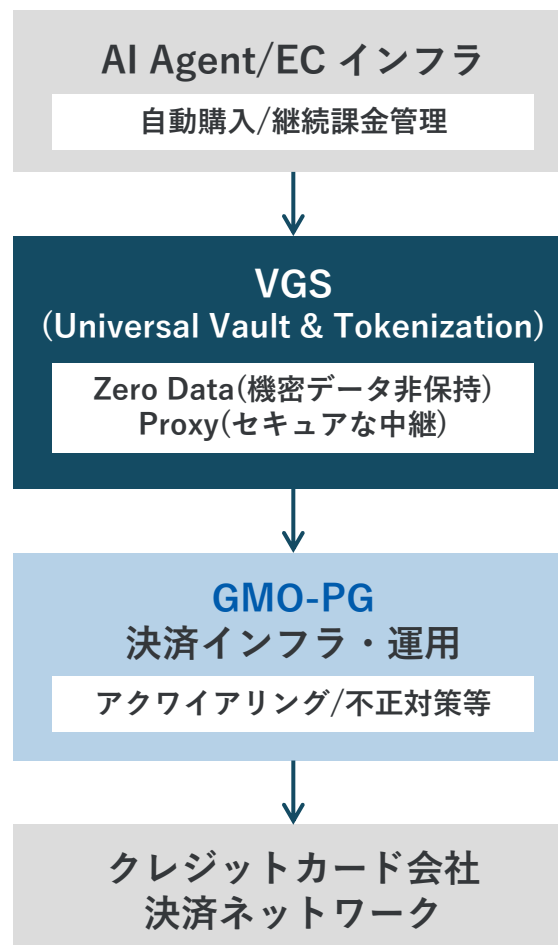
マルチPSP・アクワイアラー接続



動的ルーティング/最適化



コンプライアンスの摩擦を最小化



GMO-PGの戦略的価値

時間 - 席取り

日本への波及前に将来の標準となり得る
基盤技術(Agentic Payment)を先行確保

収益 - エンタープライズ勝率向上

当社の強み(承認率改善/運用/不正対策)に
VGSの強み(データ保護/接続性)を加え
大手案件の獲得力を強化

拡張性 - 決済+付加価値

決済処理による収益に加え
セキュリティ・データ接続のレイヤーで
付加価値を獲得



1. 事業概要 p.4

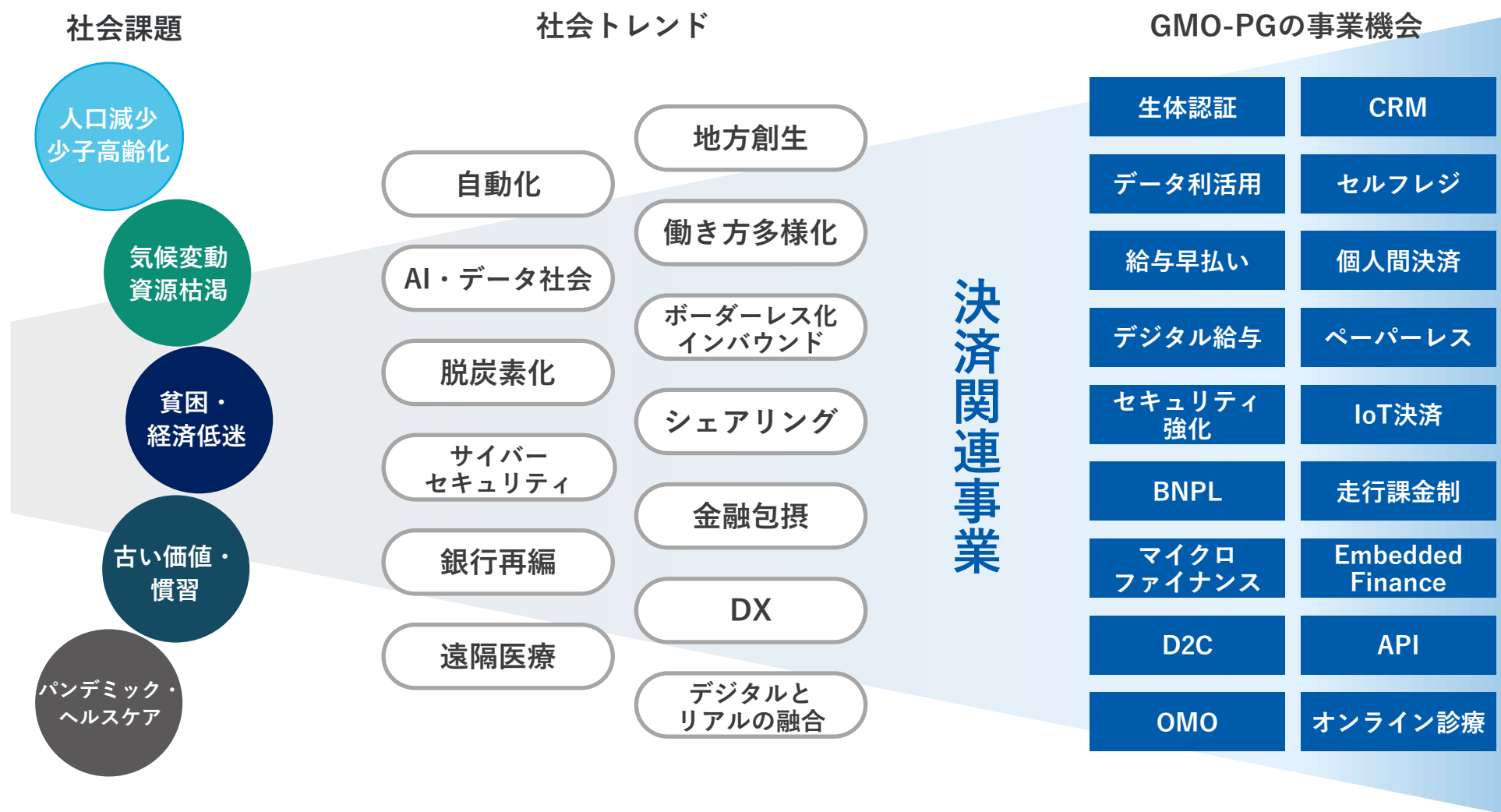
2. 注力分野 p.25

3. サステナビリティ p.52

4. 参考資料 p.59

3.1 社会課題・環境変化に基づく事業機会

決済関連事業を通じて、社会の変化を当社のオポチュニティに



優先的に取り組むべき重要課題（マテリアリティ）を特定

決済を起点と
した事業の
持続的成長を
通じた
「社会貢献」

①革新/Innovation

～決済イノベーション創出によるお客様の成長と社会の発展～

あらゆる経済活動の通過点となる決済を起点に、広範な領域でのイノベーションをあらゆる企業に提供し、お客様の競争力向上や、請求から資金繰り、給与支払いまで広範な業務効率化を支援。キャッシュレス推進により便利・快適な社会の実現に寄与

②信頼/Reliability

～社会を支える決済インフラの持続的運営～

決済という社会インフラを担う企業として、自らの業務の安定性、信頼性の向上を通じ、社会経済活動の安心、安全の確保に貢献

③脱炭素/Decarbonization

～キャッシュレスを通じた地球環境への貢献～

現金や紙を伴うプロセスを変革し、CO2排出削減に注力

④人財/Human Capital

～25%成長にコミットし挑戦する組織力の追求～

環境変化を乗り越え持続的な成長を図るうえで、決定的に重要な人的資本拡充を組織の最重要課題として注力

⑤ガバナンス/Governance

～健全で責任ある経営の実践～

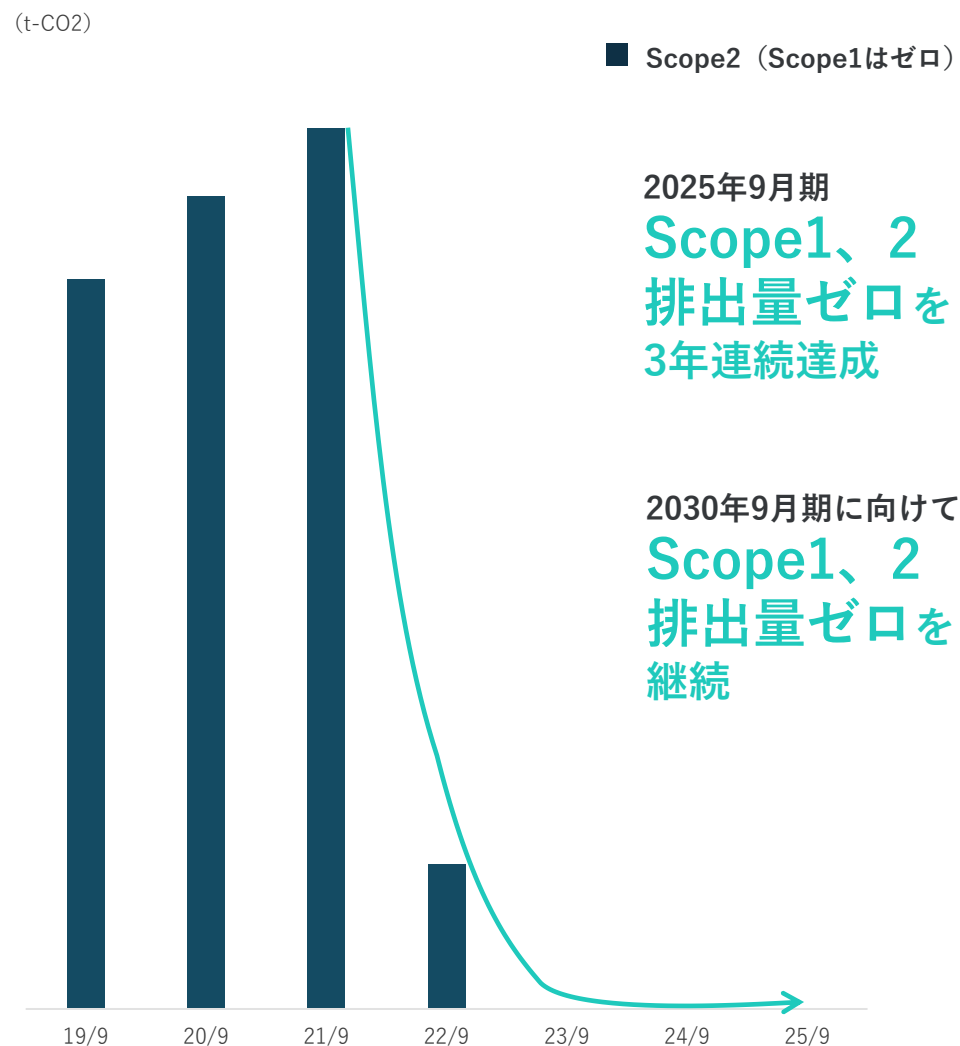
健全かつ安定した高成長を継続するうえで、リスクテイクや社外からの監視の実効性を高めるガバナンス体制の強化に注力

持続的成長を
支える
「経営基盤」

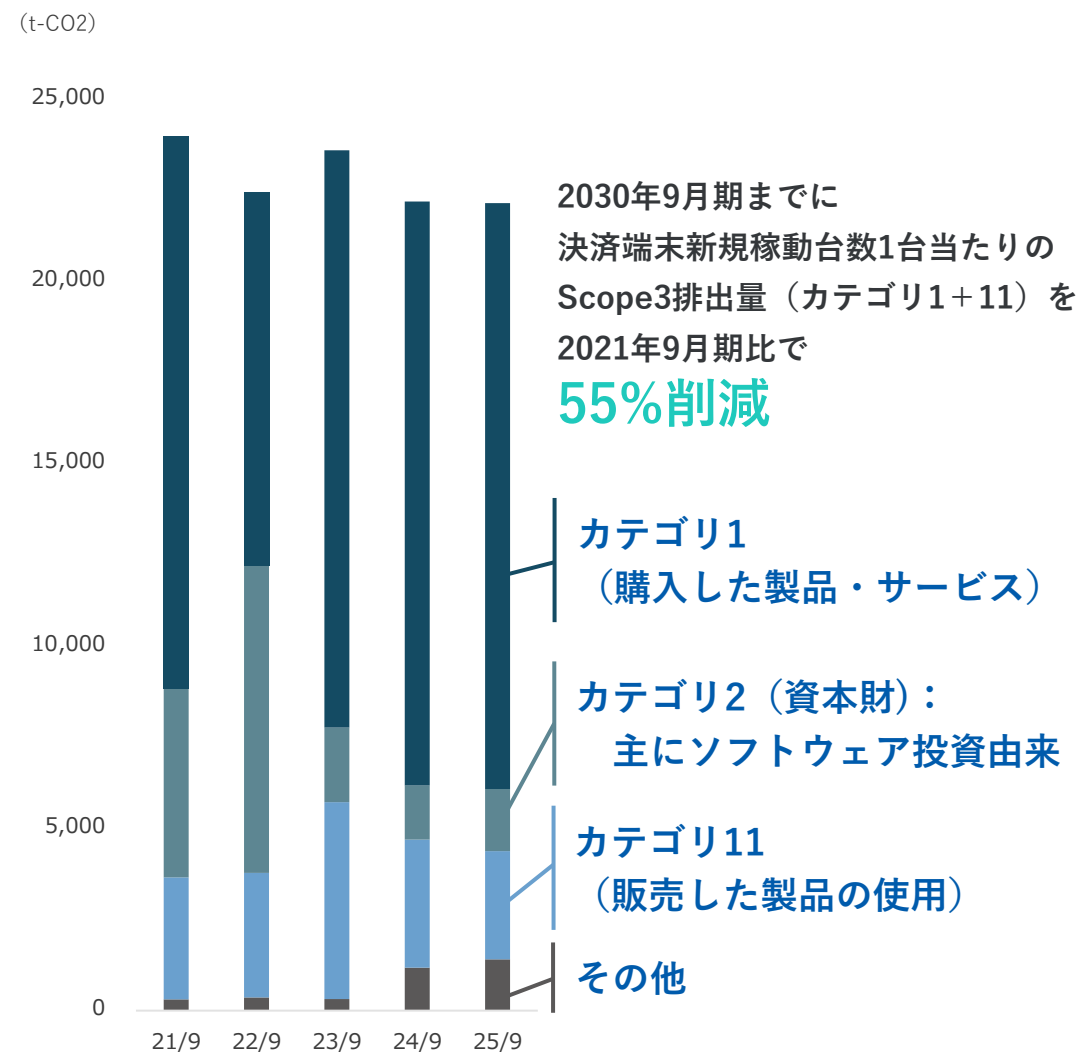
3.3 環境/Environment

25/9期、GHG排出量（Scope1、2）ゼロ達成を継続

GHG排出量（Scope1、2）



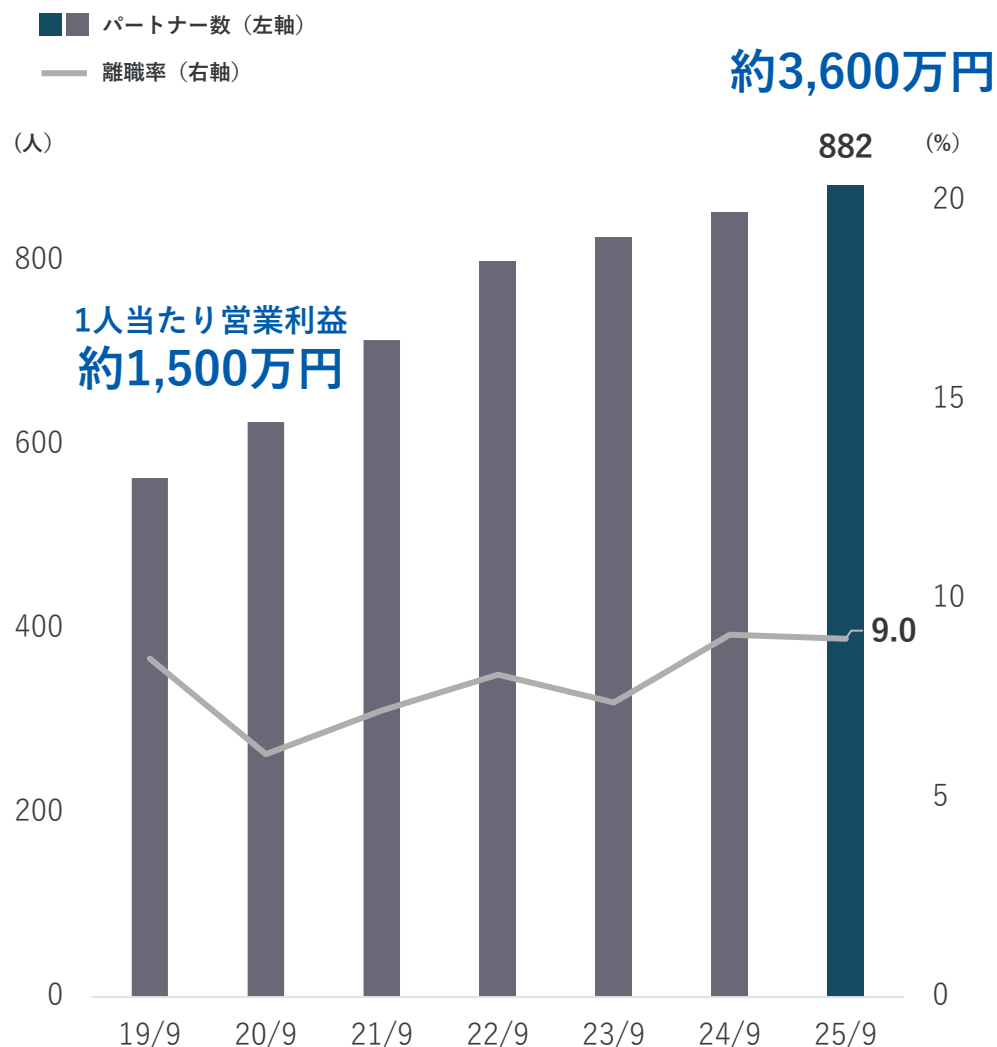
GHG排出量（Scope3）



3.4 社会/Social

「企業は人なり」のもと、優秀な人材の採用と育成・働き甲斐の充実を図る

人的資源



外部からの評価



2023年7月に厚生労働省東京労働局長の認定を受け、女性活躍推進企業認定「えるぼし認定」の最高位である3つ星を取得



2024年5月に厚生労働省東京労働局長より「安全衛生優良企業」として認定



2024年6月に厚生大臣より「次世代育成支援対策推進法」に基づく子育てサポート企業として「プラチナくるみん」に認定



2024年9月に健康保険組合連合会 東京連合会より健康優良企業「金の認定」を取得



2025年9月に東京都産業労働局の「TOKYOパパ育業促進企業（ブロンズ）」に登録



2026年3月に経済産業省主管・日本健康会議認定の健康経営優良法人（大規模法人部門）に4年連続で認定

取締役会の監督機能強化による、中長期的な企業価値向上の実現

[illegible]

- 取締役
- 監査等委員である取締役



3.6 サステナビリティ

持続可能な社会の実現、企業価値向上に向け、ESG経営を推進

サステナビリティ対応ロードマップ



*FTSE Russell (FTSE International Limited と Frank Russell Companyの登録商標)はここにGMOペイメントゲートウェイ株式会社が第三者調査の結果、FTSE4GoodIndex Series、FTSE Blossom Japan Index、FTSE Blossom Japan Sector Relative Index組み入れの要件を満たし、本インデックスの構成銘柄となったことを証します。

*GMOペイメントゲートウェイ株式会社のMSCIインデックスへの組み入れや、MSCIのロゴ、商標、サービスマークやインデックス名の使用は、MSCIまたはその関係会社によるGMOペイメントゲートウェイ株式会社の後援、宣伝、販売促進ではありません。MSCIインデックスはMSCIの独占的財産です。MSCIおよびMSCIインデックスの名称とロゴは、MSCIまたはその関係会社の商標またはサービスマークです。



1. 事業概要 p.4

2. 注力分野 p.25

3. サステナビリティ p.52

4. 参考資料 p.59

4.1 会社概要（2026年3月31日時点）

■会社名

GMOペイメントゲートウェイ株式会社（東証プライム 3769）

■設立年月 1995年3月

■所在地

フクラスオフィス（本社）

東京都渋谷区道玄坂1-2-3 渋谷フクラス（総合受付15階）

ヒューマックスオフィス

東京都渋谷区道玄坂1-14-6 ヒューマックス渋谷ビル（受付7階）

■資本金 133億23百万円

■主要株主

GMOインターネットグループ株式会社、株式会社三井住友銀行、

相浦一成 ほか

■監査法人

EY新日本有限責任監査法人

■主な連結子会社

GMOイプシロン株式会社、GMOペイメントサービス株式会社、

GMOフィナンシャルゲート株式会社、GMOリザーブプラス株式会社

GMO-Z.COM PAYMENT GATEWAY PTE. LTD.（シンガポール）など

■主な持分法適用会社

SMBC GMO PAYMENT株式会社など

■役員構成

取締役会長

代表取締役社長

取締役副社長

取締役

取締役

取締役

取締役

取締役

社外取締役

社外取締役・監査等委員

社外取締役・監査等委員

社外取締役・監査等委員

社外取締役・監査等委員

上席専務執行役員

上席専務執行役員

専務執行役員

専務執行役員

常務執行役員

常務執行役員

常務執行役員

上席執行役員

上席執行役員

執行役員

執行役員

執行役員

執行役員

執行役員

執行役員

執行役員

執行役員

執行役員

執行役員

執行役員

エグゼクティブ・フェロー

熊谷 正寿

相浦 一成

村松 竜

安田 昌史

山下 浩史

稲垣 法子

川崎 友紀

島原 隆

甲斐 文朗

肱黒 真之

大川 治

二之部 守

佐藤 瑞枝

杉山 真一

小出 達也

久田 雄一

三谷 隆

村上 知行

吉井 猛

稲山 亨伸

吉岡 優

田口 一成

井ノ口 美徳

戸澤 宏文

畑田 泰紀

武田 真理子

犬童 淳平

増田 克伊

吉田 剛士

中山 悠介

福眞 総一郎

谷中 亮

高島 貞裕

小瀧 優理

（企創戦本部 本部長）

（システム本部 本部長）

（IS本部 本部長）

（IVP本部 本部長）

（システム本部 ITサービス統括部長）

（GMO-EP 代表取締役社長/GMO-PS 代表取締役社長）

（IS本部 第2営業統括部長）

（CS本部 本部長）

（SGP 代表取締役会長）

（GMO-EP 取締役副社長）

（CS本部 リスク管理統括部長）

（企創戦本部 IR部長）

（IS本部 第3営業統括部長）

（CS本部 経理財務統括部長）

（CS本部 法務統括部長）

（IVP本部 特命担当）

（システム本部 決済サービス統括部長）

（企創戦本部 経営企画統括部長）

（GMO-RP 代表取締役社長）

（IS本部 第1営業統括部長）

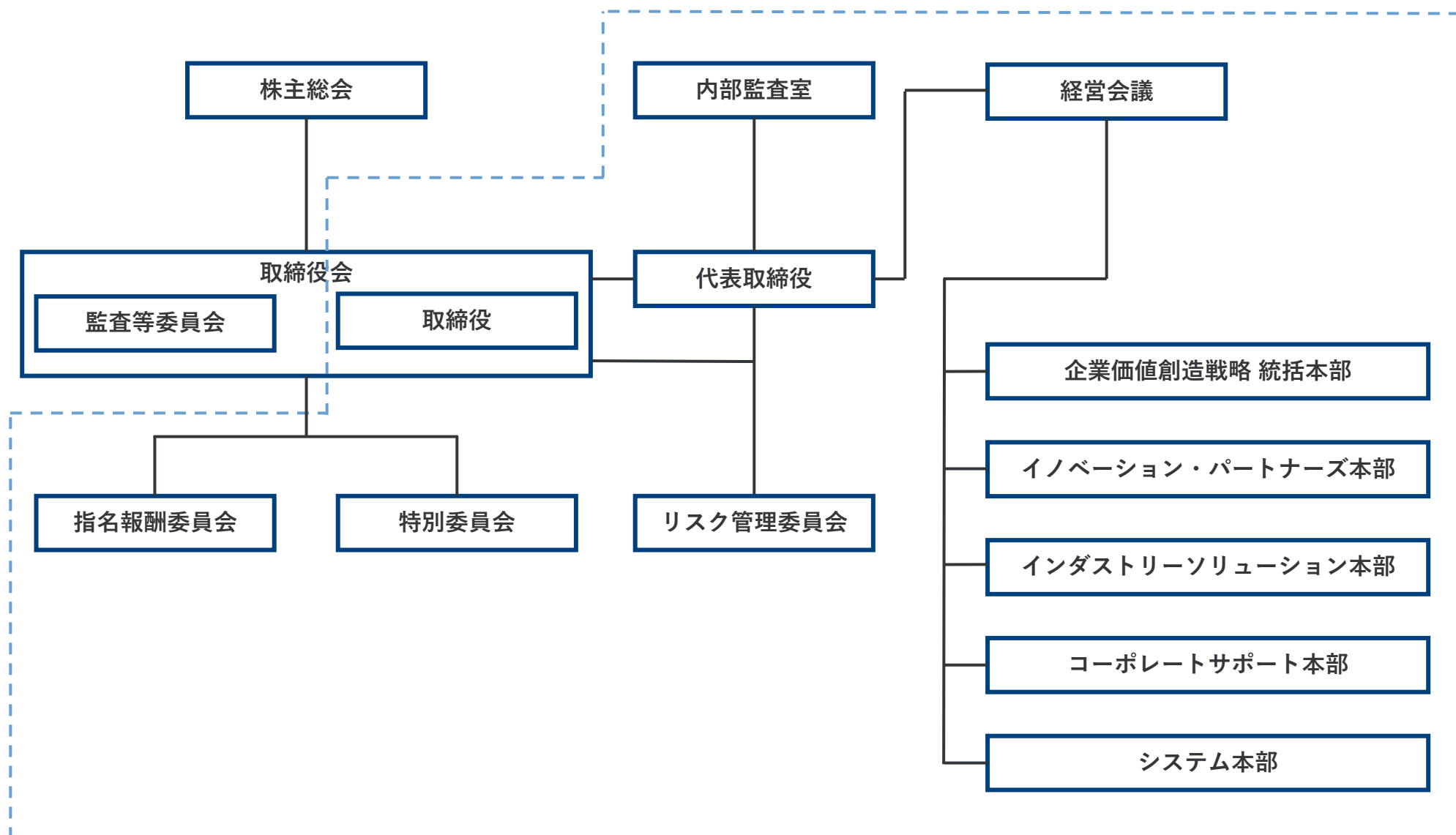
（システム本部 関連事業サービス統括部長）

（CS本部 法務統括部新規事業法務室長）

4.2 組織図

GMOペイメントゲートウェイ株式会社

 GMO-PG 社内組織



4.3 主な連結子会社及び持分法適用会社（IFRS基準）



4.4 決済代行業界の特徴

高い参入障壁と低位の解約率による安定した業界

高い参入障壁

法規制
(改正割販法等)

- ・ 継続的な改正による厳格化への対応
- ・ 加盟店管理、セキュリティ強化

決済会社
ネットワーク

- ・ 日本特有の決済慣行（多様な決済手段）の下、多数の決済会社との取引関係構築（P11参照）

事業規模

- ・ 取引単価が小さく、収益化には事業規模が必要
- ・ 加盟店開拓には、実績・営業力・開発力が必須

決済システム

- ・ 膨大な決済データの安定処理のため、年数十億円規模のシステム投資が必要

低位の解約率

業務特性

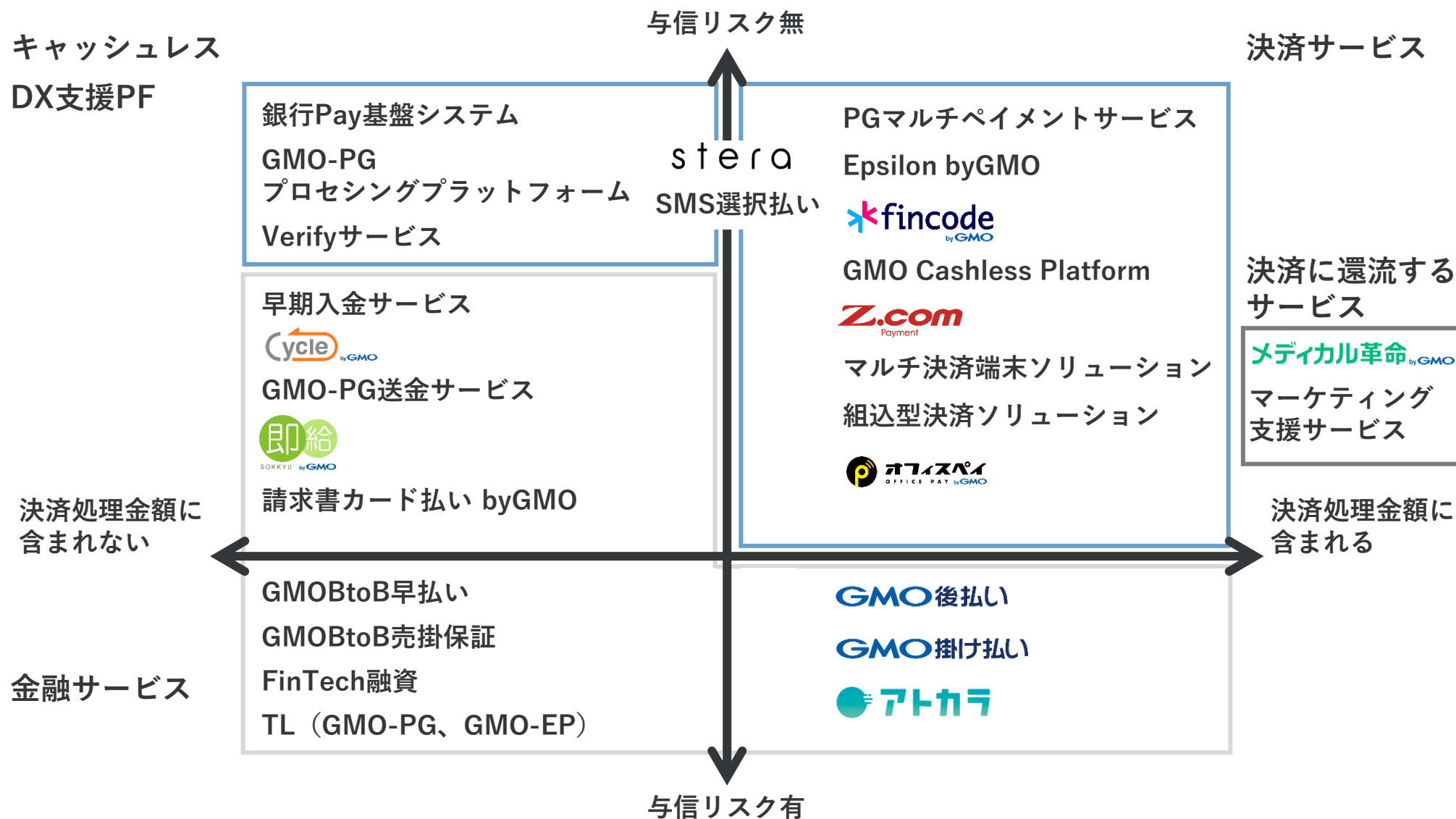
- ・ 決済は止めることが許されない基幹業務
- ・ クレジットカード情報など個人情報の共有

施策

- ・ 固有の業務フローやニーズを踏まえ、上流の開発から関与
- ・ 金融サービスなどニーズの高いサービスを併せて提供

4.5 プロダクトマップ

当社の「決済」定義；お金の流れをデジタル化するもの

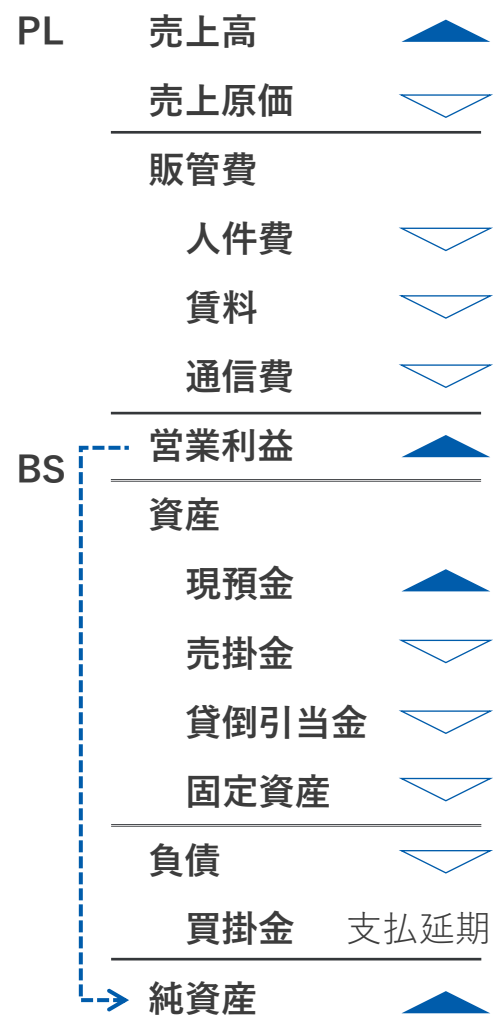


* TL：トランザクションレンディング

4.6 顧客のPL・BSを好転させるDX支援サービス

多様な顧客ニーズに応えるサービスラインナップ

顧客ニーズとPL・BS変化



顧客事例

ECショップ・公共料金

- マルチ決済手段
- ペーパーレス化（通信費削減）
- CF改善サービス

- 回収率向上
- 不審な取引の未然防止

飲食店

- デリバリー販売
- キャッシュレス導入
- 採用拡大（採用費削減）
- 店舗縮小（賃料削減）
- CF改善サービス

イベント・チケット

- グッズ販売
- 返金需要（通信費削減）

当社DX支援サービス

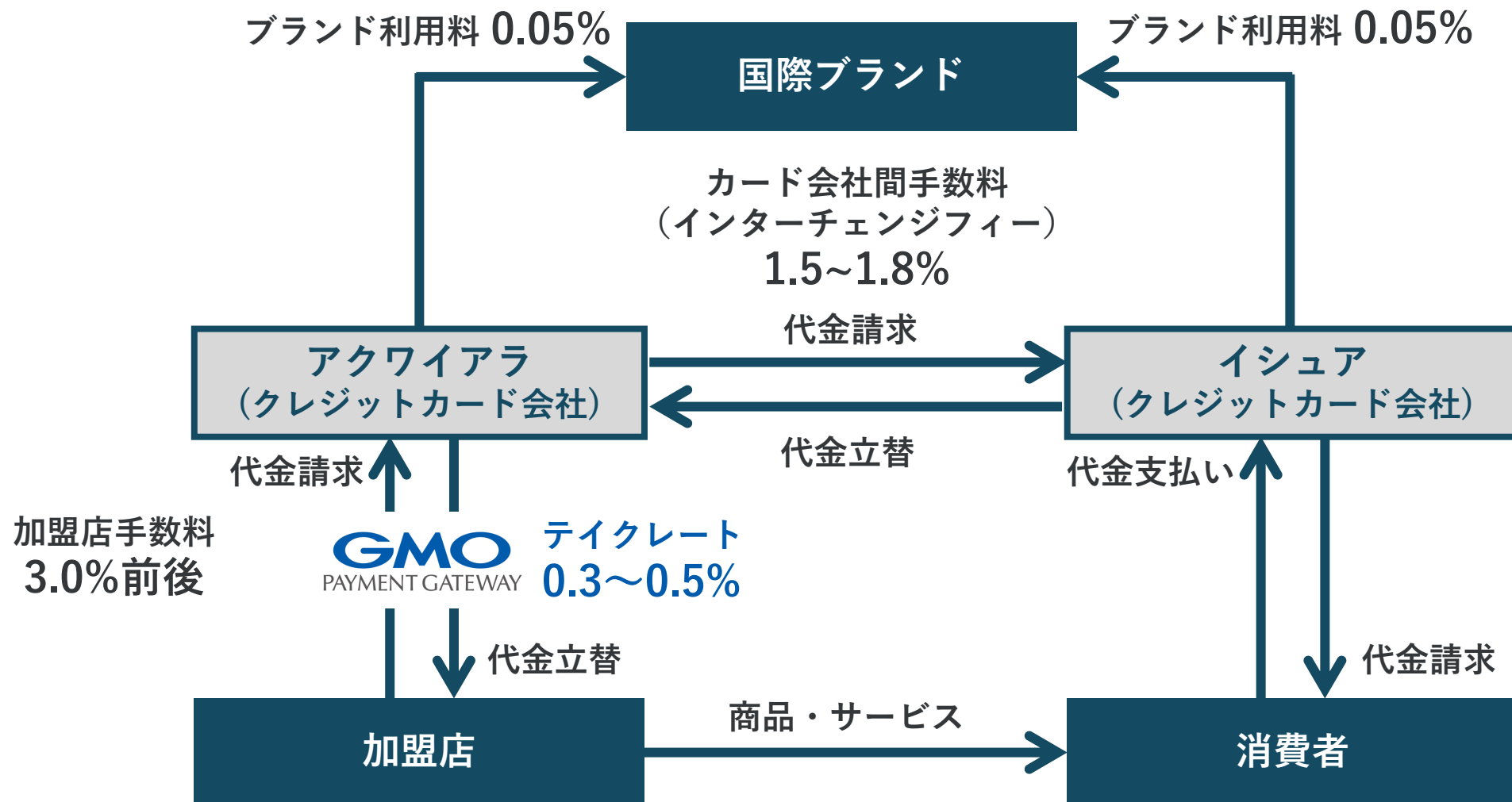
PGマルチペイメントサービス
東京電力EP「SMS選択払い」
Cycle byGMO
GMO BtoB早払い
請求書スマホ支払い
不正防止サービス（Sift）

オンライン販売支援
GMO Cashless Platform
即給 byGMO

電子請求書早払い
GMO BtoB売掛保証

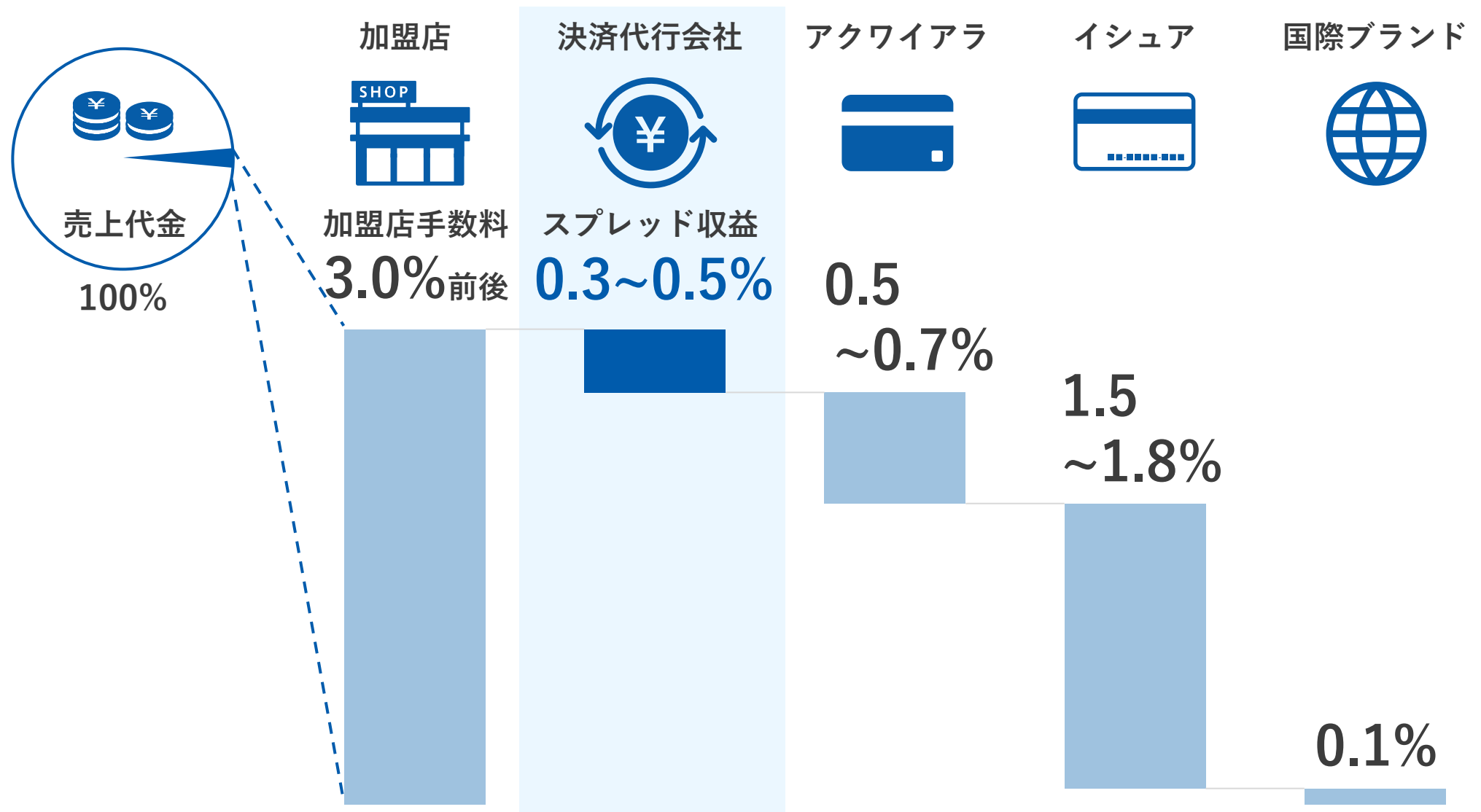
オンライン販売支援
送金サービス（返金利用）

4.7.1 クレジットカード決済の収益構造



4.7.2 クレジットカード業界の各プレイヤーの収益構造

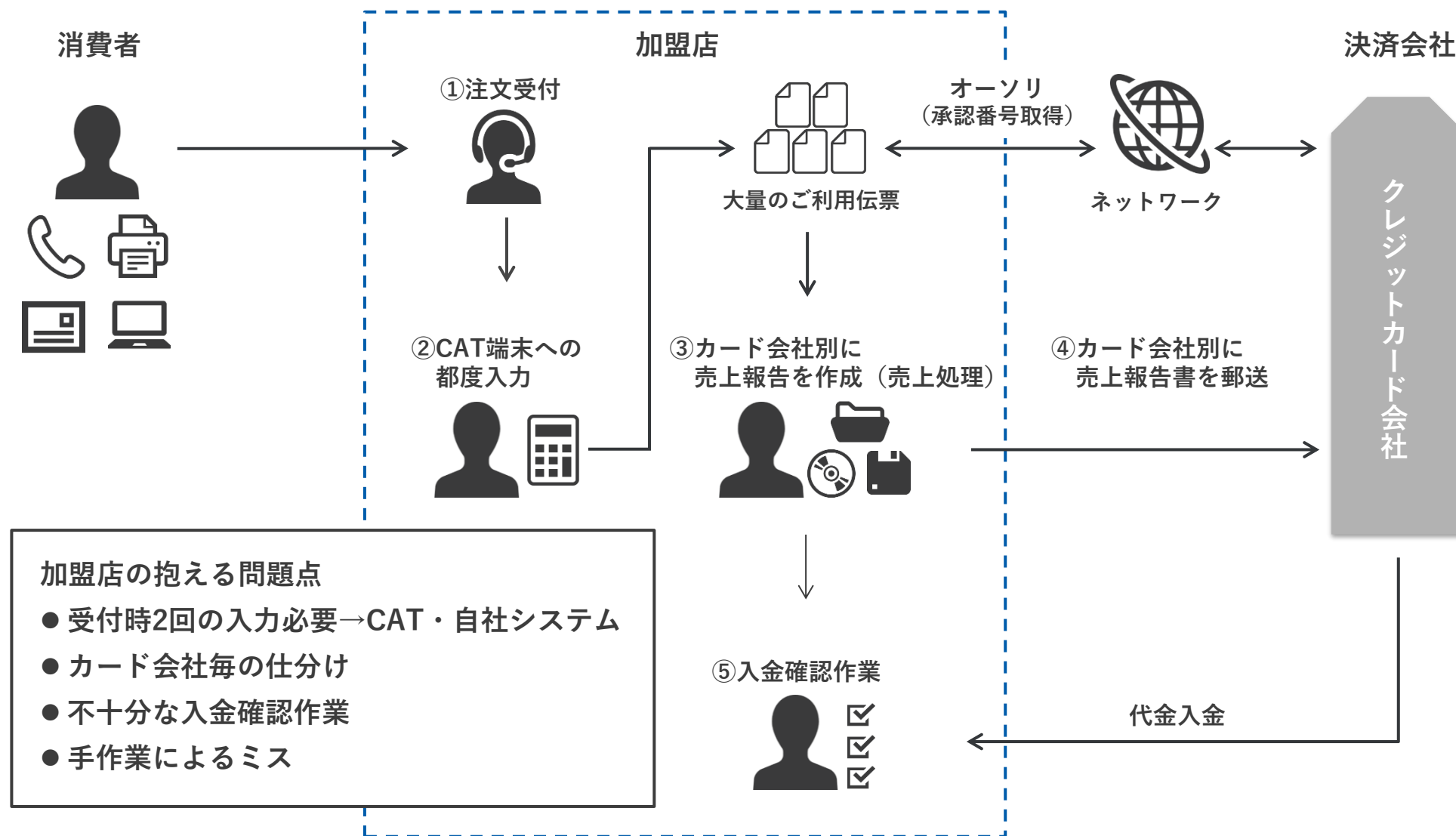
■各プレイヤーの収益イメージ



*経済産業省「第四回の議論の振り返り、インターチェンジフィーに関する分析、ペーパーレスに向けた取組等について」を参考に、当社作成

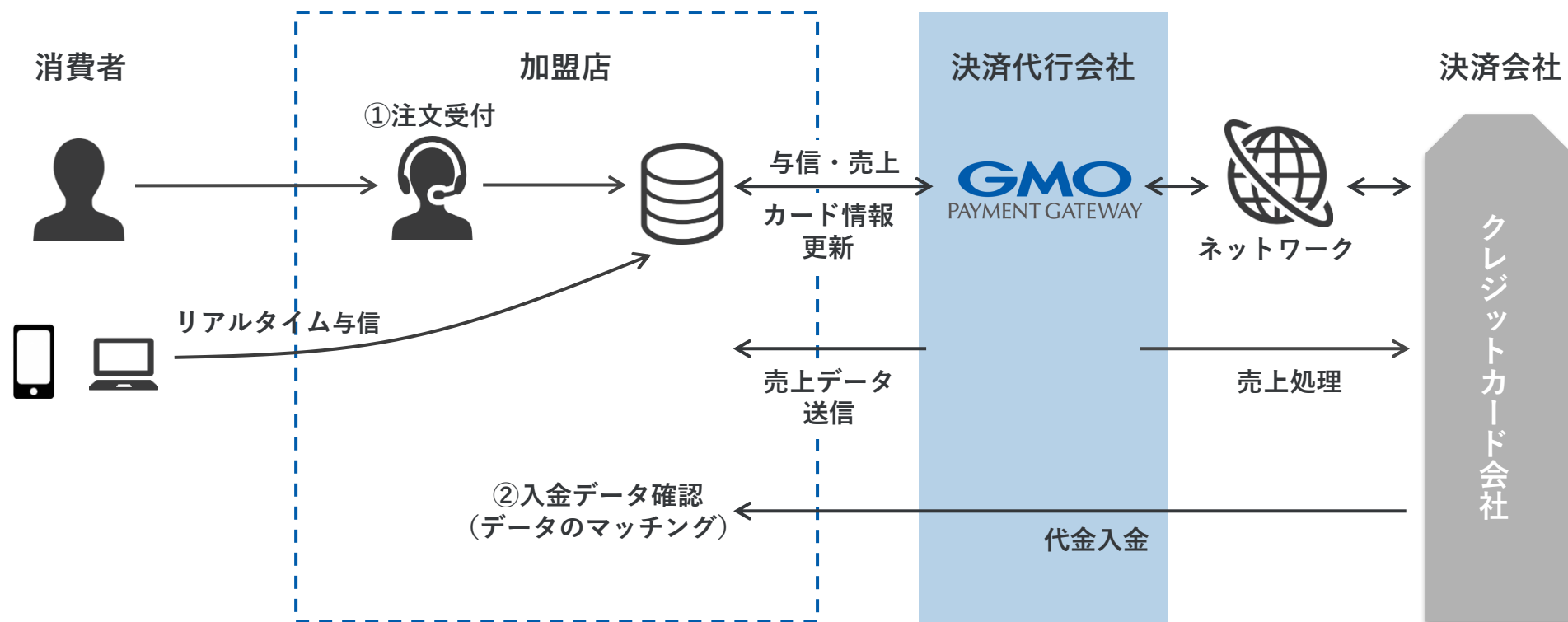
4.8.1 クレジットカード決済代行サービスとは（1）

黎明期のECにおけるクレジットカード決済の課題点



4.8.2 クレジットカード決済代行サービスとは（2）

カード決済業務が効率よく実現出来る決済代行サービス



黎明期、ECのクレジットカード決済は加盟店とカード会社間において
オフライン処理が行われていたため、各社互いに業務負荷が発生していた。
そこで問題の解決策として決済代行会社が設立され、仲介に入ることにより、
加盟店とカード会社の業務負荷が軽減され現在に至る。