

補 足 資 料

2018年9月期第2四半期 決算説明会

2018年5月11日

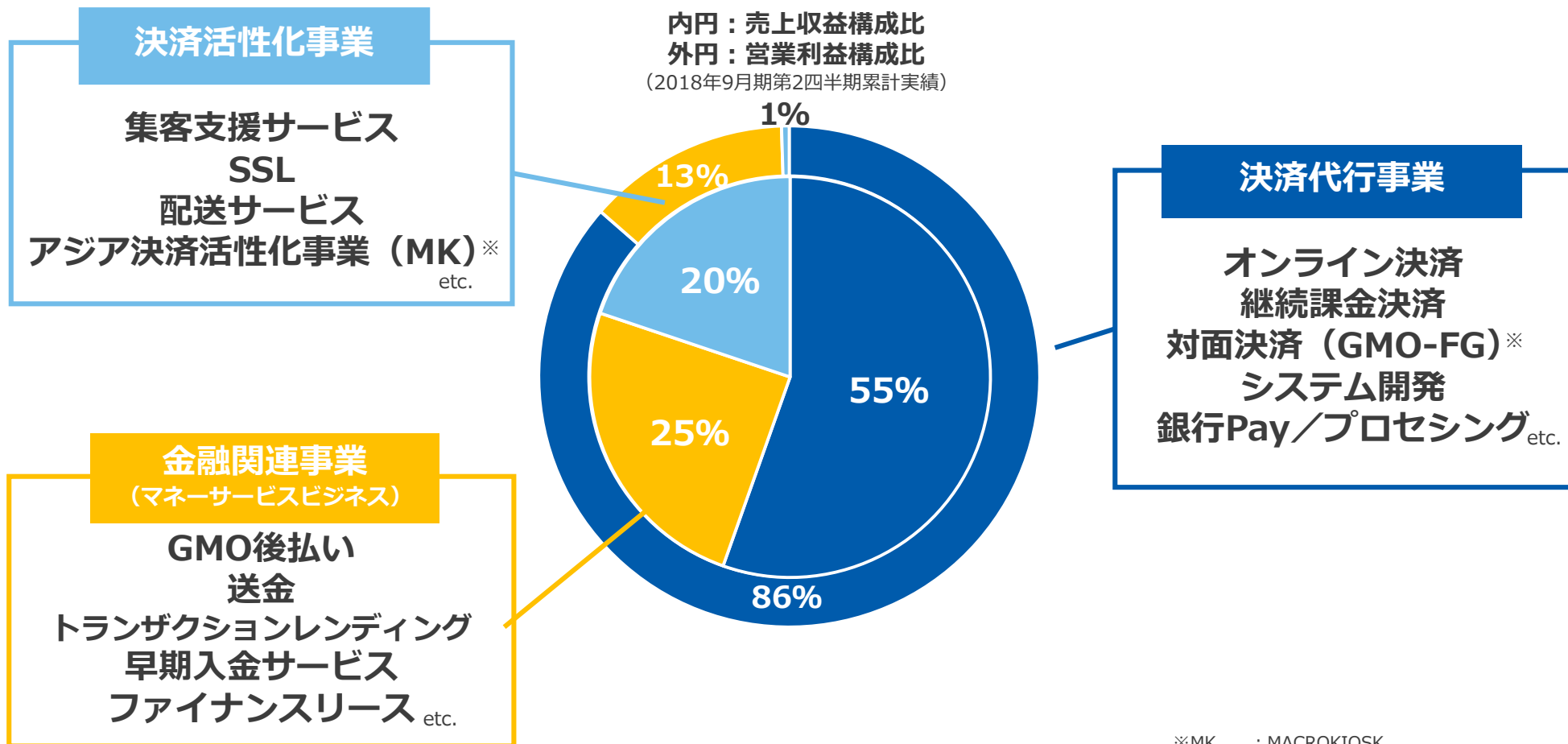
GMOペイメントゲートウェイ株式会社
(東証一部 3769)

GMO PAYMENT GATEWAY

<https://corp.gmo-pg.com/>

3つの事業領域

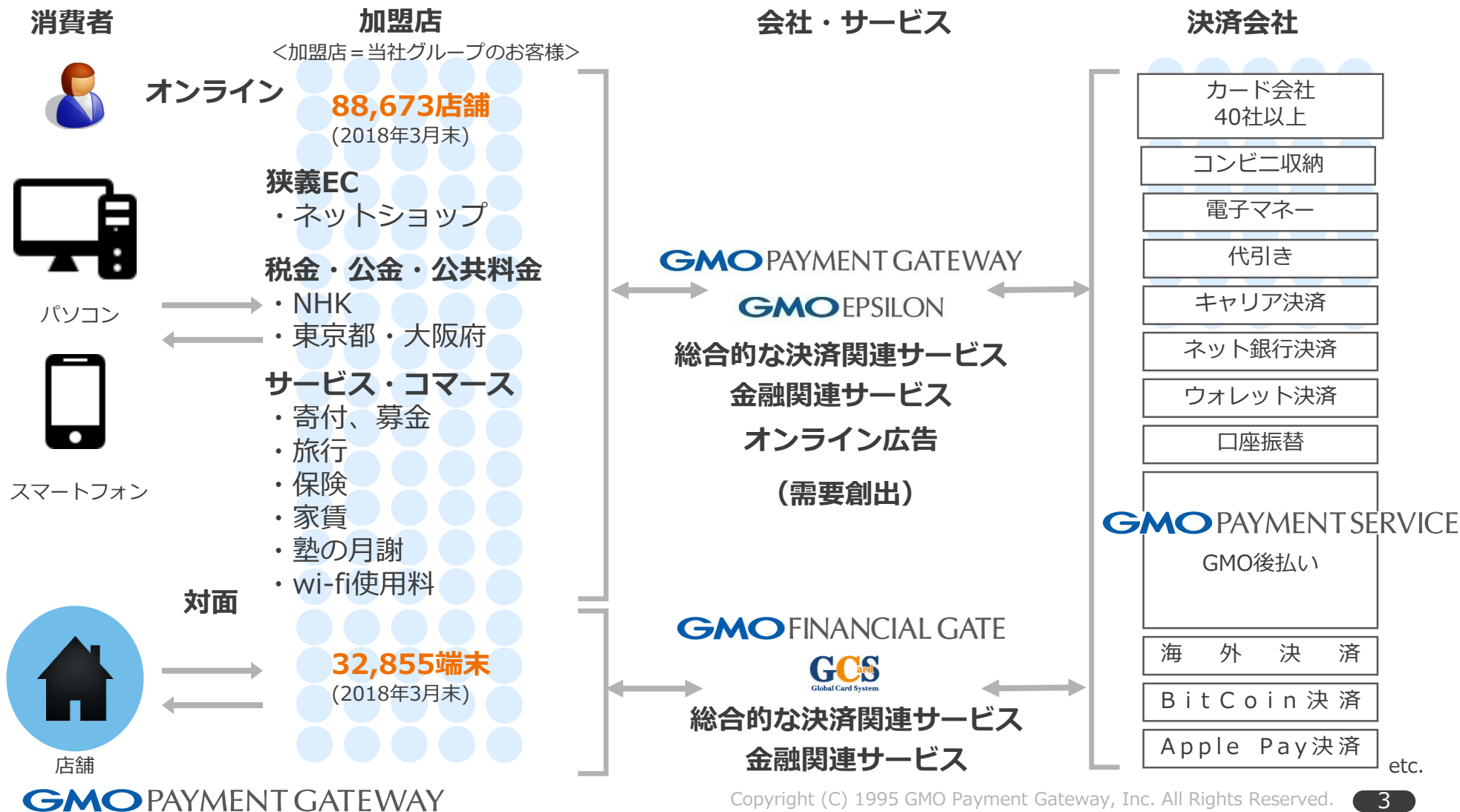
決済代行事業を軸に周辺事業を展開し、営業利益25%成長を継続



※MK : MACROKIOSK
GMO-FG : GMOフィナンシャルゲート株式会社

決済代行事業～当社グループの役割～

加盟店と各決済会社との“契約”“決済情報”“お金のやりとり”を繋ぐ



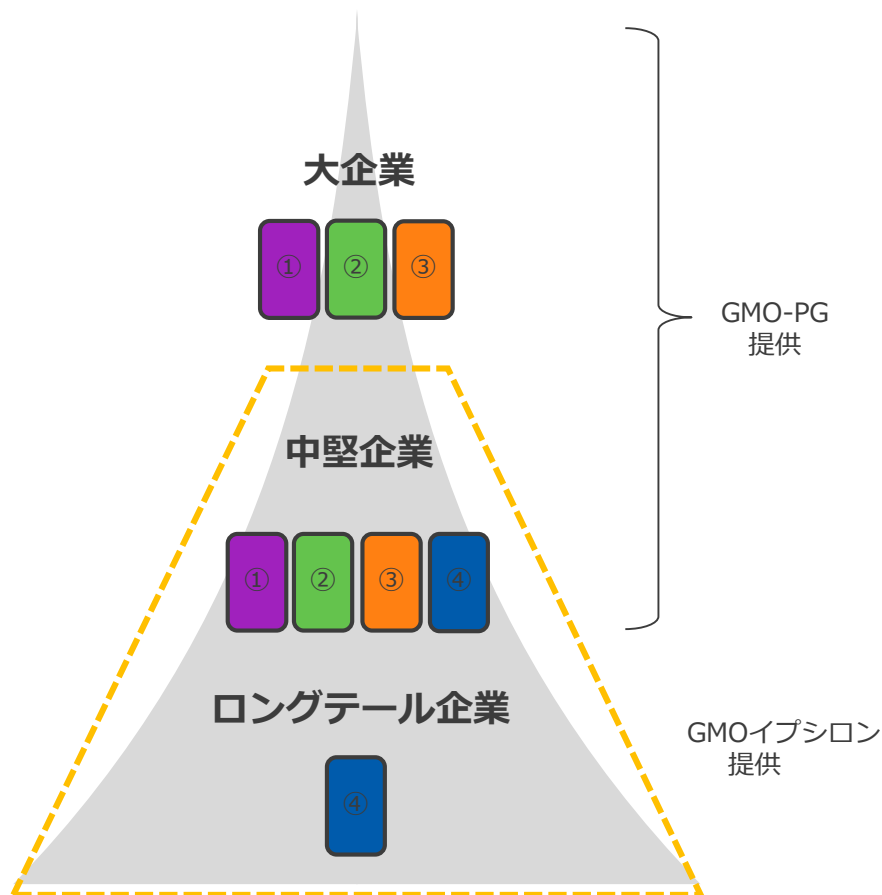
クレジットカードの収益モデル

収益モデルを加盟店の規模別に設定

■ 4種類の収益（ビジネスモデル）



■ 加盟店の規模別収益モデル

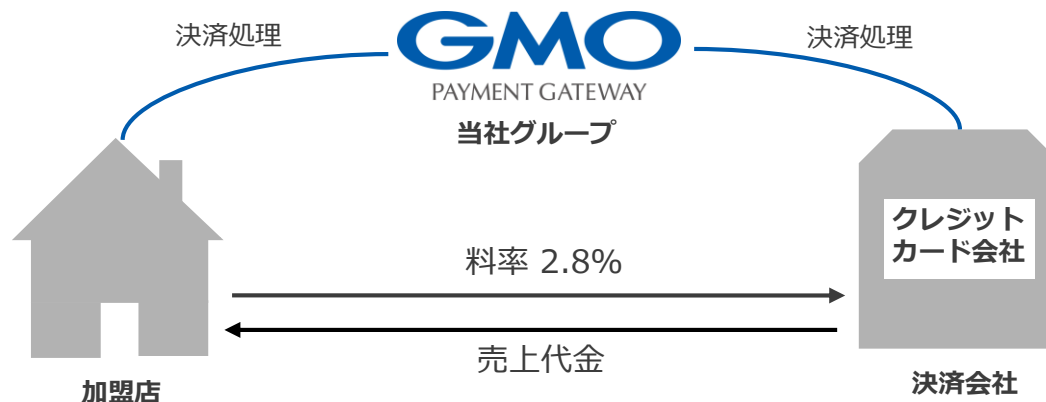


2種類の契約形態

代表加盟店契約のしくみを作り、売上代金の流れを変更

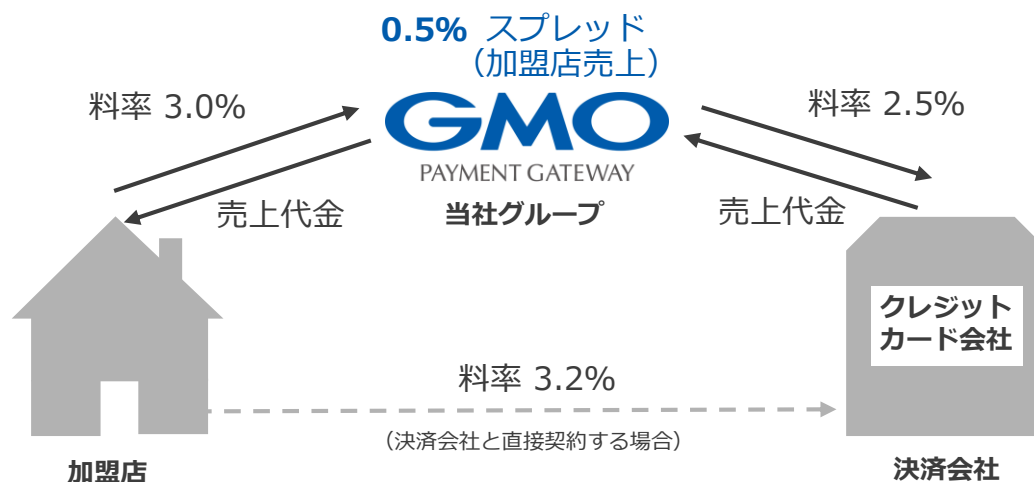
直接加盟店契約

主に大手企業向け



代表加盟店契約

主に中堅企業向け

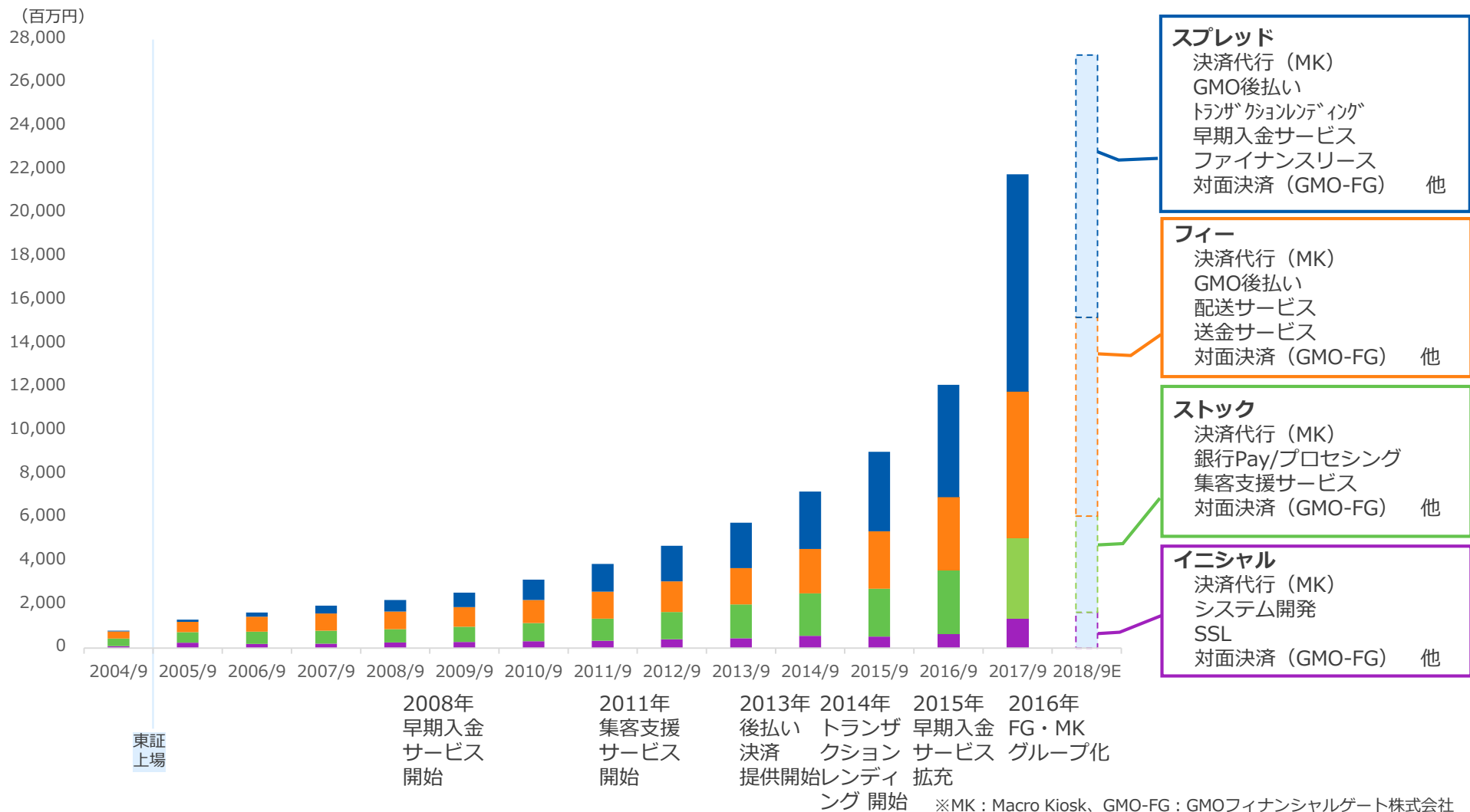


※料率数値は、スキームをご理解いただき易くするための参考値です

← 売上代金・手数料の流れ

品目別売上推移

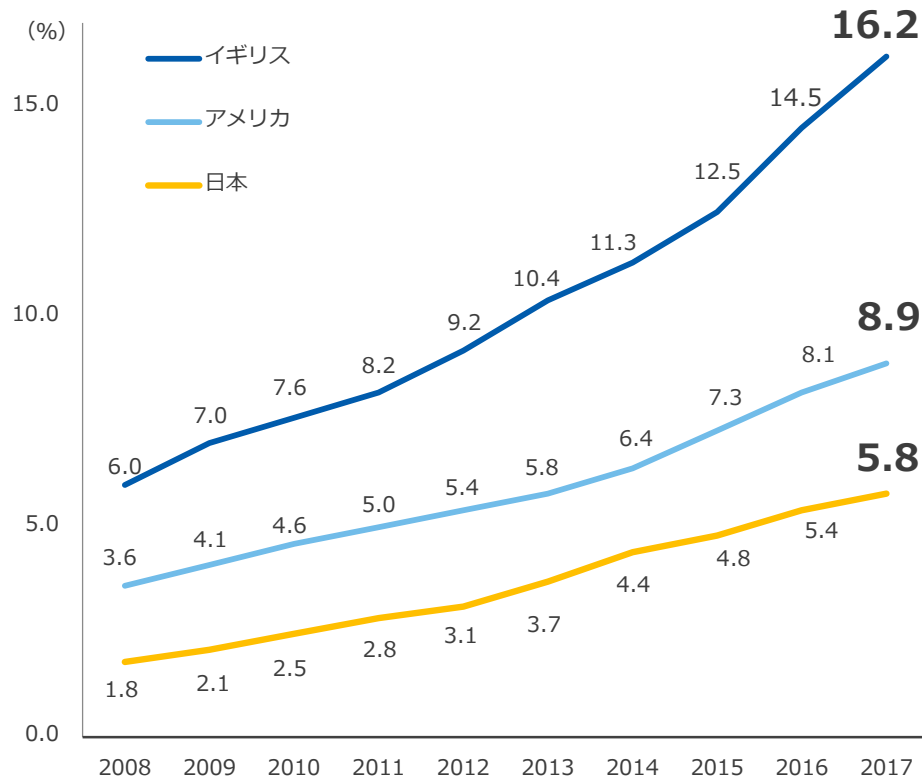
各種施策によりバランスの取れた売上成長を目指す



立脚市場のポテンシャル

欧米先進国と比べ低いEC化率、高いキャッシュ比率

■ 先進国のEC化率



※当社推計：経済産業省「平成29年度我が国経済社会の情報化・サービス化に係る基盤整備（電子商取引に関する市場調査）」、
米国税調査局“The 4th Quarter 2017 Retail E-Commerce Sales Report”；
Office for National Statistics “Retail Sales, February 2018”

■ 対民間最終消費支出比

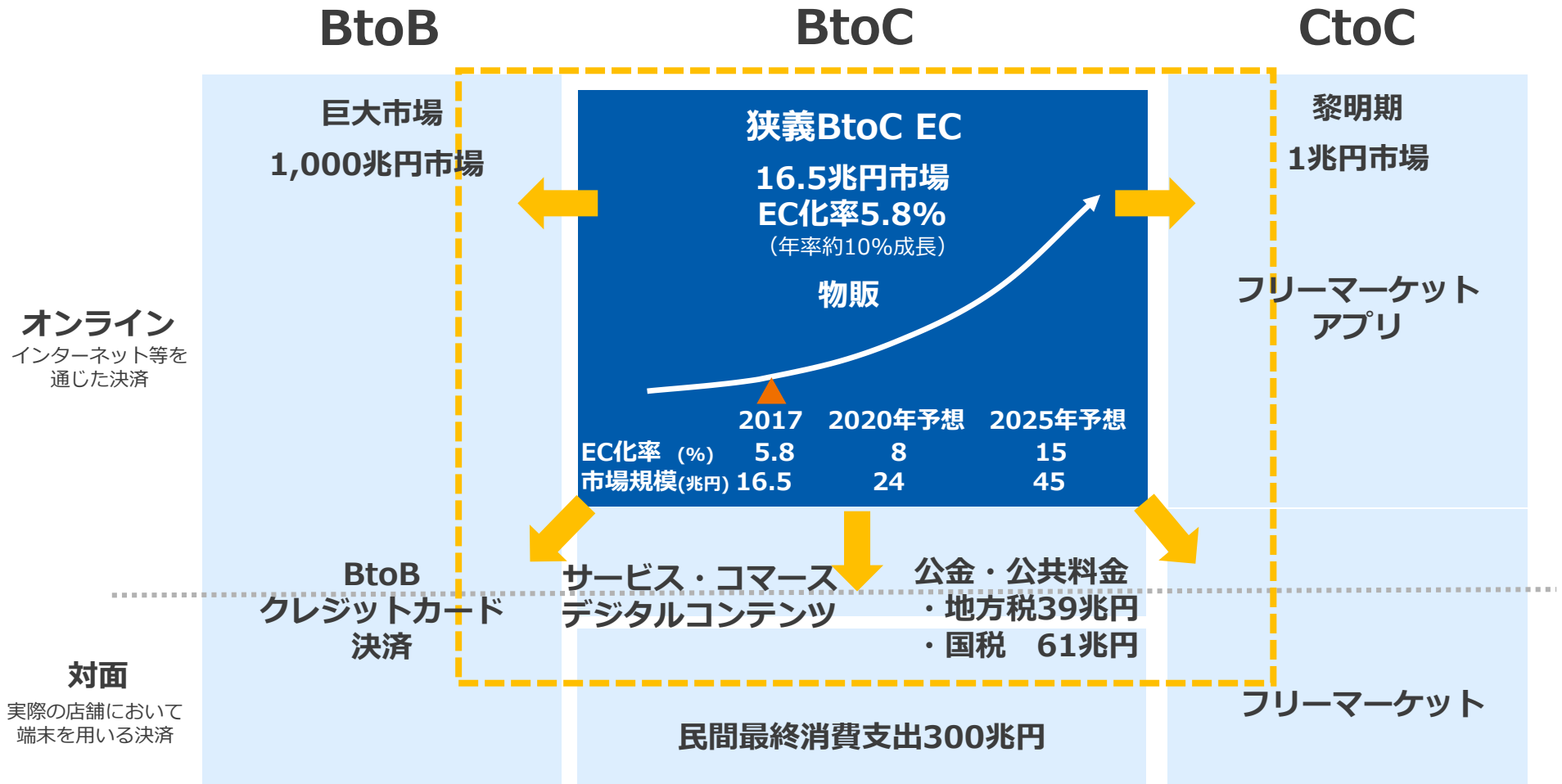
(2016年)	クレジットカード 比率	デビットカード 比率	対民間最終 消費支出比 (クレジット+デビット)
イギリス	12 %	56 %	68 %
アメリカ	26 %	20 %	46 %
韓国	77 %	20 %	97 %
オーストラリア	32 %	27 %	59 %
日本	18 %	-	18 %

※比率は各国のクレジットカード及びデビットカードの取扱高を各国の民間最終消費支出で割って算出

※当社推計：CPSS Red Book “Statistics on payment, clearing and settlement systems in the CPMI countries - Figures for 2016”
THE WORLD BANK “Household final consumption expenditure (current USD)”

キャッシュレスの領域拡大

日本における決済のキャッシュレス化が当社グループの成長加速に貢献



※経済産業省「平成29年度我が国経済社会の情報化・サービス化に係る基盤整備（電子商取引に関する市場調査）」当社予測

※総務省「国税・地方税の税収内訳（平成30年度予算・地方財政計画画額）」

※THE WORLD BANK "Household final consumption expenditure (current USD)"

公金・公共料金・生活密着分野

2006年の地方自治法改正期より参入し、当分野のカード決済を開拓

国税クレジットカードお支払サイト

2017年1月
より開始

地方公共団体 : 地方税（自動車税、軽自動車税、固定資産税等）
水道料金、ガス料金、ふるさと納税

NHK : 放送受信料
(2016年度末カード利用率13.7%)

今後も拡大が続く
管理費、塾の月謝、駐車場の支払い、給食費 等

※日本放送協会「平成28年度業務報告書」



キャッシュレス&インバウンド需要取り込み、IoTサービス本格展開へ

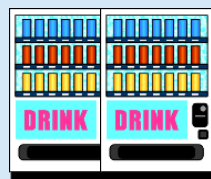
ターゲット

鉄道会社



券売機
960Kunits

飲料メーカー



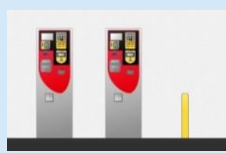
自販機
2,500Kunits

ガソリンスタンド



1,570Kunits

駐車場会社



200Kunits

※採用を示唆するものではありません

組込型EMV端末

ingenico
GROUP



with PIN

CA
Contactless Technology Co., Ltd.



with PIN

ingenico
GROUP



with PIN

NAYAX



without PIN

オフィス内コマースのキャッシュレス決済が拡大



伊藤園様

社員証決済

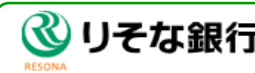


りそなデビット決済

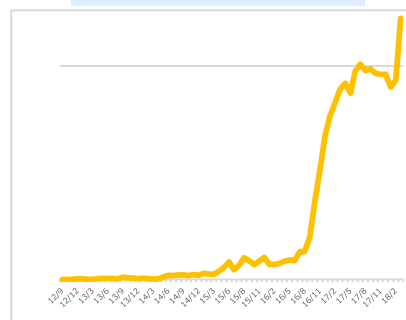


GMO
FINANCIAL GATE

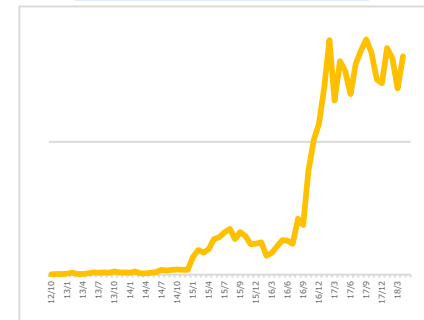
社員証決済データ
デビット決済データ
購入データ



スマホ決済件数 (件)



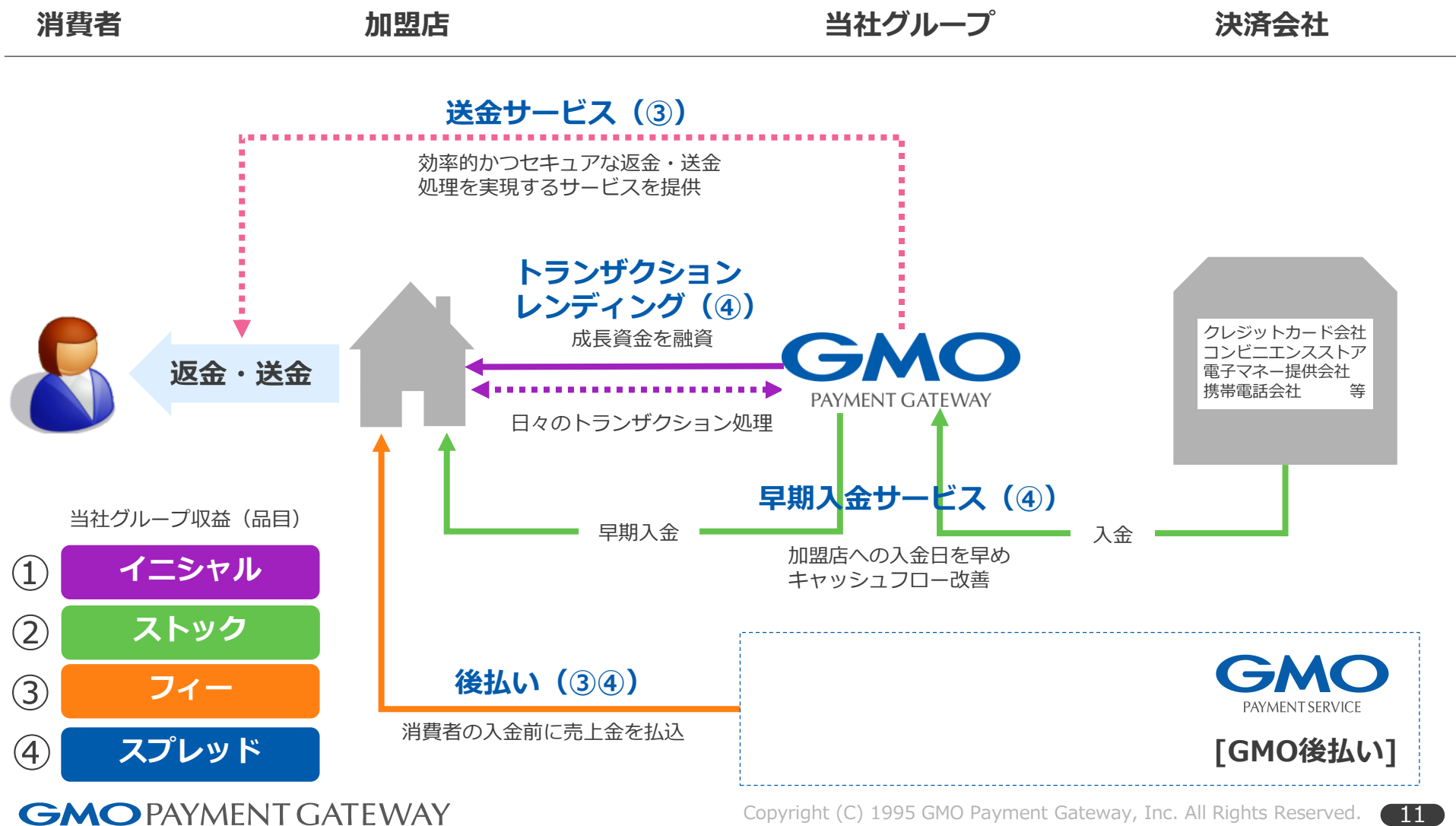
スマホ決済金額 (¥)



対応デバイス

マネーサービスビジネス（MSB：金融関連事業）の定義

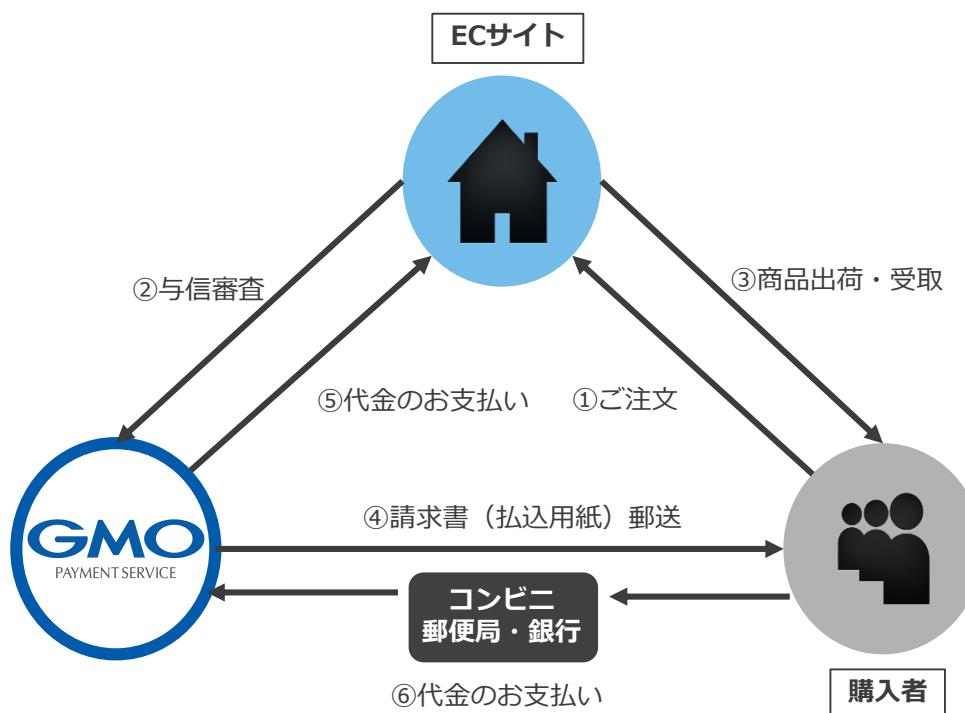
決済代行会社だからできる金融関連サービス



「後払い型」決済をGMO-PSにて提供

クレジットカード不要の 後払い での決済

(購入者が商品を受け取った後に、コンビニや郵便局から代金を支払う決済方法)



海外戦略

日系企業のアジア進出支援及び出資戦略により海外売上比率50%を目指す

■ 出資戦略

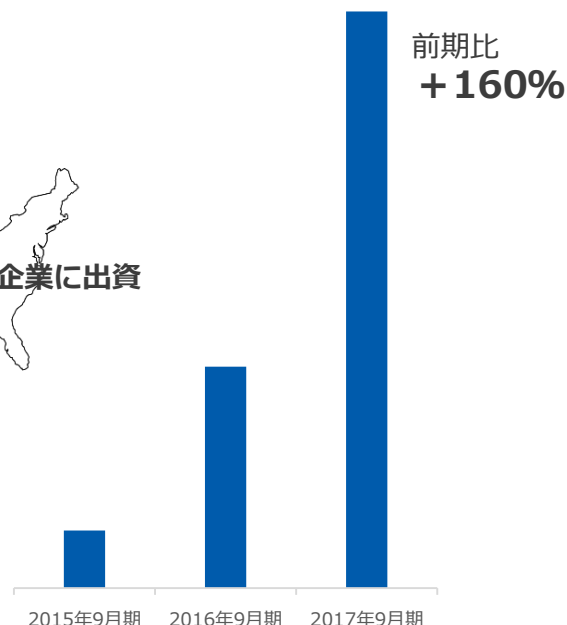
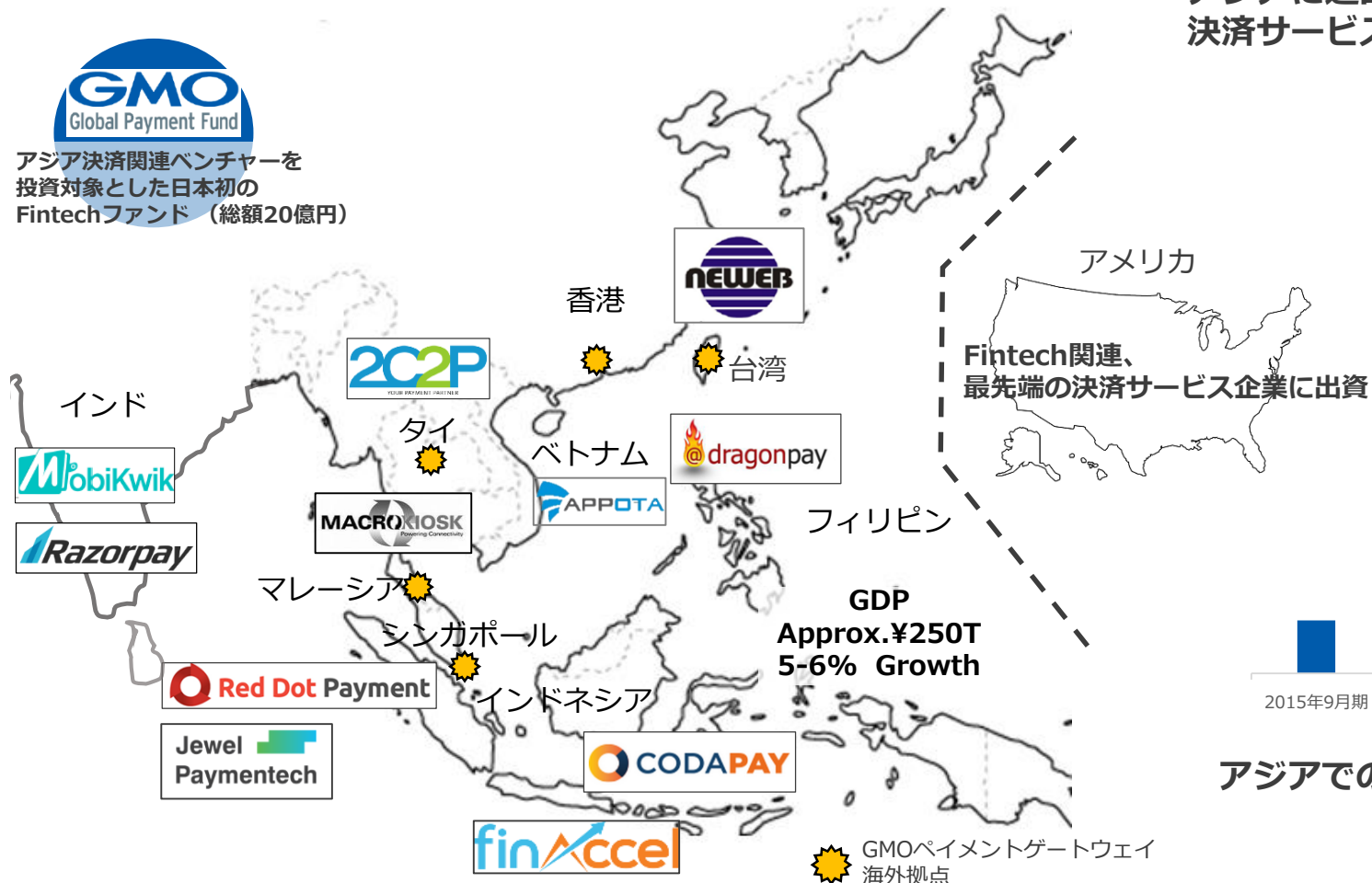
アジア：決済周辺No.1企業、アメリカ：イノベーション出資

■ 決済代行業業

アジアに進出する日系企業に対し
決済サービスを提供 (Z.com Payment)



アジア決済関連ベンチャーを
投資対象とした日本初の
Fintechファンド（総額20億円）



アジアでの決済処理金額が急増

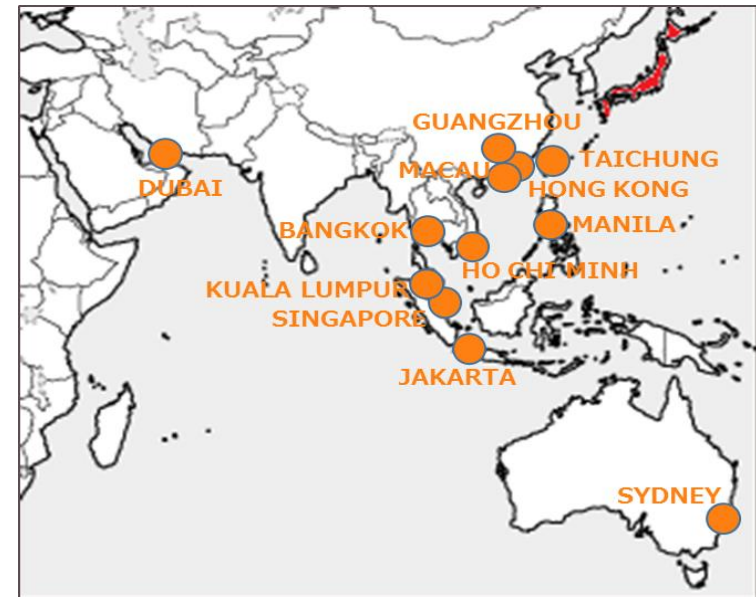
MACROKIOSKへ投資、アジアの銀行及び大手企業獲得に注力

会社名	Macro Kiosk Berhad
所在地	マレーシア及びアジア11カ国
スタッフ数	247
業績	売上高：2,646百万円 (2017/9期PG連結業績貢献9カ月分)
株保有率	70%
取得価額	約1,121百万円
事業内容	SMSモバイルソリューション（構成比：約80%） マレーシアの銀行95%に提供 キャリア課金代行（構成比：約20%） 12カ国の大手キャリア50以上に提供

戦略：スケールファースト（後利主義）

＜具体的な取組み＞

- ① 決済関連事業への取組み
インド、ヨーロッパにてセールスチーム立ち上げ
- ② 他国への事業展開
持分法適用会社2C2Pと連携し決済を提供
- ③ 新プロダクトの開発
- ④ M&Aによる新規市場参入



(2018年3月末時点)

GMO-PGグループ

GMOペイメントゲートウェイの連結子会社・関連会社

GMOペイメントゲートウェイ

<連結子会社>

マルチ決済サービス（ロングテール）

GMOイブシロン

（2017年9月期）売上高：2,617百万円、営業利益：1,807百万円（J-GAAP）

後払い決済

GMOペイメントサービス

対面決済

GMOフィナンシャルゲート

（2017年9月末）持分65.0%

グローバルカードシステム

海外分野

GMO-Z.COM PAYMENT GATEWAY PTE. LTD. （シンガポール）

GMO-Z.com PAYMENT GATEWAY HONG KONG LIMITED

（香港、支店-台湾）

GMO Z COM PAYMENT GATEWAY MALAYSIA SDN.BHD.

（マレーシア）

GMO-Z.com PAYMENT GATEWAY (THAILAND) CO., LTD.

（タイ）

海外分野

Macro Kiosk Berhad

（2017年9月末）持分70.0%

<持分法適用関連会社>

マルチ決済サービス

SMBC GMO PAYMENT

（2017年9月末）持分49.0%

海外分野

2C2P Pte. Ltd.

（2017年9月末）持分32.0%

会社概要

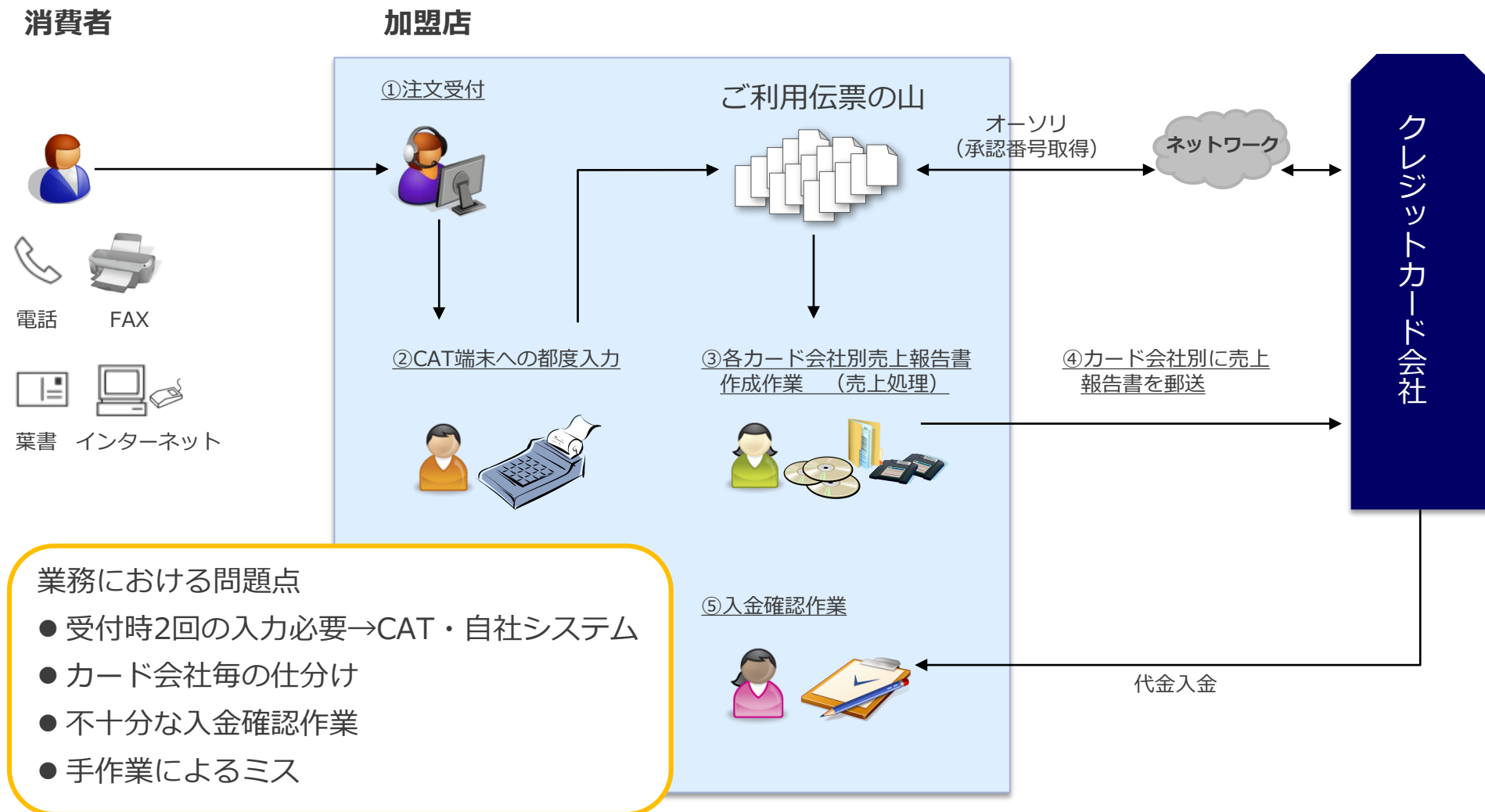
■会社名	GMOペイメントゲートウェイ株式会社 (東証一部 3769)																																																																																					
■設立年月	1995年3月																																																																																					
■所在地	東京都渋谷区道玄坂1-14-6 ヒューマックス渋谷ビル 7F																																																																																					
■資本金	47億12百万円																																																																																					
■主要株主	GMOインターネット株式会社、株式会社三井住友銀行、相浦 一成 ほか																																																																																					
■役員構成	<table><tr><td>取締役会長</td><td>熊谷 正寿</td><td></td></tr><tr><td>代表取締役社長</td><td>相浦 一成</td><td></td></tr><tr><td>取締役副社長</td><td>村松 竜</td><td>(企業価値創造戦略統括本部 担当)</td></tr><tr><td>取締役副社長</td><td>磯崎 寛</td><td>(コーポレートサポート本部 担当)</td></tr><tr><td>専務取締役</td><td>久田 雄一</td><td>(イノベーション・パートナーズ本部 担当)</td></tr><tr><td>取締役</td><td>村上 知行</td><td>(SMBC GMO PAYMENT株式会社 代表取締役社長 兼 COO)</td></tr><tr><td>取締役</td><td>杉山 真一</td><td>(システム本部 担当)</td></tr><tr><td>取締役</td><td>新井 悠介</td><td>(GMOイプシロン株式会社 代表取締役社長)</td></tr><tr><td>取締役</td><td>安田 昌史</td><td></td></tr><tr><td>取締役</td><td>吉岡 優</td><td>(イノベーション・パートナーズ本部 担当)</td></tr><tr><td>取締役</td><td>金子 岳人</td><td></td></tr><tr><td>上席執行役員</td><td>吉井 猛</td><td>(イノベーション・パートナーズ本部 担当)</td></tr><tr><td>上席執行役員</td><td>三谷 隆</td><td>(システム本部 担当)</td></tr><tr><td>執行役員</td><td>向井 克成</td><td>(GMOペイメントサービス株式会社 代表取締役社長)</td></tr><tr><td>執行役員</td><td>柳嶋 良和</td><td>(イノベーション・パートナーズ本部 担当)</td></tr><tr><td>執行役員</td><td>田口 一成</td><td>(イノベーション・パートナーズ本部 担当)</td></tr><tr><td>執行役員</td><td>村松 龍仁</td><td>(企業価値創造戦略統括本部 担当)</td></tr><tr><td>執行役員</td><td>稲山 享伸</td><td>(システム本部 担当)</td></tr><tr><td>執行役員</td><td>伊藤 慎悟</td><td>(コーポレートサポート本部 担当)</td></tr><tr><td>執行役員</td><td>井ノ口 美徳</td><td>(コーポレートサポート本部 担当)</td></tr><tr><td>執行役員</td><td>戸澤 宏文</td><td>(企業価値創造戦略統括本部 担当)</td></tr><tr><td>執行役員</td><td>畑田 泰紀</td><td>(イノベーション・パートナーズ本部 担当)</td></tr><tr><td>社外取締役</td><td>小名木 正也</td><td>(元 株式会社JSOL 代表取締役社長兼最高執行役員、元 日本アイ・ビー・エム株式会社 副社長)</td></tr><tr><td>社外取締役</td><td>佐藤 明夫</td><td>(佐藤総合法律事務所 弁護士)</td></tr><tr><td>常勤監査役</td><td>神田 康弘</td><td></td></tr><tr><td>監査役</td><td>飯沼 孝壮</td><td>(税理士法人飯沼総合会計代表社員 公認会計士)</td></tr><tr><td>社外監査役</td><td>吉田 和隆</td><td></td></tr><tr><td>社外監査役</td><td>岡本 和彦</td><td></td></tr></table>		取締役会長	熊谷 正寿		代表取締役社長	相浦 一成		取締役副社長	村松 竜	(企業価値創造戦略統括本部 担当)	取締役副社長	磯崎 寛	(コーポレートサポート本部 担当)	専務取締役	久田 雄一	(イノベーション・パートナーズ本部 担当)	取締役	村上 知行	(SMBC GMO PAYMENT株式会社 代表取締役社長 兼 COO)	取締役	杉山 真一	(システム本部 担当)	取締役	新井 悠介	(GMOイプシロン株式会社 代表取締役社長)	取締役	安田 昌史		取締役	吉岡 優	(イノベーション・パートナーズ本部 担当)	取締役	金子 岳人		上席執行役員	吉井 猛	(イノベーション・パートナーズ本部 担当)	上席執行役員	三谷 隆	(システム本部 担当)	執行役員	向井 克成	(GMOペイメントサービス株式会社 代表取締役社長)	執行役員	柳嶋 良和	(イノベーション・パートナーズ本部 担当)	執行役員	田口 一成	(イノベーション・パートナーズ本部 担当)	執行役員	村松 龍仁	(企業価値創造戦略統括本部 担当)	執行役員	稲山 享伸	(システム本部 担当)	執行役員	伊藤 慎悟	(コーポレートサポート本部 担当)	執行役員	井ノ口 美徳	(コーポレートサポート本部 担当)	執行役員	戸澤 宏文	(企業価値創造戦略統括本部 担当)	執行役員	畑田 泰紀	(イノベーション・パートナーズ本部 担当)	社外取締役	小名木 正也	(元 株式会社JSOL 代表取締役社長兼最高執行役員、元 日本アイ・ビー・エム株式会社 副社長)	社外取締役	佐藤 明夫	(佐藤総合法律事務所 弁護士)	常勤監査役	神田 康弘		監査役	飯沼 孝壮	(税理士法人飯沼総合会計代表社員 公認会計士)	社外監査役	吉田 和隆		社外監査役	岡本 和彦	
取締役会長	熊谷 正寿																																																																																					
代表取締役社長	相浦 一成																																																																																					
取締役副社長	村松 竜	(企業価値創造戦略統括本部 担当)																																																																																				
取締役副社長	磯崎 寛	(コーポレートサポート本部 担当)																																																																																				
専務取締役	久田 雄一	(イノベーション・パートナーズ本部 担当)																																																																																				
取締役	村上 知行	(SMBC GMO PAYMENT株式会社 代表取締役社長 兼 COO)																																																																																				
取締役	杉山 真一	(システム本部 担当)																																																																																				
取締役	新井 悠介	(GMOイプシロン株式会社 代表取締役社長)																																																																																				
取締役	安田 昌史																																																																																					
取締役	吉岡 優	(イノベーション・パートナーズ本部 担当)																																																																																				
取締役	金子 岳人																																																																																					
上席執行役員	吉井 猛	(イノベーション・パートナーズ本部 担当)																																																																																				
上席執行役員	三谷 隆	(システム本部 担当)																																																																																				
執行役員	向井 克成	(GMOペイメントサービス株式会社 代表取締役社長)																																																																																				
執行役員	柳嶋 良和	(イノベーション・パートナーズ本部 担当)																																																																																				
執行役員	田口 一成	(イノベーション・パートナーズ本部 担当)																																																																																				
執行役員	村松 龍仁	(企業価値創造戦略統括本部 担当)																																																																																				
執行役員	稲山 享伸	(システム本部 担当)																																																																																				
執行役員	伊藤 慎悟	(コーポレートサポート本部 担当)																																																																																				
執行役員	井ノ口 美徳	(コーポレートサポート本部 担当)																																																																																				
執行役員	戸澤 宏文	(企業価値創造戦略統括本部 担当)																																																																																				
執行役員	畑田 泰紀	(イノベーション・パートナーズ本部 担当)																																																																																				
社外取締役	小名木 正也	(元 株式会社JSOL 代表取締役社長兼最高執行役員、元 日本アイ・ビー・エム株式会社 副社長)																																																																																				
社外取締役	佐藤 明夫	(佐藤総合法律事務所 弁護士)																																																																																				
常勤監査役	神田 康弘																																																																																					
監査役	飯沼 孝壮	(税理士法人飯沼総合会計代表社員 公認会計士)																																																																																				
社外監査役	吉田 和隆																																																																																					
社外監査役	岡本 和彦																																																																																					
■幹事証券	(主) 野村證券株式会社、(副) みずほ証券株式会社、大和証券株式会社																																																																																					
■監査法人	有限責任監査法人トーマツ																																																																																					
■連結子会社	GMOイプシロン株式会社、GMOペイメントサービス株式会社、GMOフィナンシャルゲート株式会社、GMO-Z.COM PAYMENT GATEWAY PTE. LTD. (シンガポール)、Macro Kiosk Berhadなど																																																																																					
■持分法適用関連会社	SMBC GMO PAYMENT株式会社、2C2P Pte. Ltd.など																																																																																					

(2018年3月末時点)

Appendix

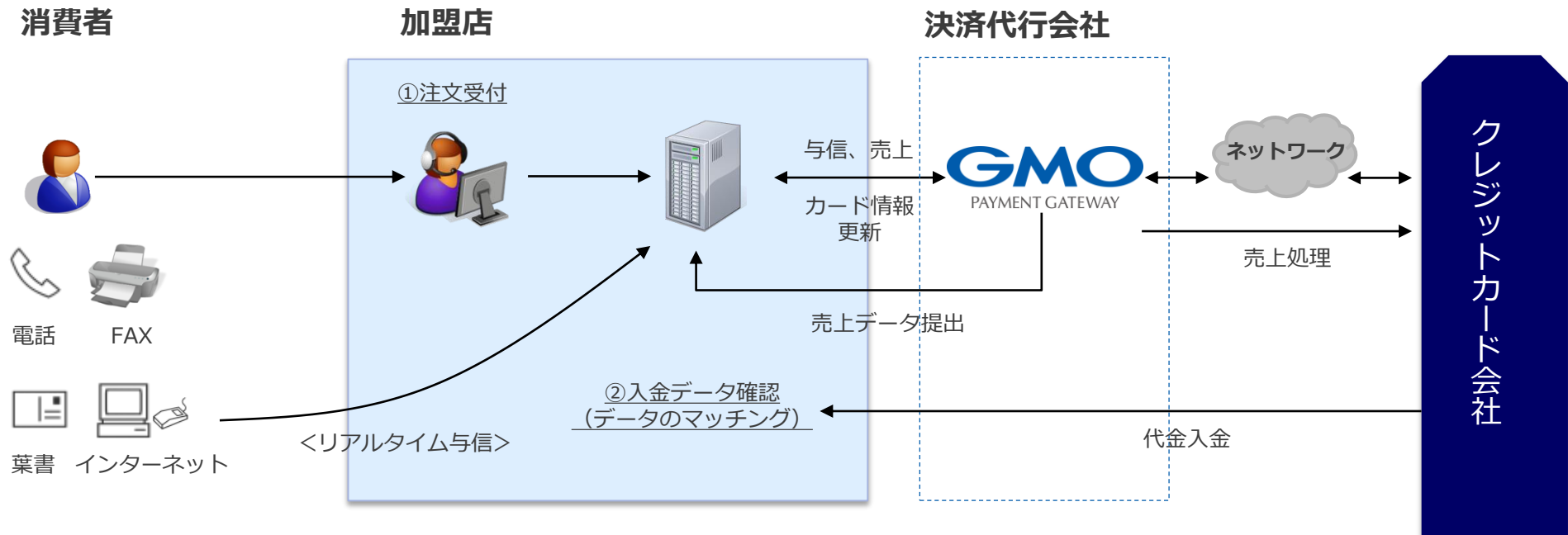
クレジットカード決済代行サービスとは（1）

黎明期のECにおけるクレジットカード決済の課題点



クレジットカード決済代行サービスとは（2）

カード決済業務が効率よく実現出来る決済代行サービス



黎明期、ECのクレジットカード決済は加盟店とカード会社間において
オフライン処理が行われていたため、各社互いに業務負荷が発生していた。
そこで問題の解決策として決済代行会社が設立され、仲介に入ることにより、
加盟店とカード会社の業務負荷が軽減され現在に至る。